

## **R.A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MARAMUREȘ**

### **RAPORT DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL AL REGIEI PENTRU ANUL 2020**

Directorul general al regiei dl. Dorin BUDA își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Contractului de mandat nr. 281 din 25.04.2019.

În anul 2020 directorul general al regiei a asigurat conducerea activității curente a regiei și a reprezentat-o în raporturile cu persoanele juridice și fizice, precum și în fața organelor jurisdicționale, având următoarele atribuțiuni și răspunderi principale:

- conduce, îndrumă și răspunde de întreaga activitate aeronautică civilă la sol, în condiții de deplină securitate, asigurând aplicarea reglementărilor autorității aeronautice de stat, precum și activitatea administrativă, cu respectarea prevederilor legale în vigoare;
- împreună cu directorul economic a angajat cheltuielile materiale și bănești ale regiei, răspunzând de respectarea disciplinei financiare și contractuale, de luarea măsurilor pentru asigurarea integrității patrimoniului, dezvoltarea și gospodărirea eficientă a acestuia, având obligația de a refuza în condițiile legii orice operațiune patrimonială care contravine dispozițiilor legale;
- dispune măsuri, organizează și controlează activitățile compartimentelor regiei, în vederea realizării sarcinilor din obiectul de activitate al acesteia;
- răspunde de selecționarea și pregătirea salariaților, încadrarea și promovarea acestora potrivit legislației muncii; angajează și concediază personalul regiei;
- în situații de necesitate, este comandant unic al forțelor și mijloacelor de pază, apărare și securitate, răspunde de apărarea aeroportului și activităților desfășurate pentru combaterea actelor ilicite;

- asigură informarea operativă a membrilor consiliului de administrație, precum și a celorlalți factori decizionali din cadrul aeroportului, cu privire la activitatea curentă a regiei și măsurile ce urmează a fi aplicate pentru rezolvarea programelor regiei;
- poate împuternici salariați ai regiei pentru reprezentarea intereselor acesteia în raport cu persoanele juridice, fizice și în fața organelor jurisdicționale, în condițiile legii;
- aprobă documentele de mobilizare pentru personalul propriu și stabilește modul de înființare și scoaterea personalului și mijloacelor de alarmă în situații deosebite;
- organizează desfășurarea proceselor tehnologice cu asigurarea protecției salariaților, utilajelor, utilizarea acestora cu eficiență și asigurarea protecției mediului înconjurător;
- organizează, îndrumă și controlează activitatea de prevenire și stingere a incendiilor, potrivit reglementărilor aeronautice, instruirea și atestarea pe post a pompierilor civili.

## **I. FINANTAREA PROIECTELOR DE INVESTITII**

In anul 2020, directorul general a aprobat, potrivit competențelor stabilite prin lege și contractul de mandat, demararea procedurilor de achiziționare a unor servicii necesare investițiilor ce urmează a fi realizate de regia autonomă, după cum urmează:

**1. Servicii consultanta** în vederea obținerii unui sprijin financiar nerambursabil acordat din fondurile Uniunii Europene – activități non-economice (echipamente de control securitate pasageri și bagaje, autospeciala PSI etc.)

**2. Servicii consultanta** în vederea obținerii unui sprijin financiar nerambursabil acordat din fondurile Uniunii Europene – activități economice (freză zăpada, degivror, echipament dezapezire etc.)

**3. Servicii consultanta elaborare cerere de finanțare pentru investitia "Extindere și modernizare terminal pentru pasageri la Aeroportul Internațional Maramures"( terminal nou).** Aeroportul Internațional Maramures a întocmit studiul de

fezabilitate pentru aceasta investitie cuprinsa în Programul Operațional Infrastructura Mare (2014 – 2020). În cursul anului 2020 a fost necesară achiziția unor documentatii de specialitate necesare finalizarii serviciilor de consultantă pentru elaborarea cererii în vederea aplicării pentru finanțare din fondurile europene nerambursabile.

**4. Intocmire plan intervenție SSI terminal pasageri.** În conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Administratiei și Internelor nr. 163/2007 pentru aprobarea Normelor generale de apărare împotriva incendiilor, regia a avut obligatia de a intocmi și supune avizarii Planul de intervenție împotriva incendiilor.

**5. Măsurare declinație magnetica.** Necesari pentru proiectarea și revizuirea procedurilor instrumentale de zbor de la Aeroportul Internațional Maramureș

**6. Studiu fezabilitate "CREȘTEREA SIGURANTEI ȘI SECURITĂȚII PASAGERILOR PE AEROPORTUL INTERNATIONAL MARAMURES".** Acest studiu are ca scop creșterea sigurantei și securității pasagerilor pe R.A. Aeroportul Internațional Maramureș. Va cuprinde următoarele obiective:

- REMIZA PSI (inclusiv poarta de acces personal și echipamente pentru control cu aparate RX)
- REFACEREA ȘI AMENAJAREA DRUMULUI PERIMETRAL DIN INCINTA AEROPORTULUI
- DISPECERAT SI SISTEM DE SUPRAVEGHERE T.V.C.I. PENTRU GARDUL PERIMETRAL
- AUTOVEHICULE, ECHIPAMENTE ȘI SISTEME DE CONTROL SECURITATE PENTRU CREȘTEREA SIGURANȚEI PASAGERILOR ȘI BAGAJELOR
- REVIZUIREA ȘI ÎMBUNĂȚĂTIREA ILUMINĂRII PLATFORMEI DE PARCARE AUTO PUBLICE DIN FATA TERMINALULUI DE PASAGERI

**8. Studiu obstacolare topografic -eTOD** – proiect în derulare finanțat din fonduri europene împreună cu Asociația Aeroporturilor din România. Necesari pentru conformarea cu IR ADR OPS A 005 Aerodrome Data și AMC1 ADR OPS 005 + GM4 ADR OPS 005 (a) – Subsecvențe Regulamentului (EU) 139/2014.

Procedura de achiziție a fost anulată deoarece a fost primită o singură ofertă, care în urma evaluării a fost declarată neconformă.

La capitolul **DOTARI** a fost necesară achiziția următoarele echipamente aeroportuare  
 - *Echipament tractabil de dezăpezire cu perie și suflantă – valoare 1.699,00 mii lei* – achiziția acestui echipament a fost demarată în anul 2018 și contestată de către un operator economic. În prezent achiziția a fost finalizată și încheiat contractul cu ofertantul declarat câștigător. Este absolut necesară achiziția acestuia în vederea asigurării condițiilor optime de operare a aeronavelor pe timp de iarnă.

- *Autospeciala cu plug, perie și turbosuflantă – valoare 2.700 mii lei* – achiziția acestui echipament este necesară având în vedere necesitatea curățirii pistei de decolare - aterizare într-un timp scurt, conform cerințelor operatorilor aerieni, în vederea asigurării condițiilor optime de operare a aeronavelor pe timp de iarnă. În cursul anului 2019 a fost cuprins în lista de investiții pentru a putea fi demarate procedurile de achiziție. Acestea au fost finalizate și a fost încheiat contractul cu ofertantul câștigător.

În anul 2020 s-au achiziționat următoarele:

<b>Nr. crt</b>	<b>ECHIPAMENTE EXPLOATARE - DOTARI</b>	<b>Valoare mii lei</b>
1	Echipament tractabil cu perie și suflantă	1.699,00
2	Licente check-in și ticketing - handling pasageri	135,00
3	Echipament cu raze X Dual View, pe șasiu fix, cu tunel de dimensiuni mici, cu TIP instalat și sistem LEDS (Liquid Explosive Detection Systems) încorporat, pentru efectuarea controlului de securitate a bagajelor de mână	400,00
4	Poarta detectoare metale control pasageri	90,00
5	Autospeciala cu perie, plug și turbosuflanta	2700,00
7	Instalatie încărcat butelii aer comprimat	15,00

8	Instalatie avertizare și detectie incendiu terminal	35,00
9	Amenajare punct comanda SSI	33,00

Comparativ cu anul 2019 în care numărul total al pasagerilor a fost de 40.902 la un numar de miscari de 916, în cursul anului 2020, din cauza restrictiilor de circulatie provocate de starea de pandemie, R.A. AEROPORTUL INTERNATIONAL MARAMURES a înregistrat următoarele valori de trafic:

ANUL	Numar miscari	Pasageri imbarcati	Pasageri debarcati	TOTAL PASAGERI
<b>2019</b>	916	20056	20846	40902
<b>2020</b>	608	8676	8668	17344

In cursul anului 2020 au operat următoarele zboruri:

- iunie- decembrie 2020 - compania TAROM Otopeni – Baia Mare, cu 9 frecvențe pe săptămână
- august – septembrie 2020 – compania TAROM Baia Mare – Antalya a operat 6 curse charter
- septembrie – noiembrie 2020– compania BLUE AIR a operat 25 de zboruri pe ruta Baia Mare – Bucuresti.

### **În domeniul tehnic :**

#### **1. Suprafețe de mișcare și zone de siguranță.**

*La nivelul regiei s-au luat măsurile adecvate pentru realizarea conformă a următoarelor activități:*

- menținerea în stare operațională a pistei de decolare-aterizare;
- asistență tehnică privind rețelele de facilități (balizaj luminos, canalizare pluvială) existente, în vederea menținerii acestora în stare operațională;

- asigurarea de piese de schimb pentru balizajul luminos, din stocul existent, atunci când a fost nevoie ;
- întreținerea prin cosire și mulcire a zonelor de siguranță ale pistei, căii de rulare și platformei de îmbarcare - debarcare;
- facilitarea derulării de către A.A.C.R. de audituri de supraveghere în lunile aprilie și decembrie privind corespondența specificațiilor de certificare (CS) ale aerodromului cu condițiile de autorizare din **Certificatul RO - 03 din 13.11.2017**, emis conform Regulamentului UE nr. 139 / 2014, respectiv stadiul de ducere la îndeplinire a măsurilor de conformare aprobate.
- Întreținerea permanentei legături cu A.A.C.R. pentru menținerea condițiilor de zbor și realizarea corecțiilor cerute;
- Menținerea în stare operațională a balizajului luminos al pistei;
- derularea corespondenței pe domeniul tehnic cu antreprenorul general și consultantul lucrării (dirigințele de șantier) pentru probleme apărute în perioada de garanție;

## ***2. Terminal pasageri. Măsuri pentru următoarele activități:***

- S-au întreținut și menținut în stare operațională spațiile cu utilitățile aferente, atât cele din zona publică, cât și cele de pe fluxurile de pasageri și bagaje;
- S-a acordat permanent asistență tehnică privind rețelele de utilități existente (energie electrică, apă, canalizare menajeră și pluvială, încălzire, curenți slabi etc.), în vederea menținerii acestora în stare funcțională;

## **3. Recertificarea aeroportului (menținerea certificării). S-au asigurat următoarele:**

- participare reprezentanților regiei la etapele de audit, împreună cu echipa de audit A.A.C.R.;
- întocmirea / modificarea de studii aeronautice de risc pentru deviațiile de la Baza de certificare incluse în certificatul de autorizare al aeroportului;
- audituri ale AACR pentru susținerea documentelor prezentate;
- întocmirea de planuri de acțiune corective (partea de CS-uri) și susținerea acestora;
- întocmirea / modificarea de proceduri de lucru pentru partea de infrastructură și facilități vitale, diseminare, instruire personal;

## **4. În domeniul siguranței:**

În anul 2020, la nivelul *Compartimentului siguranță aeronautică și monitorizarea conformării, calitate date și informare aeronautica*, principalele atribuții îndeplinite au fost cele privind asigurarea managementului siguranței și calității la nivelul aeroportului. În acest sens au fost luate măsuri pentru realizarea unei serii de activități, precum:

- întocmirea procedurilor operaționale care au incidență asupra siguranței și calității aeronautice, instruirea personalului aeroportului în vederea implementării acestor proceduri și urmărirea aplicării lor;
- prezentarea în cadrul grupurilor constituite la nivelul aeroportului cu atribuții în acest sens a pericolelor identificate și care ar fi putut să afecteze siguranța și calitatea, analiza, găsirea soluțiilor pentru îndepărtarea/ținerea sub control a acestor pericole, stabilirea măsurilor care trebuie întreprinse în acest sens și a persoanelor responsabile cu implementarea acestor măsuri;
- raportarea evenimentelor și a acțiunilor subsecvente acestora în aplicația ECCAIRS, în conformitate cu Regulamentul UE nr. 376/2014, în urma participării la sesiuni de instruire în acest sens la sediile CIAS și AACR;
- reprezentarea Aeroportului Maramures în cadrul grupurilor de lucru constituite la nivelul AACR, asigurarea datelor și informațiilor legate de aeroport necesare la fundamentarea hotărârilor adoptate și diseminarea acestora la nivelul conducerii regiei;
- organizarea și urmărirea implementării SMS și SMQ în conformitate cu prevederile asumate prin Manualul de management al siguranței și Manualul de management al calității existente la nivelul entității, adaptarea acestora la modificările legislative incidente și la nevoile impuse de desfășurarea activității aeronautice.

## INVESTITII NOI

În anul 2018 a fost recepționată documentatia **Studiu de fezabilitate "Extindere și modernizare terminal pasageri la Aeroportul Internațional Maramures"** întocmită de SC UTI GRUP SA Bucuresti.

Prin **Hotărârea Consiliului Județean Maramures nr. 190/2019** au fost aprobați indicatorii tehnico economici ai investitiei, după cum urmează:

- valoarea totală a investitiei - 117.247.335 lei inclusiv TVA, din care C+M 67.705.216 lei.
- suprafața construită propusă - 5482 mp
- suprafața construită desfășurată - 10964 mp

- durata de realizare a investitiei – 24 de luni

Având în vedere faptul că din martie 2020 a fost declarată starea de urgență și ulterior starea de alertă datorită virusului SarsCov 2, pentru respectarea legislației sanitare în contextul unei pandemii, pentru a reduce la minim interacțiunea pasagerilor cu personalul aeroportuar, al reprezentanților companiilor aeriene, al poliției de frontieră, al celor care fac controlul de securitate etc. a fost necesară actualizarea studiului de fezabilitate.

În acest sens, societatea ABC DEVELOPMENT AVIATION SRL a actualizat studiul de fezabilitate și la solicitarea noastră au fost cuprinse și următoarele obiective:

- reproiectarea fluxurilor de pasageri în vederea respectării și a distanțării sociale;
- utilizarea cu echipamente automatizate de control acces al pasagerilor, cu porți electronice automate de verificare a documentelor de călătorie, etichetare automată a bagajelor etc.
- accesibilizarea spațiilor pentru persoane cu dizabilități, egalitatea de gen, schimbările climatice, utilizarea eficientă a resurselor, soluțiile IT&C integrate în investiție și/sau în exploatare

Astfel, prin actualizarea studiului de fezabilitate, în urma reproiectării fluxurilor de pasageri, în vederea respectării și a distanțării sociale și a recomandărilor ICAO și EASA, a rezultat o suprafață totală desfășurată de 14.525 mp (parter 7.877 mp, etaj 5.775 mp și 873 mp subsol tehnic) și cu suprafață total construită de 13.652 mp.

**Prin Hotărârea Consiliului Județean Maramureș nr. 212/23.11.2020**, au fost aprobați indicatorii tehnico-economici și devizul general pentru obiectivul de investiții, astfel:

**- Indicatorii tehnici ai obiectivului de investiții:**

- Suprafața construită propusă S = 13.652 mp
- Suprafață desfășurată propusă S = 14.525 mp

**- Indicatorii economici ai obiectivului de investiții este de 309.411.547,83 lei inclusiv T.V.A. din care: 220.538.445,75 lei C + M, inclusiv T.V.A**

- Durata de realizare a lucrărilor este de 24 de luni.

Prin **Hotărârea Consiliului Județean Maramureș nr. 225/03.12.2020** a fost aprobat amplasamentul Coridorului de expropriere a lucrării de utilitate publică: „EXTINDERE SI MODERNIZARE TERMINAL PASAGERI LA AEROPORTUL INTERNATIONAL MARAMURES” și a listei cuprinzând terenurile ce se expropriază, proprietarii sau deținătorii acestora precum și sumele individuale aferente despăgubirilor:

la sfârșitul anului 2020, Consiliul Județean Maramureș a consemnat în bancă suma de 2.322.045 lei reprezentând sumele individuale aferente despăgubirilor proprietarilor imobilelor ce urmează a fi expropriați, iar aceștia au fost notificați despre intenția de expropriere.

În data de 15.03.2021 directorul general al regiei a emis Decizia de expropriere nr. 157, iar în data de 16.03.2021 a emis Decizia de numire a comisiei de verificare a dreptului de proprietate sau a altor drepturi reale și acordarea despăgubirilor pentru imobilele expropriate.



În 18 decembrie 2020 Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Infrastructură Mare din cadrul Ministerului Fondurilor Europene și Direcția Generală Organism Intermediar din cadrul Ministerului Transporturilor a publicat Ghidul „Dezvoltarea Infrastructurii Aeroportuare” – actualizat, în cadrul căruia au fost operate și următoarele modificari:

- termenul de depunere a cererilor de finanțare – 31.12.2022.

- termenul de finalizare a proiectelor – 31.12.2023.

Cu privire la depunerea cererii de finanțare pentru proiectul ”Extindere și modernizare terminal pasageri la Aeroportul Internațional Maramureș - terminal nou”:

Aeroportul Internațional Maramureș este cuprins în Master Planul de Transport și se regăsește în lista proiectelor eligibile POIM 2014-2020 – Proiecte noi de investiții (anexa 8 Ghidul Solicitantului OS 2.3), iar pentru programul de modernizare a Aeroportului Maramureș este prevăzută suma de **20.872.500,00** (costuri neactualizate în euro, prețuri din 2014). Deși în perioada 2018 – 2020, reprezentanții POIM ne-au solicitat lista de proiecte în infrastructura aeroportuară pe care intenționăm să le depunem spre finanțare și stadiul pregătirii documentelor aferente, portofoliul de proiecte nu a fost actualizat cu sumele efectiv necesare.

Ca urmare, la solicitarea consultantului nostru pentru elaborarea cererii de finanțare, SC GRUPUL DE CONSULTANTA PENTRU DEZVOLTARE DCG SRL, s-a derulat o corespondență și am avut inclusiv și o videoconferință online cu reprezentanții Direcției Generale Organismul Intermediar pentru Transport din cadrul Ministerului Transporturilor, cu privire la cuantumul cheltuielilor eligibile aferente acestui proiect.

## **STRUCTURA ORGANIZATORICA A REGIEI**

Ca urmare a adoptării Noului Cod Aerian aprobat prin Legea nr. 21/2020 și publicat în Monitorul Oficial nr. 222/19.03.2020, precum și a necesității implementării normelor EASA și ale Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri în temeiul Regulamentului (CE) nr. 216/2008 al Parlamentului European și al Consiliului, s-a avut în vedere eficientizarea activității și simplificarea luării deciziilor operaționale pe fiecare serviciu, birou și compartiment.

Față de organigrama aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Maramures nr. 250/29 octombrie 2019 în care erau prevazute 77 de posturi, s-a propus o nouă structura a organigramei și a statului de funcții al regiei, cu un număr total de 89 de posturi.

Noua organigrama a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Maramures nr. 226/03.12.2020 și avizată de Autoritatea Aeronautică Civilă Română prin adresa nr. 19677/28.08.2020.

Modificări intervenite în noua organigrama și statul de funcții:

a) La solicitarea Autorității Aeronautice Civile Române și în conformitate cu legislația europeană în domeniu, în subordinea directă a directorului general intra următoarele servicii și compartimente:

- **Serviciul de Securitate Aeroportuara** cu un post de conducere și 11 posturi de execuție;
- înființarea **Compartimentului Tehnologia Informației și Securitate Cibernetică** – cu un post de execuție;
- înființarea **Compartimentului Coordonare Activități Aerodrom (On-Duty Managers)** – cu un post de conducere;
- mutarea **Compartimentelor Resurse Umane, Instruire și SSM și Registratura și Secretariat** din subordinea directorului economic în subordinea directorului general;

Înființarea **Serviciului Operațional Aerodrom** condus de un manager operațional, cu următoarele compartimente și servicii:

- *Compartimentul Monitorizare, Inspectie Operatională și Managementul Platformei*, cu un post de conducere și 3 posturi de execuție;
  - *Biroul Echipamente și Vehicule Siguranța Operațională*, cu un post de conducere și 7 de execuție;
  - *Serviciul de Salvare și Stingere Incendii*, cu un post de conducere și 11 de execuție;
- Denumirea "serviciul" este o denumire generică și este stabilită în conformitate cu prevederile Legii nr. 307/2006 privind apărarea împotriva incendiilor, republicată;
- *Compartimentul Management Clădiri Terminal* – cu un post de execuție;
  - *Biroul Handling* cu un post de conducere și un total de 12 posturi de execuție, care cuprinde *Compartimentul de Handling Pasageri* – 6 posturi și *Compartimentul Handling Sol* – 6 posturi.

Înființarea **Serviciului Siguranța și Calitate Aerodrom**, condus de un manager de siguranță și calitate având în subordine următoarele compartimente:

- *Compartimentul Siguranța și Monitorizarea Conformării* – cu un post de execuție;
- *Compartimentul Reglementari Aeronautice și Standarde Tehnice* – cu un post de execuție;
- *Compartimentul Calitate Date și Informații Aeronautice* – cu un post de execuție;
- *Compartimentul Audit Calitate și Siguranța* – cu un post de execuție;

Înființarea **Serviciul Mentenanta Aerodrom**, condus de un manager de mentenanta, care are în subordine **Biroul mentenanta**, cu un post de conducere și unul de execuție, serviciu compus din următoarele compartimente:

- *Compartimentul Mentenanta Echipamente de Aerodrom* - cu un post de execuție;
- *Compartimentul Mentenanta Facilitati de Aerodrom* – cu 5 posturi de execuție;
- *Compartimentul Mentenanta Infrastructura de Aerodrom* - cu un post de execuție;

**Iniințarea Direcției Dezvoltare** cu un post de director de dezvoltare, care va avea în subordine:

- *Serviciul Financiar Contabilitate și Administrativ* cu un post de conducere și 3 posturi de execuție. În subordinea Serviciului se află *Biroul Administrativ – Aprovizionare* – cu un post de conducere și 6 de execuție;
- *Compartiment Marketing, Dezvoltare și Relații Publice* – cu un post de conducere și cu 2 posturi de execuție;
- *Compartimentul Achizitii Publice* – 1 post de execuție.

În îndeplinirea mandatului său, directorul general al regiei:

- a făcut propuneri pentru bugetul de venituri și cheltuieli al regiei autonome care au fost înaintate spre avizare Consiliului de administrație și aprobare Consiliului Județean Maramureș,
- a răspuns de administrarea legală și eficientă a întregului patrimoniu;
- a propus spre aprobare elementele de fundamentare a cheltuielilor de administrare și exploatare aeroportuară, în vederea stabilirii, potrivit legii, a taxelor și tarifelor prestațiilor efectuate;

- a propus spre aprobare, potrivit legii, statul de funcții și structura de personal, corespunzător necesităților activității;
- a aprobat și alte măsuri, cu excepția celor date, potrivit legii, în competența altor organe.

În întreaga activitate depusă pe parcursul mandatului, directorul general al regiei a urmărit creșterea calității serviciilor și siguranței aeroportuare și a infrastructurii specifice, necesare desfășurării tuturor activităților legate de transportul aerian în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică.

**DIRECTOR GENERAL**

**Dorin BUDA**

