

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI
pentru stabilirea performanțelor așteptate de la directorii
Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Maramureș”

1. Introducere

Scrisoarea de așteptări s-a întocmit în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016, coroborat cu prevederile H.G. nr. 722/2016.

Prezentul document a fost întocmit ținând seama de reglementările în vigoare privind activitatea Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Maramureș”, regie autonomă aeroportuară cu specific deosebit, de interes local și reprezintă un document cu statut orientativ care exprimă așteptările autorității tutelare, în ceea ce privește buna guvernare a regiei autonome pe următorii 4 ani.

2. Strategia guvernamentală, respectiv obiectivele fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale Statului Român în domeniul Transportului aerian

a) Obiectiv general:

- îl reprezintă modernizarea infrastructurii aeroportuare și construirea unui nou terminal de pasageri, pentru asigurarea unui trafic aerian în condiții de maximă siguranță, în acord cu reglementările europene și naționale în domeniul transportului aerian, și care să faciliteze dezvoltarea economiei regionale, respectiv îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.

b) Măsuri:

Pentru realizarea obiectivului general se stabilesc următoarele **obiective specifice**:

- ridicarea nivelului de siguranță a traficului aerian: gestionarea responsabilă a infrastructurii aeroportuare care va contribui la reducerea în viitor a riscurilor care influențează acum siguranța, securitatea și confortul traficului aerian;
- creșterea capacității de operare și asigurarea posibilității desfășurării traficului aerian pe Aeroportul Internațional Maramureș pentru aeronave de clasa 4C.
- dezvoltarea regională: prin dezvoltarea Aeroportului Internațional Maramureș, întreaga regiune de nord-vest a României va cunoaște o creștere a nivelului economic, a producției, a nivelului de trai și a calității serviciilor, inclusiv prin protejarea și îmbunătățirea calității mediului înconjurător,

Pentru a realiza obiectivele propuse și pentru a avea certitudinea că vom putea participa la dezvoltarea socio-economică a comunității s-a realizat o analiză succintă a unor factori locali și regionali, cum ar fi:

- necesitățile pieței locale de transport aerian;
- trendurile de dezvoltare a relațiilor de afaceri;
- necesitatea dezvoltării nivelului de trai al zonei;
- necesitatea creării de noi locuri de muncă prin crearea de parteneriate și atragerea de investitori locali sau străini;

- facilitarea posibilităților de deplasare pe teritoriul Uniunii Europene și către alte destinații, în vederea desfășurării unor activități de muncă, turism și business.

În urma analizei efectuate s-a concluzionat că:

- activitatea aviatică de transport pasageri, cargo și de agrement, reprezintă o necesitate reală, dar care în prezent nu este la nivelul cererii din punct de vedere al calitatii și confortului pasagerilor, din punct de vedere al siguranței cat și a capacității de transport prin Aeroportul Internațional Maramureș
- potențialul economic al zonei nu este utilizat la capacitatea reala
- potențialul turistic nu este exploatat la capacitatea maxima
- locurile de munca sunt deficitare

3. Prevederile strategiei pentru dezvoltarea județului Maramureș pentru perioada 2023 - 2026 pentru Regia Autonomă „Aeroportul Internațional Maramureș”

Strategia de dezvoltare durabilă a județului Maramureș elaborată de Consiliul Județean Maramureș susține «dezvoltarea care garanteaza satisfacerea necesitatilor actuale, fara sa compromita capacitatea generatiilor viitoare de a-si satisface propriile necesitati» printr-o eficientizare a eforturilor administratiei locale, a mediului economic si a societatii civile, ca fiind singurele alternative realiste de dezvoltare a orasului si a zonei.

Dezvoltarea durabila a zonei este sustinuta de principalele atu-uri pe care le detine zona Maramures, din care cele mai importante sunt urmatoarele:

- buna așezare geografică (în apropierea unui perimetru cu o buna dinamica economica regionala, impulsionata de cele 2 reședinte de judet: Baia Mare si Satu Mare si de zona Maramuresului)
- existența unor bogate resurse naturale (turistice) și istorice de interes regional și național (Centrul Istoric Baia Mare, Cimitirul Vesel Sapanta, Memorialul Victimelor Comunismului si al Rezistentei Sighet, Manastirea Rohia, Manastirea Bârsana, Circuitul Bisericilor de lemn din Maramures din patrimoniul mondial UNESCO, Mocanita din Viseu de Sus, Parcul National Munții Maramuresului etc.), care îi pot conferi statutul de «poartă» a Maramureșului.
- accesul la resurse și materii prime (apa, energie electrica si gaz).
- rețea densă de comunicații rutiere și feroviare (orașul Tăuții-Măgherăuș se află în apropierea Municipiului Baia Mare, la intersecția drumurilor naționale 1C si 18B).
- hotare intravilane și extravilane relativ întinse și cu posibilitati de urbanism extensiv si cu confort ambiental.

Obiectivul general: regenerarea urbană a municipiului si a celorlalte unitati administrativ-teritoriale prin corecta relationare a directiilor de dezvoltare principale: economic, social, cultural, turistic.

Obiective specifice urmărite de Consiliul Județean Maramures în cadrul Strategiei pentru dezvoltarea durabilă a județului Maramures pentru dezvoltarea viitoare sunt:

1. crearea si asigurarea de conditii de viata la standarde de calitate europene pentru toti locuitorii judetului si pentru toti partenerii economici care isi desfasoara activitatea aici
2. cresterea durabila a activitatii economice si nivelului de ocupare a fortei de munca,
3. protectia resurselor umane si de mediu,
4. reducerea dezechilibrelor de dezvoltare economică și socială în raport cu județele Cluj si Bihor.

Una din directiile prioritare de dezvoltare a judetului Maramures presupune dezvoltarea infrastructurii de turism.

La nivel regional, cel mai apropiat aeroport international este Aeroportul International "Satu Mare" amplasat in apropierea Municipiului Satu Mare. Distanta dintre cele 2 aeroporturi internationale este de aproximativ 70 km.

Cresterea atractiei turistice din zona Maramuresului este conditionata de asigurarea, de catre autoritatea judeteana, a unui aeroport international, care sa poata fi omologat, in conformitate cu cerintele legislative actuale la nivel national si international.

Implementarea cu succes a proiectului va conduce la revitalizarea turismului national si international din zona municipiului Baia Mare si cea a judetului Maramures.

Ca parte directiilor de dezvoltare ale aeroportului, în perioada 2015-2018 Aeroportul International Maramures a derulat proiectul "Extindere și modernizare suprafețe aeroportuare la Aeroportul Internațional Baia Mare" finanțat prin POS Transport 2007-2013 care a vizat extinderea și modernizarea pistei de decolare-aterizare, căilor de rulare și platformei de imbarcare-debarcare pasageri, inclusiv balizaj, prin care au fost asigurate facilitatile de operare ale unor aeronave avand litera de cod "4C" (n.n. de mediu curier, cu o capacitate de transport de până la 220 de pasageri sau marfa), fiind create, astfel, premisele pentru cresterea traficului aerian de pasageri si cargo.

Infrastructura de deservire a pasagerilor și a bagajelor existentă nu este, însă, suficientă pentru a putea deservi fluxuri suplimentare de pasageri si nu poate valorifica cu adevarat potentialul de dezvoltare al aeroportului. Iar acest lucru contribuie direct la stagnarea procesului de dezvoltare a zonei si de valorificare a oportunitatilor judetului.

Strategia asupra dezvoltării infrastructurii aeroportuare în cadrul Aeroportului Internațional Maramureș, este cuprinsă Planul de Dezvoltare al Aeroportului. Acesta propune un mixt de activități inedite, respectiv o infrastructură modernă, operațională, care să fie la standarde europene și completată de parteneriate cu agențiile de turism, care să ofere pachete turistice integrate și cu operatorii economici care necesită accesibilitate pe linia de transport cargo, tot timpul anului.

Dezvoltarea capacității de operare a aeroportului, atât pe linie de pasageri (cu extindere către rutele de tip mediu curier), cât și pentru transportul de mărfuri (cargo), este în concordanță, dar și în interdependență, cu tendințele și realizările concrete din economia

zonei Maramureș și conexe.

Mai există și alte solicitări pentru acces la infrastructura de transport aerian cargo, din zona industriei auto, alimentare și a altor industrii conexe, solicitări ce nu pot fi în nici un fel acoperite cu actuala dotare a Aeroportului Maramureș. În aceeași zonă a Aeroportului Maramureș este în curs de constituire un parc tehnologic de câteva zeci de hectare, profilat pe industriei creative cu valoare adăugată mare, care va genera la rândul lui necesități crescute de transport pe rute mediu curier, dar și tranzit de produse prin cargo aerian.

Proiecte din pachetul integrat:

Extindere și modernizare suprafețe aeroportuare la Aeroportul Internațional Maramureș

Prin acest contract, Aeroportul Internațional Maramureș a dezvoltat și modernizat infrastructura aeroportuară, respectiv mărirea lungimii pistei de la 1790 de metri la 2150 de metri (extinderea pistei cu 360 de metri față de lungimea inițială, spre capătul 10), lățirea porțiunii portante a pistei de la 30 de metri la 45 de metri. În urma implementării proiectului, capacitatea portantă a suprafețelor aeroportuare are un indice PCN 57 (față de 22, cât era anterior) capacitate ce va permite operarea unor aeronave de tip mediu curier având litera de cod "4C" (Airbus A320 seria 200 și Boeing B 737 seria 800). Totodată s-au realizat extinderea și modernizarea căilor de rulare A și B cu lungimea de 167 m și lățimea de 18 m plus acostamente; reabilitarea Platformei de îmbarcare - debarcare cu lungimea de 284 m și lățimea de 61 de m; extinderea sistemului de balizaj luminos de CAT II, extinderea instalației de canalizare pluvială, aferentă noilor dimensiuni ale suprafețelor de mișcare; reconfigurarea marcajelor și inscripționărilor; alte lucrări conexe determinate de extinderea pistei și aducerea în norme a benzii pistei; Toate acestea sunt corespunzătoare normelor Organizației Aviației Civile Internaționale (ICAO) și Reglementărilor Aeronautice Civile Române (RACR).

Pe măsura creșterii traficului și apariției solicitărilor de transport cargo, se previzionează necesitatea extinderii platformei de îmbarcare-debarcare cu încă 2 poziții de tip mediu-curier, precum și amenajarea unei căi de rulare suplimentare

De asemenea, este absolut necesară construirea zonelor de mentenanță a echipamentelor aeroportuare (garaj, hală de mentenanță, zonă de deservire exterioară, zonă de garare).

***Extindere și modernizare terminal pasageri la Aeroportul Internațional Maramureș
construire terminal nou***

În urma modernizării infrastructurii aeroportuare (pistă, căi de rulare, platformă, echipamente destinate aterizării și decolării în deplină siguranță chiar și atunci când condițiile meteo sunt defavorabile), a devenit posibilă operarea aeronavelor de capacitate medie (180 de locuri) pe destinații situate la o distanță de 3-4 mii de kilometri, atât în Uniunea europeană cât și în afara ei. La aceste destinații se vor adăuga rutele interne, care vor fi deservite de regulă tot cu aeronave de capacitate medie. Astfel, necesitatea deservirii simultane a minim două aeronave - atât pe fluxul de plecări, cât și pe cel de sosiri, devine stringentă, mai ales că distribuția programului curselor nu poate fi uniformă în tot intervalul

de funcționare al aeroportului (apar curent vârfuri de trafic de 3-4 curse aproape simultan în orele dimineții sau serii, când companiile dispun de capacitate de transport sau corelează programul curselor cu legături din hub-urile de destinație). Suprafața necesară procesării simultane a 400-500 de pasageri plus însoțitori pe fluxul de plecare (unde timpul mediu de tranzitare în zona respectivă poate fi de 1 până la 2 ore), dar și a circa 300 de pasageri plus însoțitori în zona de sosiri (unde timpul mediu de tranzit nu depășește 0,5 ore), este mult superioară spațiului disponibil în prezent. De asemenea, topologia fluxurilor trebuie mult îmbunătățită, însă doar în corelație cu amplasarea, dimensiunile și forma spațiilor suplimentare ce pot fi amenajate.

Serviciile auxiliare puse la dispoziția pasagerilor (legate sau nu de călătoria propriu-zisă) sunt deosebit de importante, atât datorită dezideratului general al asigurării unor condiții cât mai bune pentru pasageri, dar și ca sursă de venituri pentru aeroport. Economia aeroportuară este o tematică specială, care fundamentează modalitatea de asigurare a unui număr foarte mare de surse de finanțare de valoare relativ mică și colaterale activității de zbor (publicitate, chirii, francize, taxe de acces pentru zone speciale, comerț cu suveniruri, servicii complementare zborului, agrement și alimentație publică, parcări, și multe altele), deoarece sumele obținute din activitatea de bază sunt destul de mici per pasager sau aeronavă procesată și sunt plafonate (mai ales la cursele low cost), ca urmare mărirea volumului de pasageri deserviți fiind singura metodă de creștere a veniturilor directe din servicii aeronautice. Mărirea numărului de pasageri este însă dependentă atât de cererea pieței locale, de disponibilitatea companiilor de a acoperi aceste cereri, dar - mai grav - de capacitatea de deservire a aeroportului. Creșterea prea rapidă sau prea mare a traficului deservit generează astfel o creștere destul de mică a veniturilor, dar și o creștere spectaculoasă a investițiilor și cheltuielilor datorită suplimentării capacităților și dotărilor aeroportuare.

În acest sens, echilibrul optim dintre venituri, cheltuieli și investiții se face prin veriga veniturilor indirecte, care pot fi influențate pozitiv prin dezvoltarea serviciilor pentru pasageri, dar și pentru public non-pasager, care însă consideră că zona publică a aeroportului le pune la dispoziție servicii și bunuri pentru care sunt dispuși să cheltuiască anumite sume acolo și nu în altă parte. Non-pasagerii pot deveni în timp pasageri și invers, deci zona de servicii colaterale (zone de business, centre comerciale zonale, zone de recreere, zone de sightseeing, alimentație publică cu sau fără autoservire, etc.) este o sursă permanentă de creștere a numărului de pasageri, dar care generează venituri și nu cheltuieli nete (un exemplu de astfel de activitate este publicitatea din zonele publice outdoor și indoor).

Având în vedere că Aeroportul Maramureș devine o componentă esențială în relansarea turistică și de business a zonei (motiv pentru care a și fost operată schimbarea denumirii aeroportului), aspectul, funcționalitatea și relația non-funcțională și afectivă cu poarta aeriană de intrare în Maramureș devin critice pentru tot complexul de activități și investiții ce deservește fluxurile de vizitatori ai zonei. De aceea, investițiile ce trebuie operate în terminalul de pasageri (locul în care pasagerii își formează prima impresie, dar și părerea de lungă durată despre brandul MARAMUREȘ) trebuie făcute profesionist, corespunzător cu necesitățile reale și având înglobate componente culturale și afective specifice.

Deoarece se are în vedere dezvoltarea călătoriilor de afaceri, este necesară dezvoltarea unei secțiuni speciale pentru business, cu un grad mai ridicat de confort și dotări, cu un nivel corespunzător de intimitate, compartimentare a spațiului, cu o estetică de bună calitate și

conținând elemente de specificitate a zonei noastre. Acest gen de servicii sunt foarte solicitate în alte aeroporturi și ele aduc venituri suplimentare. Spațiile de deservire de tip business sunt dotări standard în aeroporturile internaționale și sunt foarte solicitate.

Dotările de bază pentru confortul pasagerilor (zone de așteptare, toalete, spații pentru mama și copil, zone de informare și relaxare, zone de alimentație publică, etc.) sunt în prezent mult subdimensionate sau chiar absente în structura actuală a terminalului, deci ele trebuie reproiectate și construite în conformitate cu normele aeronautice, dar și ținând seama de principiile din arhitectură privind relația dintre om și spațiul înconjurător. Acest aspect trebuie rezolvat prin întocmirea unui proiect mai cuprinzător care să ia în calcul dezvoltările estimate pe un termen mediu (5 - 10 ani), care apoi să fie etapizat pentru a putea fi finanțat și construit corespunzător cu resursele și necesitățile din momentul deciziei de implementare a fiecărei etape.

Investiția a fost propusă spre finanțare în cadrul Programul Operațional Infrastructură Mare - POIM, Obiectivul Specific 2.3 "Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor " iar în data de 23.11.2022 a fost semnat contractul de finanțare.

De asemenea, în data de 24.05.2023 a fost finalizată procedura de achiziție a serviciilor de proiectare și execuție a noului terminal cu Asocieria CONCELEX.

În conformitate cu necesitățile operaționale identificate, cu cadrul strategic în vigoare și cu oportunitățile de finanțare existente, obiectivele proiectului *Extindere și modernizare terminal de pasageri la Aeroportul Internațional Maramureș* sunt următoarele:

1. Creșterea capacității de deservire a pasagerilor pentru traficul intern și internațional, conform volumului și caracteristicilor cererii - 450 pasageri/flux/ora
2. Asigurarea condițiilor de siguranță și securitate impuse de reglementările internaționale pentru operarea zborurilor interne și internaționale (Regulamentul UE de punere în aplicare nr. 1998/2015 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației, cerințele ICAO și reglementările naționale în domeniul aviației civile);
3. Minimizarea impactului activității aeroportuare asupra mediului, prin includerea măsurilor necesare în cadrul oricărui obiectiv de investiție.
4. Construcția și echiparea unui terminal nou de pasageri și modernizarea terminalului existent; Noul terminal se va alipi în partea de Est a terminalului actual, fapt ce presupune demolarea remizei PSI existente. Terminalul existent, modernizat, va deservi pasagerii VIP.
Relocarea remizei PSI în partea de vest a terminalului nu face parte din proiect. Aceasta se va finanța integral de către Beneficiar.
5. Sistematizarea exterioară, inclusiv amenajarea a 450 de locuri de parcare cu plată;
6. Rețeaua exterioară (alimentare cu apă, canalizare menajeră, canalizare pluvială, rețele electrice – curenți tari, curenți slabi);
7. Instalare transformatoare noi în cadrul uzinei electrice existente

Construire remiza PSI și drum perimetral

Investiția a fost propusă spre finanțare în cadrul Programul Operațional Infrastructură Mare - POIM, Obiectivul Specific 2.3 "Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor " iar în data de 26.06.2023 a fost semnat contractul de finanțare.

Prin implementarea proiectului vor fi asigurate atât respectarea cerințelor internaționale și naționale în vigoare în domeniul aviației civile cat și creșterea nivelului de operare în condiții de siguranță și securitate a zborurilor, pasagerilor si a bagajelor pe/de pe aeroport.

În noile condiții de modernizare a aeroportului și creșterii traficului aerian și a volumului general de lucru aerian, Aeroportul Internațional Maramureș nu mai are capacitatea de a asigura securitatea împotriva incendiilor, raportat la normele impuse de comunitatea europeană și în contextul noilor situații (schimbări climatice care pot presupune apariția unor accidente la sol și efectele nocive -în special, riscul aprinderii materialelor inflamabile- ale temperaturilor mari asupra fânețelor și pădurii aflate în imediata apropiere a aeroportului etc.), astfel, impunându-se de urgență sporirea capabilității de a răspunde în caz de urgență, inclusiv în scenariu de catastrofă sau atac terorist.

Construcțiile existente aferente aeroportului asigură doar parțial îndeplinirea cerințelor fundamentale de calitate, iar unele dintre ele nu mai pot respecta cerințele fundamentale de calitate.

- a) rezistența și stabilitate;
- b) securitatea la incendiu;
- c) igienă, sănătate și protecția mediului;
- d) siguranță și accesibilitate în exploatare;
- e) protecția la zgomot;
- f) economie de energie și izolare termică;
- g) utilizare sustenabilă a resurselor naturale.

Se propune construcția unei clădiri echipată și dotată corespunzător, care va asigura în condiții optime gararea și întreținerea autospecialelor de intervenție în caz de incendiu cât și celelalte echipamente și utilaje pentru siguranță și securitate.

Prin amplasamentul ales se asigură intervenția rapidă pe platformă, calea de rulare și pista în timpi minimi de intervenție, conform reglementărilor specifice și se poate supraveghea direct pista de aterizare.

Construcția va îndeplini condiții de calitate privind siguranța structurală, economia de energie, siguranță la foc, mediu, de izolare acustică și de siguranță în exploatare.

Destinație, funcțiune: acomodarea optimă a autovehiculelor de gabarit și înalte mare. Destinația clădirii va fi de remiză PSI, cu spații amenajate conform funcțiunii primare, garaj vehicule intervenție, permanentă, birou șef formație, magazie pentru substanțe de

stingere, bucatarie, sala de sedinta, grupuri sanitare, dusuri, vestiare, dormitor, rastel, materiale pentru curatenie si altele.

In cadrul garajului se vor amplasa o serie de dotari specifice care vor delimita spatii secundare strans legate de mentenanta, echipare, intretinere.

Amplasarea remizei PSI permite obtinerea celor mai scurți timpi de interventie, astfel pozitionata in aceasta zona raportata la constructiile deja existente.

Pentru prima interventie care trebuie acordata pasagerilor, administratorii aerodromurilor trebuie să asigure ambulantele si serviciile medicale prevazute pentru transportul victimelor si primul ajutor acordat acestora in urma unui accident sau incident aviatic. Ambulantele vor fi deservite cu personal specializat in acordarea primului ajutor si efectuarea cu succes a unei trieri primare a victimelor. Amplasamentul remizei PSI a fost ales astfel incat aceasta să aiba acces direct la pista iar vehiculele SSI sa aiba de efectuat cat mai putine viraje. In plus, amplasamentul este ales astfel incat distantele care trebuie parcurse de catre vehicule pentru a atinge zonele de pista care trebuiesc deservite sa fie cat mai scurte.

Remiza PSI contine o unitate autonoma de salvare si stingerea incendiilor, dotata cu instalatii necesare pentru adapostirea vehiculelor, personalului si serviciilor operationale care sunt necesare pentru a permite, o interventie imediata si eficace in caz de urgenta

Remiza PSI cuprinde:

- un garaj adecvat pentru vehicule si pentru operatiunile mici de intretinere
- spatiu pentru administrarea si adapostirea personalului care asigura functionarea si conducereavehiculelor
- dispozitive de comunicatie si de alerta care să asigure o desfasurare imediata si eficace avehiculelor in caz de urgenta
- mijloace de depozitare si sustinere tehnica adecvata pentru protejarea si intretinerea tehnicii si rezervei de substante de stingere conservare in fiecare post.

Construire terminal cargo la Aeroportul Internațional Maramureș

- în funcție de cererile pieții, va fi necesară înființarea și construirea terminalului cargo, într-o locație adecvată și dimensionată ținând cont de previziuni pe termen mediu

4. Viziunea generală a autorității tutelare

Scopul principal al autorității tutelare este asigurarea serviciilor aeroportuare și a infrastructurii specifice, necesare desfășurării tuturor activităților legate de transportul aerian în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, care să permită modernizarea, dezvoltarea durabilă și sustenabilă a regiei, armonizate cu protejarea mediului înconjurător.

Așteptările autorității publice tutelare, pe un orizont de timp cel puțin egal cu perioada mandatului consiliului de administrație sunt acelea de a aduce în regim de profitabilitate regia autonomă printr-un plan de administrare corelat cu politica de dezvoltare a capacității aeroportuare, a serviciilor conexe, a creșterii numărului de pasageri, a creșterii numărului de operatori și a frecvenței de operare a acestora.

Planul de investiții trebuie elaborat pentru perioada 2023-2026, în baza unei strategii clare pe termen mediu și lung și trebuie dus la îndeplinire la termenele stabilite, dezideratele principale fiind implementarea până la finele anului 2023 a unor noi proiecte de investiții, respectiv extinderea/construcția unui nou terminal pentru pasageri, construcția unui terminal cargo, construcția de noi parcări. Autoritatea publică tutelara se așteaptă ca acest plan să fie elaborat în baza unei fundamentări tehnico-economice a investițiilor, care să evidențieze rentabilitatea investiției și profitul potențial pentru regie. Având la bază estimări de piață rezonabile ale costului de capital și ale beneficiilor viitoare, toate proiectele de investiții trebuie să aibă o valoare actualizată netă pozitivă. De asemenea, trebuie elaborat un sistem de evaluare post - investiții. Aceste documente vor permite Consiliului de administrație și autorității tutelare să evalueze situația investițiilor pe fiecare etapă investițională și dacă s-au obținut beneficiile preconizate prin cheltuielile de capital și/sau investiții noi.

Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome „*Aeroportul Internațional Maramureș*” sunt cele care derivă din actele normative în vigoare, respectiv:

- cu privire la informațiile dorite de autoritatea publică tutelara și frecvența raportării acestora, dezideratul autorității tutelare este acela de instituire la nivelul regiei autonome a unor reglementări proprii, clare și ferme de raportare (la autoritate) și de transparență. Autoritatea tutelară se așteaptă să primească informări periodice și continue cu privire la toate evenimentele importante ale regiei. Aceste reglementări se vor referi cel puțin la raportul semestrial al consiliului de administrație privind activitatea regiei autonome, care se va prezenta autorității publice tutelare și la raportarea lunară către autoritatea publică tutelară a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexa la contractul de mandat, (precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia).
- cu privire la orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale organelor de conducere, dezideratul este că aceasta trebuie notificată autorității publice tutelare în cel mai scurt timp posibil, respectiv de îndată ce organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome „*Aeroportul Internațional Maramureș*” determină ca o astfel de deviere este foarte probabilă.

Autoritatea tutelară se așteaptă ca Regia Autonomă „*Aeroportul Internațional Maramureș*” să asigure un trafic fluent de pasageri și de marfă și să se constituie într-un factor de încredere pentru toți partenerii săi: pasagerii, companiile aeriene și de handling la sol, și alte părți interesate, prin creșterea continuă a calității serviciilor prestate, a câștigurilor și protejarea resurselor și a mediului.

Siguranța aeronautică este unul din cele mai prioritare deziderate ale autorității, aceasta fiind decisă să solicite îmbunătățirea în mod continuu a proceselor, strategiilor și managementului regiei autonome, pentru a ne conforma standardelor internaționale în

domeniu și pentru a desfășura întreaga activitate aeronautică la un înalt nivel de siguranță. Autoritatea tutelară își propune ca siguranța aeronautică să devină o competență a colectivului de salariați, aceștia trebuind să devină conștienți că fiecare este responsabil pentru ca activitatea proprie să se desfășoare într-o manieră sigură.

Principalul deziderat al autorității este menținerea condițiilor menționate în Certificatul de aerodrom în conformitate cu prevederile Regulamentului Comisiei Europene nr. 139/2014.

Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la calitatea și siguranța serviciilor prestate de regie sunt în spiritul demersurilor pentru conformitatea cu reglementările/cerințele legale în vigoare aplicabile și alinierea la prevederile Directivelor Europene în materie de prestații aeroportuare.

5. Etică, integritate și guvernare corporativă

În materia eticii, integrității și a guvernării corporative, administratorii au următoarele competențe și obligații:

- de elaborare a Codului de etică, de respectare a acestuia, atât de membrii consiliului, cât și de angajații regiei.
- de denunțare a conflictelor de interese, definite conform legislație în vigoare și conform reglementărilor interne ale regiei.
- de tratare cu discreție a informațiilor cu caracter confidențial, astfel încât regia, respectiv autoritatea publică tutelară să nu fie prejudecați ca urmare a comportamentului neprofesionist și indiscret al administratorului/administratorilor.

Dezideratul autorității publice tutelare în domeniul eticii este acela al creării unui sistem de control și monitorizare permanentă de către consiliul de administrație a modului în care se respectă codul de etică la nivelul regiei autonome.

De asemenea, un deziderat important al autorității tutelare îl reprezintă perfecționarea standardelor de etică și integritate și de audit din Codul de control intern managerial al regiei.

6. Domeniul de activitate al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Maramureș”

(1) Domeniul principal de activitate în care regia își va desfășura activitatea este:

522 Activități anexe pentru transporturi

(2) Activitatea principală a regiei constă în:

5223 Activități de servicii anexe transporturilor aeriene

(3) Activitatea secundară a regiei constă în:

Activități secundare conform CAEN rev. 2:

4939 – Alte transporturi terestre de călători n.c.a.;

4719 – Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse nealimentare;

4762 – Comerț cu amănuntul al ziarelor și articolelor de papetărie

5110 – Transporturi aeriene de pasageri;

5121 – Transporturi aeriene de marfă;

7490 – alte activități profesionale, științifice și tehnice n.ca.

8299 - Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi, n.c.a.

Aceste activități se realizează prin efectuarea de prestații, servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau în administrare, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane și mărfuri, precum și servicii de interes public național.

În vederea prestării activităților principale, regia, în calitate de operator de aerodrom, se asigură că aerodromul, echipamentele de aerodrom și operarea aerodromului respectă cerințele esențiale privind aerodromurile, conform prevederilor Regulamentului CE 216/2008 și a Normelor comune în domeniul aviației civile.

Conformarea cu aceste cerințe este demonstrată de către regie prin certificatul de aerodrom. *Certificatul și certificarea modificărilor aduse certificatului respectiv se eliberează atunci când regia a demonstrat că aerodromul respectă baza certificării de aerodrom (specificațiile de certificare aplicabile aerodromului) și că aerodromul nu prezintă trăsături sau caracteristici care să îi afecteze siguranța în operare. Certificatul se referă la aerodrom, la operarea acestuia și la echipamentele de siguranță ale acestuia.*

Activitățile principale ale regiei presupun și monitorizarea activităților și evenimentelor care pot provoca riscuri inacceptabile pentru siguranța aviației în vecinătatea aerodromului. În limita competențelor sale, regia adoptă măsurile de atenuare corespunzătoare.

Cadrul legal care reglementează activitatea regiei autonome

- H.G. nr. 125/1992 privind înființarea regiilor autonome ale aeroporturilor din România;
- H.G. nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare cu specific deosebit de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene;
- O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobat prin Legea nr. 111/2016;
- Regulamentului (UE) nr. 139 din 12 februarie 2014 al Agenției Europene de Siguranță a Aviației (EASA) privind amenajarea și autorizarea aeroporturilor, adoptat în temeiul Regulamentului nr. 216/2008 al Parlamentului European;
- H.G. nr. 791/2009 privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional;
- Orientările comunitare privind finanțarea aeroporturilor și ajutorul la înființare pentru companiile aeriene cu plecare de pe aeroporturi regionale;
- O.U.G. nr. 61 din 29 iunie 2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local;
- H.G. nr. 455 din 4 mai 2011 privind tarifele de aeroport;
- H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

7. Obiectivele specifice ale regiei:

Obiective pe termen scurt

Construirea unui terminal nou de pasageri este următoarea investiție planificată în vederea îmbunătățirii serviciilor oferite.

Mentinerea conditiilor Certificatului de aerodrom.

Obiective pe termen mediu

Creșterea numărului de aeronave deservite.

Creșterea numărului de pasageri.

Obiective pe termen lung

Realizarea unui nou terminal ar asigura indeplinirea tuturor conditiilor de siguranță si securitate pentru traficul actual si viitor de pasageri si marfa.

Investițiile realizate la Aeroportul International Maramureș, atât cele realizate până în anul 2023 cat si cele care vor urma, vor conduce la o creștere a numărului de curse si a numărului de pasageri. Aceste modernizări vor conduce la o dezvoltare semnificativa a turismului în județul Maramureș cu turiști străini (curse regulate internaționale si curse charter) și turiști români (curse interne). De asemenea, interesul arătat de diferiți investitori pentru curse cargo va aduce venituri crescute aeroportului. Investițiile bazate pe curse cargo și dezvoltarea turismului vor conduce la creșteri semnificative a veniturilor populației din județele Maramures, Sălaj, Bistrița Năsăud și Satu Mare, venituri care vor permite zboruri interne regulate către alte orașe din Romania și vor convinge companiile aeriene tip low-cost să stabilească curse interne regulate. Creșterea numărului de zboruri și a numărului de pasageri in aceste condiții este foarte greu de cuantificat, asa incat pentru previziunile financiare am recurs la creșteri prudente.

Asigurarea serviciilor și infrastructurii necesare operării aeronavelor, procesării pasagerilor și bunurilor, respectând normele în domeniile siguranței și securității aeronautice, calității serviciilor și protecției mediului, stabilite prin reglementări în domeniul aviației civile.

Dezvoltarea pe baza extinderii și modernizării permanente a zonelor operaționale și publice, precum și diversificarea serviciilor aeroportuare și conexe, pe baze legale, planificate și aprobate.

Dezvoltarea business-ului aeroportuar și promovarea imaginii regiei, prin asigurarea realizării activităților economico-financiare, comerciale și de marketing specifice, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență.

Asigurarea pentru salariați a resurselor necesare desfășurării tuturor activităților, a unui mediu de lucru motivant, etic și de dezvoltare permanentă a competențelor, orientat spre performanță, respectând normele de securitate și sănătate în muncă.

Asigurarea continuității activității organizației prin protejarea acesteia, colaborarea și coordonarea cu instituțiile statului, stabilind normele specifice legale locale, obligatorii pentru toate entitățile care își desfășoară activitățile în perimetrul aerodromului.

În vederea implementării obiectivelor se vor lua măsuri pentru identificarea surselor de finanțare necesare acoperirii cheltuielilor de dezvoltare.

8. Conducerea Regiei

Regia este administrată de un consiliu de administrație, format din 7 persoane, după cum urmează:

- a) un reprezentant din cadrul Ministerului Finanțelor Publice, licențiat în științe economice sau juridice și cu experiență în domeniul economic, contabilitate, de audit, financiar sau juridic de cel puțin 5 ani de la data obținerii diplomei de studii superioare;
- b) un reprezentant al autorității publice tutelare, cu experiență de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome și/sau în activitatea de administrare de societăți ori regii autonome;
- c) 5 persoane cu experiență în administrarea sau managementul unor regii autonome sau societăți, inclusiv societăți din sectorul privat. Aceste persoane nu pot fi funcționari publici sau alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare sau al altor instituții publice.

DIRECTORUL GENERAL asigură conducerea executivă a Aeroportului Internațional Maramureș.

Atributii generale

Directorul General are obligația de a îndeplini în solidar cu ceilalți directori din conducerea executivă, elaborarea și prezentarea spre aprobare, în termen de 90 de zile de la data numirii conducerii executive, a planului de management, care include strategia de conducere pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandat. Acestea vor fi stabilite ulterior aprobării de către Consiliul Județean Maramureș a planului de administrare.

Asigură cunoașterea și aplicarea reglementărilor Organizației Aviației Civile Internaționale potrivit anexelor la Convenția de la Chicago, Comisiei Europene și Consiliului Internațional al Aeroporturilor (ACI) privind aviația civilă internațională, precum și a celorlalte reglementări interne și internaționale în domeniul activității aeroportuare;

Raspunde pentru planificarea activitatilor, organizarea si coordonarea personalului subordonat, conduce, verifică și răspunde de întreaga activitate desfășurată în cadrul Regiei Autonome Aeroportul Internațional Maramures;

Reprezinta regia in raport cu tertii si in justitie si semneaza actele ce o angajeaza fata de acestia pe baza si in limitele imputernicirilor date de Consiliul de Administratie si ale celor conferite de legislatia in vigoare si Actul Constitutiv;

Avizeaza si supune spre aprobarea Consiliului de Administratie studii, cercetari, sinteze referitoare la dezvoltarea, modernizarea si optimizarea activitatii aeroportuare precum si asupra impactului acesteia in zona de influenta a aeroportului, in conformitate cu obiectivele de activitate ale directiilor/compartimentelor/birourilor din subordine.;

Urmareste, verifica si raspunde de modul in care se respecta si se aplica prevederile reglementarilor interne si internationale privind activitatea aeroportuara de catre directiile/compartimentele/birourile din subordinea sa;

Urmareste, verifica si raspunde de modul in care intreg personalul din subordinea sa respecta disciplina muncii si desfasurarea activitatii aeroportuare incredintate, atributiile de serviciu si alte prevederi legale;

Identifica si propune spre aprobare masuri privind diversificarea serviciilor, in cadrul obiectului sau de activitate, in scopul cresterii veniturilor si al satisfacerii cerintelor activitatii aeroportuare;

Raspunde pentru identificarea si includerea in proiectul de buget de venituri si cheltuieli a cheltuielilor necesare realizarii activitatilor angajate in planul de management

Elaboreaza impreuna cu ceilalti directori propuneri referitoare la programul de dezvoltare si modernizare a regiei in vederea asigurarii de surse de finantare in conditiile legii;

Urmareste si verifica respectarea conditiilor legale privind organizarea si sustinerea licitatiilor sau concursurilor de oferta in vederea incheierii contractelor comerciale, de prestari servicii, inchireri, asocieri, achizitii, concesiuni sau subconcesiuni conform cu obiectele de activitate ale directiilor din subordinea sa sau cu competentele acordate;

Avizeaza si propune spre aprobare Consilului de Administratie masuri privind identificarea potentialelor surse de venituri, aplicabile la regie si exploatarea acestora , in vederea eficientizarii activitatilor pe care le are in subordine;

Cunoaste si aplica legislatia specifica activitatilor pe care le desfasoara;

Cunoaste si respecta cerintele Sistemului de Management Integrat de catre toate functiile din directiile/compartimentele/birourile aflate in subordine;

Raspunde de stabilirea, elaborarea si editarea documentelor (manual, regulamente, proceduri, instructiuni de lucru si/sau norme tehnice, etc) care, prin lipsa lor, ar putea conduce la abateri referitoare la calitatea serviciilor prestate sau la probleme de siguranta/securitate aeroportuara;

Respecta prevederile legale referitoare la prevenirea actelor de coruptie si acorda sprijin comisiei special constituite, pentru masuri specifice referitoare la intreg personalul din subordine;

Stabileste obiective pentru personalul din subordine, inclusiv in domeniul calitatii, mediului, sanatatii si securitatii in munca, a sigurantei si securitatii aeroportuare si verifica indeplinirea lor;

Analizeaza periodic starea si practica disciplinara in cadrul directiilor /compartimentelor /birourilor subordonate și ia măsurile necesare pentru menținerea acestora la nivelul și cerințele impuse;

Se preocupa permanent de formarea profesionala a subordonatilor, urmarind evolutia acestora si folosirea lor in raport cu aptitudinile, calitatile si performantele obtinute;

Raspunde de obtinerea tuturor autorizatiilor si avizelor aferente activitatilor AIBM;

Propune Consilului de Administratie masuri de recompensare sau sanctionare a directorilor.

Coordonează activitatea de colaborare între instituțiile/entitățile participante la activitatea operațională aeroportuară: R.A. Aeroportul Internațional Maramures, S.R.I. - Structura A.T.-

A.D., Poliția de Frontieră, Poliția T.A., Vama, Societatea de Pază, ROMATSA, Companiile aeriene, agentii de handlingetc.;

Coordoneaza dezvoltarea, implementarea si mentinerea Sistemului de Management al Siguranței – SMS si a Sistemului de Management al Securitatii – SeMS, pe aeroport;

Face propuneri Consiliului de Administratie pentru stabilirea nivelurilor de risc, a măsurilor necesare pentru diminuarea riscurilor și aducerea acestora în zona riscurilor acceptate;

Urmărește respectarea calendarului de implementare a planului de activitati stabilit de Consiliului de Administratie;

Urmărește implementarea în cadrul serviciului operațional a standardelor și recomandărilor prevăzute în documentele Organizației Internaționale a Aviației Civile (ICAO)

Constituie un Comitet de Siguranță al Aeroportului și desemnează un manager de siguranță, care să urmărească implementarea Sistemului de Management al Siguranței pe aeroport;

Constituie un Comitet de Securitate al Aeroportului și desemnează un Responsabil cu Securitatea, care să urmărească implementarea Sistemului de Management al Securitatii pe aeroport;

Va efectua demersuri pentru implementarea Sistemului de Management al Calității în domeniul serviciilor aeroportuare în mandatul său;

Sesizează autoritățile implicate în securitatea aeroportuară, operatorii aerieni și alte entitati care isi desfășoara activitatea in cadrul AIBM asupra deficiențelor constatate in implementarea măsurilor de securitate aeroportuara stabilite prin Programul de Securitate Aeroportuara, recomandă actiuni corective si urmareste implementarea acestora;

Informeaza presedintele Consilului de Administratie asupra oricărui eveniment care ar afecta activitatea de aviație civilă pe aeroport;

Este obligat să raporteze Consiliului de Administratie orice eveniment sau neconformitate care a afectat sau poate afecta desfășurarea în siguranță și securitate a activităților de aviație civilă, în conformitate cu prevederile procedurii interne de raportare și a Reglementărilor Aeronautice Civile Române - Regulile Aerului (RACR - REA);

Asigură coordonarea întregii activități desfășurate pe Aeroport, în calitate de autoritate aeroportuară, conform normelor și instrucțiunilor în vigoare. Totodată, stabilește norme, reglementări specifice activității și conduitei din perimetrul aeroportuar propriu, obligatorii pentru agenții economici și pentru persoanele fizice;

Organizează activitatea de management din structura regiei autonome, inclusiv dezvoltarea aplicării informaticii, în vederea asigurării rapide, computerizate, a informațiilor necesare luării deciziilor tehnico - economice și organizatorice;

Raspunde in scris, pentru urmatoarea sedinta de consiliu de administratie, la orice solicitare a vreunui administrator cu privire la activitatea pe care o desfășoara.

Atribuții specifice

În conformitate cu prevederile Programului de securitate aeronautică al Aeroportului Internațional Maramureș, în situații de criză sau necesitate Directorul General este Președintele Comitetului de Securitate al forțelor și mijloacelor de pază, apărare și securitate dislocate la aeroport, răspunzând de apărarea acestuia împotriva actelor ilicite sau diminuarea efectelor calamităților naturale.

În conformitate cu prevederile ADR.OR.D.015 (a) (Acronimele cerințelor pentru organizație) din Regulamentul (CE) nr. 139/2014, Directorul General este Managerul responsabil pentru realizarea măsurilor stabilite pentru solicitarea, obținerea și menținerea de la Autoritatea Aeronautică Civilă Română a certificatului de funcționare pentru Aeroportul Internațional MARAMURES.

În conformitate cu prevederile AMC1 ADR.OR.D.015 (a) (Mijloacele acceptabile de conformitate) din Regulamentul (CE) nr. 139/2014, responsabilitățile, atribuțiunile și competențele principale ale Managerului responsabil sunt următoarele:

A. Responsabilități — Managerul responsabil:

- se asigură că toate resursele necesare sunt disponibile pentru a opera aerodromul în conformitate cu cerințele aplicabile și manualul de aerodrom;
- se asigură că în cazul în care există o reducere a nivelului de resurse sau circumstanțe anormale care pot afecta siguranța, aplică reducerea necesară a nivelului operațiunilor de aerodrom;
- la propunerea Directorului Siguranță stabilește politica de siguranță a aerodromului;
- asigură conformitatea cu cerințele aplicabile în cauză, baza de certificare și sistemul de management al siguranței al organizației, precum și sistemul de management al cu privire la datele aeronautice și activități de informare aeronautice;
- răspunde final pentru soluționarea tuturor problemelor legate de siguranță;
- stabilește și menține abilitatea organizației de a învăța din analiza datelor colectate prin intermediul sistemului său de raportare cu privire la siguranță.

B. Atribuții în exercitarea acestei responsabilități, Managerul responsabil:

- d) deține atribuții și responsabilități pentru managementul siguranței pe Aeroportul Maramureș;
- e) alocă resurse adecvate pentru proiectarea, implementarea și administrarea unui sistem de management al siguranței;
- f) în cadrul operațiunilor își asumă rolul de a aplica angajamentele din politica de siguranță și cerințele sistemului de management al siguranței;

- g) se asigură că șefii de compartimente și responsabilii desemnați pentru realizarea conversiei certificatului de funcționare al aeroportului sunt conștienți de cerințele de siguranță, au trasate responsabilități privind cerințele de siguranță corespunzătoare postului și își realizează atribuțiile în termenii și condițiile stabilite de Regulamentul (UE) nr. 139/2014 și de reglementările aeronautice în vigoare;
- h) asigură necesarul de echipamente adecvate funcționării în siguranță a Aeroportului Internațional Maramureș;
- i) asigură personal suficient și competent, adecvat instruit, care să asigure desfășurarea în siguranță a activităților operaționale pe aeroport;
- j) asigură legături adecvate între diverși parteneri (Ministerul Transporturilor, Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Ministerul Apărării, SMURD, etc.) pentru operarea eficientă și în siguranță a aeronavelor pe Aeroportul Internațional Maramureș

Alte atribuții specifice:

Angajează și concediază, în condițiile legii și limitele prevăzute în mandat personalul din cadrul Regiei;

Numeste și revocă personalul cu funcții de conducere, cu excepția celor cu contract de mandat;

Propune Consiliului de Administrație revocarea unui director, angajat pe baza de contract de mandat, fundamentându-și corect și complet propunerea;

Asigură realizarea activităților de inspecție, verificare, coordonare și control a întregii activități aeroportuare, atât pentru activitatea proprie, cât și a celorlalți agenți economici prestatori de servicii și a companiilor aeriene;

Asigură conducerea executivă a Regiei;

Exercită orice atribuții ce îi revin din hotărârile Consiliului de Administrație, din recomandările comitetelor constituite, precum și din prevederile legale;

Prezintă trimestrial, sau ori de câte ori se solicită, Consiliului de Administrație ori vreunui administrator, situația economico-financiară a Regiei, stadiul realizării indicatorilor, obiectivelor și criteriilor de performanță, măsurile luate în vederea îndeplinirii activităților prevăzute în planul de management avizat de CA, a planului de activități asumat de CA și alte documentații solicitate, precum și măsurile luate în cazul neîndeplinirii acestora;

În vederea realizării conducerii activității, Directorul General va coopera cu oricare dintre membrii Consiliului de Administrație, cu personalul regiei precum și cu consultanții externi/interni ai acesteia și va respecta procedurile și reglementările interne ale Regiei;

Prezintă Consiliului de Administrație propuneri privind solicitarea de alocații bugetare pentru a fi aprobate de organele competente;

Prezentul mandat al Directorului General se completează cu atribuțiile delegate de către

Consiliul de Administratie;

Directorul General poate stabili competente decizionale la nivelul personalului regiei in limita mandatului acordat si dispozitiilor legale incidente;

Colaboreaza la elaborarea si implementarea proiectelor privind dezvoltarea si modernizarea infrastructurii, in concordanta cu standardele interne si internationale din domeniul transporturilor aeriene;

Analizeaza, avizeaza si inainteaza Consilului de Administratie propunerile pentru realizarea unor investitii in perimetrul aeroportului, din punct de vedere operational si al influentelor asupra sigurantei aeroportuare;

Urmareste respectarea regimului de obstacolare conform avizelor eliberate de AACR pentru constructiile din zona aeroportului;

Avizeaza obiectivele si politica in domeniul sigurantei aeronautice si stabileste strategii pentru implementarea acesteia;

Dispune masurile necesare pentru mentinerea conditiilor de autorizare a activitatilor desfasurate de RA AIBM in domeniul operational;

Avizeaza si aproba fisele de post pentru tot personalul din subordine, in conformitate cu prevederile procedurilor interne si reglementarile aplicabile;

Avizeaza proiectele de reglementari, norme si proceduri inaintate de directiile/compartimentele /birourile a caror activitate are impact direct asupra sigurantei aeronautice, precum si reviziile acestor documente, in concordanta cu reglementarile nationale, cu standardele si practicile recomandate de ICAO sau alte organisme internationale din domeniul aviatiei civile si de proceduri si alte reglementari interne in vigoare, pentru realizarea unui nivel ridicat de siguranta pe aerodrom;

Analizeaza actele de constatare si concluziile rezultate in urma verificarilor/auditurilor efectuate in domeniul sigurantei/securitatii aeronautice, financiar, operational, de catre institutiile abilitate ori experti inrterni/externi si dispune actiuni corective pentru directiile/compartimentele/ birourilor RA AIBM sau partenerii vizati, in conformitate cu cadrul legal aplicabil;

Asigura, impune si verifica respectarea disciplinei procedurale in desfasurarea activitatilor aeroportuare cu caracter operational si a celorlalte prevederi legale, de catre personalul implicat in aceste activitati si propune Consilului de Administratie sanctionarea in consecinta a abaterilor constatate;

Raspunde de organizarea si desfasurarea actiunilor de cautare, salvare si interventie in situatii deosebite, prevenire si stingere a incendiilor in incinta aeroportului si la aeronave si interventia la dezastre si calamitati;

Raspunde de asigurarea informarii si instruirii intregului personal din cadrul regiei pentru cunoasterea si respectarea regulilor si a masurilor de aparare impotriva incendiilor si desfasurarea de activitati de pregatire profesionala prin aplicatii practice si exercitii tematice;

Supravegheaza modul de aplicare a normelor, dispozitiilor, instructiunilor si masurilor care

privesc apararea impotriva incendiilor, luand sau propunand masuri atunci cand situatia o impune;

Asigura aplicarea masurilor de prevenire si combatere a poluarii accidentale asupra mediului survenite pe platforma AIMM si respecta normele legale in acest domeniu;

Urmareste si verifica ca elaborarea documentelor necesare fundamentarii cheltuielilor de administrare si de exploatare, in vederea stabilirii de tarife pentru prestatii efectuate conform obiectului de activitate a serviciilor din subordine, sa respecte conditiile legale - interne si internationale;

Avizeaza si semneaza contractele de prestari servicii, asistenta tehnica, consultanta, achizitii publice;

Reprezinta si colaboreaza cu societatile comerciale sau alti colaboratori din tara si strainatate cu care regia stabileste relatii in vederea realizarii obiectului sau de activitate;

Asigura, impune si verifica repartizarea rapoartelor de neconformitate si a cererilor de actiuni corective si/sau preventive, catre directiile/ compartimentele/birourile din subordinea sa si solutionarea lor in timp util;

Raspunde de modul de utilizare al fondurilor alocate pentru indeplinirea obiectului sau de activitate, in conformitate cu prevederile legale;

DIRECTORUL DEZVOLTARE

Atribuții generale

Directorul dezvoltare se află în subordinea directorului general și are obligația, împreună cu acesta, de a elabora și prezenta spre aprobare, în termen de 90 de zile de la data numirii, a planului de management, care include strategia de conducere pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandat.

Directorul dezvoltare are următoarele atribuții:

Răspunde de planificarea, organizarea, coordonarea și supravegherea desfășurării activităților serviciilor și compartimentelor din subordine, asigurarea cadrului procedural și a condițiilor adecvate pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu, în limita drepturilor stabilite prin prevederile administrative ale regiei și în limita competențelor stabilite de directorul general;

Răspunde de elaborarea și implementarea strategiei, activităților și funcțiilor de marketing și vânzări și de realizarea unei baze de date de marketing;

Răspunde de coordonarea strategiilor, activităților și funcțiilor de marketing și vânzări;

Răspunde de managementul și analiza evoluției vânzărilor serviciilor aviatice și non-aviatice;

Propune politici de prețuri pentru serviciile aeroportului;

Răspunde de coordonarea întocmirii de analize/ rapoarte periodice referitoare la evoluția pieței de transport aerian din România, cercetări pe piață și interviuri cu companiile și investitorii din zona aeroportului;

Răspunde de coordonarea activității de încheiere a contractelor comerciale în conformitate cu prevederile legislației în vigoare;

Răspunde de coordonarea, participarea la negocierea și încheierea contractelor cu diverși agenți economici și operatori aerieni;

Răspunde de coordonarea elaborării unor cercetări de piață și participarea la analizarea și interpretarea rezultatelor obținute;

Răspunde de coordonarea inițierii campaniilor de promovare a imaginii, serviciilor și facilităților oferite de regie;

Răspunde de coordonarea sau, după caz, participarea la elaborarea planurilor de organizare și desfășurare a activităților de protocol și imagine, respectiv a materialelor de promovare;

Întocmește programul anual al achizițiilor publice;

Va coordona, analiza, verifica și monitoriza, în calitate de manager de proiect, toate investițiile viitoare ale regiei din fonduri europene, inclusiv documentațiile aferente cererilor de finanțare ce urmează a fi depuse;

Va întreprinde toate demersurile necesare pentru atragerea unor companii aeriene care să opereze zboruri regulate externe de pe Aeroportul Internațional Maramureș și va informa periodic directorul general, Consiliul de Administrație și Consiliul Județean Maramureș despre stadiul negocierilor cu acestea.

Concluzii

Scrisoarea de așteptări descrie performanțele așteptate de la conducerea executivă a Regiei Autonome, precum și obiectivele avute în vedere de autoritatea publică tutelară pentru o perioadă de 4 ani.

Obiectivele și criteriile de performanță ale directorilor vor constitui anexe la contractul de mandat și vor cuprinde următoarele:

OBIECTIVE

Anii 2023 – 2026

Evoluția volumului de activitate din activitatea de exploatare:

- Creșterea cifrei de afaceri
- Creșterea numărului de mișcări aeronave
- Creșterea numărului de pasageri

Evoluția rezultatelor financiare din activitatea de exploatare:

- Diminuarea creanțelor restante;
- Diminuarea nivelului arieratelor

Criterii de performanță:

Nr. Crt	Criteriu	UM	Formula de calcul	Prevederi 2023	Prevederi 2024	Prevederi 2025	Prevederi 2026	Ponderile acordate criteriilor de performanță
1	Număr mișcări aeronave	Mișcări	-	950	1050	1150	1250	0,35
2	Productivitatea muncii	Lei/salariaț	Cifra de afaceri din venituri proprii/Nr. Mediu de salariați	153,00	163,00	173,00	183,00	0,10
3	Perioada de rambursare a datoriilor restante	zile	Datorii restante x nr. zile restante/cifra de afaceri din venituri proprii	120	120	120	120	0,05
4	Perioada de rambursare a creanțelor restante	zile	Creanțe restante x nr. zile restante/Cifra de afaceri din venituri	120	120	120	120	0,05

			proprii					
5	Cheltuieli curente la 1000 lei venituri totale	lei	Cheltuieli curente (cheltuieli totale – amortizar e/venituri totale x1000)	975,00	965,00	955,00	945,00	0,05
6	Număr de pasageri	pers .		65.000	75.000	85.000	100.000	0,25
7	Venituri proprii	lei		900.000	1.000.000	1.100.000	1.250.000	0,15