

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI **pentru selectarea directorului dezvoltare la** **R.A Aeroportul Internațional Maramureș**

Preambul

Aeroportul Internațional Maramureș este regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Maramureș având ca obiect principal de activitate „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene” (cod CAEN 5223). Regia are CUI RO2944544 și este înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J24/554/1992.

Prin hotărâre a Consiliului Județean Maramureș, în baza O.U.G. nr. 61/2011, regiei îi este încredințat Serviciul de Interes Economic General.

Această scrisoare de așteptări a fost elaborată în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile H.G. 722/2016 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a O.U.G. nr. 109/2011.

Legislația specifică: cadrul legal după care funcționează R.A AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MARAMUREȘ, este dat în special de :

* Codul aerian – Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;

* HG. nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transportului sub autoritatea Consiliilor Județene;

* HG. nr. 791/2009 privind condițiile specifice pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional, cu modificările și completările ulterioare;

* Regulamentul 139/2014 al Agenției Europene de Siguranță a Aviației, privind amenajarea și autorizarea aeroporturilor, adoptat în temeiul Regulamentului nr. 216/2008 al Parlamentului European.

Capitolul 1

Rezumatul strategiei Consiliului Județean Maramureș în domeniul în care acționează întreprinderea publică

Scopul principal al autorității tutelare este asigurarea serviciilor aeroportuare și a infrastructurii specifice, necesare desfășurării tuturor activităților legate de transportul aerian în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, care să permită modernizarea, dezvoltarea durabilă și sustenabilă a regiei, armonizate cu protejarea mediului înconjurător.

În calitate de autoritate tutelară, Consiliul Județean Maramureș vizează următoarele ținte strategice pentru Aeroportul Internațional Maramureș:

1. atragerea de noi operatori aeronautici care să diversifice portofoliul de destinații spre care se poate zbura de pe aeroportul Maramureș;

2. operarea de noi destinații, prioritare fiind în acest sens destinațiile internaționale din Franța, Spania, Italia, Germania, Austria, Marea Britanie, Turcia și Grecia;

3. operarea de destinații naționale, țintele principale fiind București, Constanța și Iași. Legătura cu aceste orașe este văzută ca fiind de importanță strategică pentru regiune, pentru că stabilirea lor este solicitată de către mediul de afaceri regional și pentru că ar putea asigura o creștere majoră a fluxului de turiști români;

4. realizarea unui plan argumentat de investiții și planificarea lui financiară și operațională.

Orientarea strategică a Regiei Autonome Aeroportul Internațional Maramureș este direct legată de Strategia de dezvoltare a județului Maramureș.

Capitolul 2

Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din strategia națională și locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică

Autoritatea publică tutelară susține și încurajează dezvoltarea pe termen lung a aeroportului ca hub multimodal, care să asigure legături aeriene performante între Maramureș și destinațiile economice și turistice prioritare din România, țări ale UE precum Germania, Franța, Austria, Marea Britanie, Spania, Grecia etc.

Rezumând, obiectivele strategice ale Aeroportului Internațional Maramureș pentru următorii patru ani sunt:

- creșterea calității serviciilor asigurate pentru companiile aeriene și creșterea majoră a calității serviciilor asigurate la sol pentru pasagerii care folosesc aeroportul;
- dezvoltarea unui sistem eficient de management orientat pe rezultate, care să înlocuiască abordarea orientată mai degrabă pe cheltuieli ;
- creșterea performanței economice a companiei, reflectată în indicatori precum profitabilitate, productivitatea muncii și costul unitar al serviciilor;
- luarea de decizii economice exclusive pe baza analizei cost beneficiu;
- creșterea competitivității economice a regiei și autosustenabilitatea ei la finalul celor 4 ani de mandat de administrare, respectiv reducerea la zero a compensației primite în cadrul SIEG;
- creșterea numărului de pasageri procesați și creșterea numărului de destinații de care Maramureșul este legat prin cursă aeriană de linie sau low cost;
- optimizarea activității economice și separarea completă a modului de evidențiere a activității SIEG și activității comerciale, folosind în mod obligatoriu un sistem transparent de calcul pe bază de prorata;
- reducerea costurilor și îndeplinirea integrală a indicatorilor de performanță economică;
- reducerea timpilor de procesare/așteptare pentru pasageri și diversificarea serviciilor nonaviatice în cadrul regiei.

Capitolul 3

Așteptări cu cadru general privind managementul întreprinderii publice

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca regia să fie condusă ca o companie a cărei activitate este justificată și susținută de deziderate economice, concurențiale.

Astfel, pentru evidențierea performanței reale a întreprinderii, aceasta va prezenta rapoarte economice în care va calcula valoarea amortismentelor pentru toate activele pe care le are în proprietate, va introduce integral în costurile operaționale valoarea acestora și va folosi sumele astfel obținute pentru a susține planurile de investiții aprobate de către Consiliul Județean Maramureș. Activitatea va fi grupată pe centre operaționale sau centre de cost, și vor fi atent analizate serviciile și prestațiile al căror cost este mai mare sau egal cu valoarea la care acestea sunt vândute către terți.

Una dintre principalele sarcini pentru administratori și management se referă la dezvoltarea unei politici investiționale susținută din surse proprii și reducerea graduală a dependenței financiare a aeroportului de transferurile din fonduri publice.

Regia va promova planuri de dezvoltare, bazate exclusiv pe planuri de afaceri prealabil aprobate de către autoritatea publică tutelară și se va asigura că la finalul celor 4 ani va fi capabilă să cofinanțeze proiecte de investiții din surse proprii, cu atât mai mult cu cât din anul 2024 transferurile SIEG nu vor mai fi posibile, iar procentul de cofinanțare pentru investiții va fi de minim 25%.

Capitolul 4

Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de conducere ale întreprinderii publice

Autoritatea publică se așteaptă ca managementul să prezinte rapoarte periodice de informare, atât către Consiliul de Administrație, cât și către autoritatea tutelară.

Managementul va asigura o informare completă și transparentă a autorității tutelare în ceea ce privește starea întreprinderii publice, măsurile previzionate și impactul estimat al acestora.

Capitolul 5

Indicatorii de performanță

Administrarea Regiei va avea la bază următorii indicatori de performanță, respectiv:

- Creșterea eficienței economice a regiei
- Reducerea graduală a sumelor transferate SIEG
- Creșterea productivității muncii
- Reducerea cheltuielilor
- Tarife rezonabile, care să acopere cel puțin costul efectiv
- Profit semnificativ crescut pentru activitatea comercială (non SIEG)
- Gradul de diversificare a serviciilor și portofoliului de clienți

Capitolul 6

Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative au drept fundament câteva valori și principii care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al administratorilor, și anume: etică, profesionalism, imparțialitate și nediscriminare, libertatea de gândire și exprimare, onestitate, cinste și corectitudine, deschidere și transparență, confidențialitate.

Directorii au obligația de a evita și preveni orice formă de conflict de interese sau comportament neetic, al lor și al subordonaților. Obligația lor fundamentală este aceea de a asigura

conducerea eficientă și rațională a companiei, asigurând dezvoltarea echilibrată și la cele mai mici costuri posibile.

Capitolul 7

Așteptări specifice privind selecția directorului dezvoltare la

R.A. Aeroportul Internațional Maramureș

- creșterea traficului de pasageri prin introducerea de noi zboruri efectuate de companii low-cost sau de linie, inclusiv prin stabilirea unei baze de operare la aeroport;
- oferirea de servicii la un standard de calitate la nivel internațional, cu un handling rapid pentru aeronave și pasageri;
- promovarea destinațiilor turistice din regiune;
- elaborarea și implementarea strategiei, activităților și funcțiilor de marketing și vânzări și de realizarea unei baze de date de marketing;
- coordonarea strategiilor, activităților și funcțiilor de marketing și vânzări;
- managementul și analiza evoluției vânzărilor serviciilor aviatice și non-aviatice;
- propune politici de prețuri pentru serviciile aeroportului;
- coordonarea întocmirii de analize/ rapoarte periodice referitoare la evoluția pieței de transport aerian din România, cercetări pe piață și interviuri cu companiile și investitorii din zona aeroportului;
- coordonarea activității de încheiere a contractelor comerciale în conformitate cu prevederile legislației în vigoare;
- coordonarea, participarea la negocierea și încheierea contractelor cu diverși agenți economici și operatori aeriени;
- coordonarea elaborării unor cercetări de piață și participarea la analizarea și interpretarea rezultatelor obținute;
- coordonarea inițierii campaniilor de promovare a imaginii, serviciilor și facilităților oferite de regie;
- coordonarea sau, după caz, participarea la elaborarea planurilor de organizare și desfășurare a activităților de protocol și imagine, respectiv a materialelor de promovare;
- coordonarea, analizarea, verificarea și monitorizarea, în calitate de manager de proiect, a tuturor investițiilor viitoare ale regiei din fonduri europene, inclusiv documentațiile aferente cererilor de finanțare ce urmează a fi depuse;
- va întreprinde toate demersurile necesare pentru atragerea unor companii aeriene care să opereze zboruri regulate externe de pe Aeroportul Internațional Maramureș și va informa periodic Consiliul de Administrație și Consiliul Județean Maramureș despre stadiul negocierilor cu acestea.

Principiile directe privind administrarea R.A. Aeroportul Internațional Maramureș, obiectivele fundamentale, tintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de Management, se vor constitui în standarde de performanță obligatorii pentru directorul dezvoltare.

Consiliul de administrație, respectiv Consiliul Județean Maramureș, se așteaptă ca directorii să elaboreze Planul de Management pornind de la premise realiste și ținând cont de conținutul prezentei scrisori de așteptări

Această scrisoare de așteptări este un document de lucru care precizează performanțele așteptate de la organele de conducere ale întreprinderii publice, precum și politica autorității publice tutelare privind întreprinderea publică care are obligații specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de 4 ani.