

RAPORT DE EVALUARE A DIRECTORULUI GENERAL AL

R.A. AEROPORTUL INTERNATIONAL MARAMURES

pentru activitatea desfasurata în anul 2023

Regia Autonomă **Aeroportul Internațional Maramureș** este persoană juridică de naționalitate română, organizată ca regie autonomă cu specific deosebit.

Regia își desfășoară activitatea în conformitate cu legislația Uniunii Europene, legile române, cu actele normative care reglementează organizarea și funcționarea: H.G. 125/1992 privind înființarea regiilor autonome ale aeroporturilor din România, republicată; art. 1 din Hotărârea Guvernului nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare cu specific deosebit de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016; H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, art. 187 din Codul Civil, Hotărârea Consiliului Județean Maramures nr. 11/2014 privind încredințarea serviciului de interes economic general (SIEG) precum și cu prevederile Regulamentului UE nr. 139/2014 privind autorizarea aerodromurilor civile.

În baza prevederilor art. 22, alin. (5) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, evaluarea activitatii directorilor se face anual de către consiliul de administratie și vizeaza atât executia contractelor de mandat cât și a componentei de management a planului de administrare aprobat de autoritatea publica tutelară.

Ca urmare, Consiliul de administratie al regiei, având următoarea componenta:

- presedinte - dl. GHIMAN MIHAI DAN,
- membru - dl. CHILAT CEZAR CALIN,
- membru - dna ILUT DIANA,

- membru - POP ADRIAN CORNEL,
- membru - BUTA VIOREL,
- membru - VLAIKA DANIEL MIHAI
- membru - OFRIM HORATIU OVIDIU

a procedat la evaluarea activității desfășurate de directorul general al R.A. Aeroportul Internațional Maramures în perioada 01.01 – 31.12.2023 în conformitate cu contractele de mandat și componenta managerială a Planului de administrație.

În anul 2023, conducerea executivă a regiei a fost asigurată de:

- dl. Dorin BUDA în perioada 01.01 – 30.05.2023,
- dl Ionut CARABA în perioada 31.05.-30.08.2023,
- d-na Ioana Daniela STAMATOIU în perioada 31.08 – 31.12.2023.

R.A. Aeroportul Internațional Maramures regie cu specific deosebit, și-a desfășurat activitatea pe baza de gestiune economică și autonomie financiară, în conformitate cu legislația aplicabilă domeniului său de activitate, având ca rol esențial realizarea următoarelor obiective funcționale:

- a) administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- b) dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor românești și străine și a pasagerilor;
- c) organizarea, asigurarea și efectuarea serviciilor de handling pe aeroport, pentru aeronave românești și străine;
- d) asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare;
- e) coordonarea unitară a activităților și serviciilor aeroportuare necesare deservirii la sol a traficului de pasageri și de mărfuri și a activităților de aviație generală și militară solicitate;
- f) realizarea coordonării întregii activități de la sol pe aeroport și în zonele acestuia, asigurând securitatea aeronavelor, instalațiilor, clădirilor, pasagerilor și bunurilor transportate sau în tranzit, în conformitate cu prevederile reglementărilor internaționale în domeniu;
- g) dezvoltarea, modernizarea și întreținerea pistelor, căilor de rulare și platformelor, echipamentelor, instalațiilor și construcțiilor, a celorlalte mijloace din dotare, precum și introducerea tehnologiilor moderne de deservire aeroportuară;

- h) realizarea cooperării în domeniul sau de activitate, potrivit competențelor, cu instituțiile similare din alte state și cu organizațiile internaționale de profil;
- i) efectuarea directă de operațiuni de comerț interior și exterior pentru activitatea proprie prin compartimente proprii și realizarea importului de echipamente și piese de schimb;
- j) efectuarea de transport persoane pe rute interne și internaționale.

Consiliul de administrație a analizat modul de îndeplinire a obligațiilor și a responsabilităților asumate de directorul general, stipulate în următoarele documente:

1. Contracte de mandat:

- pentru perioada 01.01 – 31.05.2023 - contractul de mandat nr. 281/25.04.2019, respectiv contractul de mandat nr. 225 din 27.04.2023 ale domnului Dorin Nicolae BUDA;
- pentru perioada 01.06 – 31.08.2023 - contractul de mandat nr. 321 din 30.05.2023 al domnului Mihaita Ionuț CARABA;
- pentru perioada 01.09 – 31.12.2023 – contractul de mandat nr. 560 din 31.08.2023 al doamnei Ioana Daniela STAMATOIU.

2. Componenta de management a conducerii executive R.A. Aeroportul Internațional Maramureș;

3. Bugetul de venituri și cheltuieli al R.A. Aeroportul Internațional Maramureș.

4. Situațiile financiare ale R.A. Aeroportul Internațional Maramureș la 31.12.2023 auditate,

5. Regulamentul de organizare și funcționare, Regulamentul Intern, Codul de etică etc.;

6. Procesele verbale și hotărârile Consiliului de administrație elaborate pe parcursul anului 2023,

7. Sarcinile lunare stabilite de consiliul de administrație pentru conducerea executivă a regiei în vederea elaborării unor rapoarte, situații sau materiale necesare informării administratorilor regiei și îmbunătățirii performanțelor economico-financiare ale aeroportului.

În procedura de evaluare a activității directorului general s-au urmărit aspectele principale referitoare la managementul regiei și s-au analizat rezultatele obținute de conducerea executivă precum și nivelul realizat al indicatorilor și criteriilor de performanță în anul 2023.

**a) Modul de indeplinire a obligatiilor asumate prin contractul de mandat**

În cursul anului 2023, toți directorii generali s-au concentrat pe cunoasterea problematicei aeroportului, reușind să se adapteze responsabilităților și să răspundă cât mai bine obligatiilor asumate prin contractul de mandat, astfel încât activitatea aeroportului să se desfășoare în condiții normale.

Activitatea desfășurată de directorii generali ai regiei poate fi apreciată ca fiind conformă cu cerințele postului. Se recomandă pe viitor o mai bună comunicare cu membrii consiliului de administrație pentru optimizarea activității aeroportului, pentru reducerea subvențiilor operaționale primite de la bugetul județului Maramureș, cât și pentru atingerea unui nivel ridicat de satisfacție a pasagerilor.

b) Îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Planul de administrare:

În contextul unei piețe extrem de concurențiale și al dezvoltării fără precedent a infrastructurii aeroportului, obiectivele aprobate prin Planul de administrare pentru anii 2022-2026, au fost implementate în mare măsură, astfel:

Obiective pe termen scurt

Construirea unui terminal nou de pasageri – investiția este în curs de finalizare
Menținerea condițiilor Certificatului de aerodrom.

Obiective pe termen mediu

Creșterea numărului de aeronave deservite.
Creșterea numărului de pasageri.

Obiective pe termen lung

Prin Decizia Comisiei Europene - SA.64092 (2021/N) – România – COVID-19 a fost aprobat Ajutorul de stat pentru operatorii aerieni care își iau angajamentul de a opera zboruri regulate externe la și de la Aeroportul Internațional Maramureș, a căror activitate a fost perturbată de pandemia de COVID-19, în suma de 1.200.000 euro.

În urma finalizării selecției, începând cu data de 18 decembrie 2021, operatorul aerian HiSky Europe a început operarea unor zboruri regulate pe ruta Baia Mare – Paris (Franța).

Pe lângă cursele regulate externe și interne, începând cu luna aprilie 2022, au operat pe perioada de vară și curse charter spre Egipt, Grecia, Turcia.

Finalizarea noului terminal va asigura îndeplinirea tuturor condițiilor de siguranță și securitate pentru traficul actual și viitor de pasageri și marfă.

Investițiile realizate la Aeroportul Internațional Maramureș, atât cele realizate până în vor conduce la o creștere a numărului de curse și a numărului de pasageri. Aceste modernizări vor conduce la o dezvoltare semnificativă a turismului în județul Maramureș cu turiști străini (curse regulate internaționale și curse charter) și turiști români (curse interne). De asemenea, interesul arătat de diferiți investitori pentru curse cargo va aduce venituri crescute aeroportului. Investițiile bazate pe curse cargo și dezvoltarea turismului vor conduce la creșteri semnificative a veniturilor populației din județele Maramureș, Sălaj, Bistrița Năsăud și Satu Mare, venituri care vor permite zboruri interne regulate către alte orașe din România și vor convinge companiile aeriene tip low-cost să stabilească curse interne regulate. Creșterea numărului de zboruri și a numărului de pasageri în aceste condiții este foarte greu de cuantificat, astfel încât pentru previziunile financiare am recurs la creșteri prudente.

Asigurarea serviciilor și infrastructurii necesare operării aeronavelor, procesării pasagerilor și bunurilor, respectând normele în domeniile siguranței și securității aeronautice, calității serviciilor și protecției mediului, stabilite prin reglementări în domeniul aviației civile.

Dezvoltarea pe baza extinderii și modernizării permanente a zonelor operaționale și publice, precum și diversificarea serviciilor aeroportuare și conexe, pe baze legale, planificate și aprobate.

Dezvoltarea business-ului aeroportuar și promovarea imaginii regiilor, prin asigurarea realizării activităților economico-financiare, comerciale și de marketing specifice, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență.

Asigurarea pentru salariați a resurselor necesare desfășurării tuturor activităților, a unui mediu de lucru motivant, etic și de dezvoltare permanentă a competențelor, orientat spre performanță, respectând normele de securitate și sănătate în muncă.

Asigurarea continuității activității organizației prin protejarea acesteia, colaborarea și coordonarea cu instituțiile statului, stabilind normele specifice legale locale, obligatorii pentru toate entitățile care își desfășoară activitățile în perimetrul aerodromului.

În anul 2023, directorii generali s-au preocupat cu bune rezultate de dezvoltarea infrastructurii aeroportului și au reușit să obțină finanțare europeană pentru cele trei proiecte majore de investiții: noul terminal pentru pasageri, achiziția de echipamente aeroportuare și de securitate, realizarea unei noi remize PSI și a drumului perimetral, reușind ca la sfârșitul



anului 2023 sa atingă un grad de realizare a terminalului de peste 50% , a remizei de peste 40% și a echipamentelor de securitate și echipamentelor aeroportuare de peste 90%.

c) Realizarea obiectivelor de investitii

Nr. crt.	DENUMIRE OBIECTIVE	BVC APROBAT 2023	BVC REALIZAT 2023
	CAP. 84. - Aeroportul International Maramures		
I	Dotari independente		
1	Stivuitor electric 5 tone - achiziție finalizata, termen livrare august 2023	295.00	294.54
2	Licente check-in și ticketing - handling pasageri	66.00	65.63
3	Utilaj intretinere spatii verzi	155.00	155.00
4	Proiect „Creșterea gradului de siguranța și securitate la Aeroportul Internațional Maramures” prin achiziționarea de echipamente specifice	1,182.00	1,182.00
	credit bancar aeroport	14,000.00	14,000.00
	credit bancar CJMM	1,145.00	1,145.00
5	Extindere rețele comunicatii sol-sol și sol-aer	13.00	12.49
6	Bazin depozitare combustibili cu capacitatea de 6000 litri	19.00	18.41
7	Autoutilitara platforma	200.00	197.42
8	Echipament desfundat sistem canalizare terminal	30.00	29.75
9	Carucioare mari transport bagaje	176.00	176.00
10	Carucioare mici bagaje pasageri	27.00	26.38
11	Mașina de marcat pista, inclusiv vopsea	348.00	328.63
12	Laptopuri activitate operationala	15.00	14.79
13	Program informatic ERP/SAFT/E-Factura etc	15.00	0.00
	Total dotari independente	17,686.00	17,646.04
	Cheltuieli pentru elaborarea SPF, SF și alte studii		
1	Servicii consultanta în domeniul achizițiilor publice pentru obiectivul "Extindere și modernizare terminal	137.00	136.80

pasageri la Aeroportul Internațional Maramures* - terminal nou		
2 Elaborare Harta de zgomot și Plan de acțiune împotriva zgomotului	40.00	40.00
Pproiect extindere și modernizare terminal pasageri - cofinanțare CJMM	4,078.00	4,078.00
credit bancar aeroport	45,000.00	45,000.00
credit bancar CJMM	2,349.00	2,349.00
4 Proiect "Creșterea siguranței și securității pasagerilor" (remiza PSI, drum perimetral și sistem TVCI) - cofinanțare CJ	567.00	567.00
credit bancar aeroport	1,000.00	1,000.00
credit bancar CJMM	663.00	663.00
5 Măsurători fotometrice și mentenanță preventivă instalație balizaj	63.00	62.59
6 Servicii consultanță în domeniul achizițiilor publice pentru proiectul "Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional Maramures prin achiziționarea de echipamente specifice"	130.00	130.00
7 Servicii consultanță elaborare cerere de finanțare pentru obiectivul „Creșterea siguranței și securității pasagerilor la Aeroportul Internațional Maramures” (remiza PSI, drum perimetral, sistem TVCI)	150.00	150.00
8 Servicii consultanță în domeniul achizițiilor publice pentru proiectul „Creșterea siguranței și securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional Maramures” (remiza PSI, drum perimetral, sistem TVCI)	130.00	130.00
9 Servicii verificare din zbor a sistemului de lumină aeronautică la sol- avion calibrare AACR	13.00	12.73
10 Elaborare Raport evaluare a sistemului de drenaj al suprafeței de mișcare	75.00	75.00
11 Studiu multianual de evaluare a riscului de impact - viața salbatică - 50.000 euro/an	99.00	98.50
12 Servicii de supervizare a lucrărilor de amenajare acces platforma, punct de control acces auto și a lucrărilor de terasamente și drum acces la clădiri administrative	25.00	24.48
13 Servicii consultanță management proiect "Extindere și modernizare terminal pasageri"	130.00	96.00



14 Servicii consultanta management proiect „Creșterea siguranței și securității pasagerilor la Aeroportul Internațional Maramureș” (remiza PSI, drum perimetral)	70.00	48.00
15 Servicii consultanta management proiect “Creșterea gradului de siguranța și securitate la Aeroportul Internațional Maramureș prin achiziționarea de echipamente specifice”	70.00	48.00
16 Studiu de fezabilitate pentru sistematizarea terenului din zona noului terminal	269.00	269.00
17 Servicii de verificare tehnica a proiectului “Creșterea siguranței și securității pasagerilor la Aeroportul Internațional Maramureș”	79.00	75.05
18 Servicii consultanta în domeniul achizițiilor publice pentru implementarea proiectelor	270.00	193.64
19 Intocmire proiect “Modernizare fatade terminal vechi”	0.00	0.00
20 Servicii de audit pentru proiectele cu finanțare POIM	100.00	0.00
21 Intocmire DALI terminal existent	50.00	0.00
22 Intocmire Plan Urbanistic Zonal aeroport	50.00	0.00
23 Studiu fezabilitate sistematizare zona cargo	48.00	0.00
Total cheltuieli pentru elaborarea SPF, SF și alte studii	55,656.00	55,246.79

C.e) Alte cheltuieli asimilate investițiilor

1 Lucrări de amenajare a accesului la platforma de îmbarcare/debarcare echipamente deservire aeronave, autospeciale SSI,	900.00	865.56
2 Lucrări amenajare punct de control acces auto, inclusiv relocare echipamente securitate, relocare utilități, apă gaz, energie electrică, canalizare și relocare copertine echipamente handling	563.00	524.54
3 Lucrări extindere sistem climatizare terminal sosiri	139.00	138.71
4 Lucrări parțiale extindere parcare existentă	537.00	408.54
5 Lucrări instalare panouri fotovoltaice	300.00	0.00
6 Lucrări demolare magazie materiale, remiza PSI, atelier auto	40.00	39.60

7	Lucrări relocare pompe apa (conducte canalizare, pompe, etc)	176.00	175.40
8	Lucrări instalare sistem LED informare pasageri	112.00	112.05
9	Lucrări recompartimentare spațiu terminal plecări	40.00	40.00
10	Lucrări terasamente și drum de acces la clădiri administrative aparținând Poliției de frontieră, Biroului Vamal, Poliției Transporturi, Remiza PSI etc.	900.00	896.20
	Total alte cheltuieli pentru investitii	3,707.00	3,200.60
	TOTAL GENERAL	77,049.00	76,093.43

Activitatea de achiziții a regiei s-a desfășurat în baza Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, a HG 394/2016 – norme de aplicare ale Legii nr. 99/2016 și a instrucțiunilor Agenției Naționale de Achiziții Publice.

Regia a derulat 8 proceduri de atribuire, din care: 3 licitații deschise, 1 procedura simplificată și 4 negocieri fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare. De asemenea s-au făcut 172 de achiziții directe din Catalogul SICAP.

În anul 2023, R.A. Aeroportul Internațional Maramureș a înregistrat profit în suma de **201.010 lei**.

d) Conformarea cu prevederile Regulamentului (CE) 139/2014

În perioada anului 2023, directorii generali au fost evaluați de Autoritatea Aeronautică Civilă Română pentru îndeplinirea funcției de **manager responsabil**.

În conformitate cu prevederile ADR.ORD.015 (a) (Acronimele cerințelor pentru organizație) din Regulamentul (CE) nr. 139/2014, Directorul General este Managerul responsabil pentru realizarea măsurilor stabilite pentru solicitarea, obținerea și menținerea de la Autoritatea Aeronautică Civilă Română a certificatului de funcționare pentru Aeroportul Internațional Maramureș.

În conformitate cu prevederile AMC1 ADR.ORD.015 (a) (Mijloacele acceptabile de conformitate) din Regulamentul (CE) nr. 139/2014, managerul responsabil a îndeplinit următoarele responsabilități și atribuțiuni:

A. Responsabilități — Managerul responsabil:

- s-a asigurat că toate resursele necesare sunt disponibile pentru a opera aerodromul în conformitate cu cerințele aplicabile și manualul de aerodrom;

- s-a asigurat că în cazul în care există o reducere a nivelului de resurse sau circumstanțe anormale care pot afecta siguranța, aplică reducerea necesară a nivelului operațiunilor de aerodrom;

- la propunerea Managerului de Siguranță a stabilit politica de siguranță a aerodromului;

- a asigurat conformitatea cu cerințele aplicabile în cauză, baza de certificare și sistemul de management al siguranței al organizației, precum și sistemul de management al cu privire la datele aeronautice și activități de informare aeronautice;

- a raspuns pentru soluționarea tuturor problemelor legate de siguranță;

- a stabilit și menținut abilitatea organizației de a învăța din analiza datelor colectate prin intermediul sistemului său de raportare cu privire la siguranță.

B. Atribuții: în exercitarea acestei responsabilități, Managerul responsabil:

- a detinut atribuții și responsabilități pentru managementul siguranței pe Aeroportul Maramureș;

- a alocat resurse adecvate pentru proiectarea, implementarea și administrarea unui sistem de management al siguranței;

- în cadrul operațiunilor și-a asumat rolul de a aplica angajamentele din politica de siguranță și cerințele sistemului de management al siguranței;

- s-a asigurat că șefii de compartimente și responsabilii desemnați pentru realizarea conversiei certificatului de funcționare al aeroportului sunt conștienți de cerințele de siguranță, au trasate responsabilități privind cerințele de siguranță corespunzătoare postului și își realizează atribuțiile în termenii și condițiile stabilite de Regulamentul (UE) nr. 139/2014 și de reglementările aeronautice în vigoare;

- au asigurat necesarul de echipamente adecvate funcționării în siguranță a Aeroportului Internațional Maramureș;

- au asigurat personal suficient și competent, adecvat instruit, care să asigure desfășurarea în siguranță a activităților operaționale pe aeroport;

- au asigurat legături adecvate între diverși parteneri (Ministerul Transporturilor, Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Ministerul Apărării, SMURD, etc.) pentru operarea eficientă și în siguranță a aeronavelor pe Aeroportul Internațional Maramureș.

**c) Nivelul de realizare a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari**

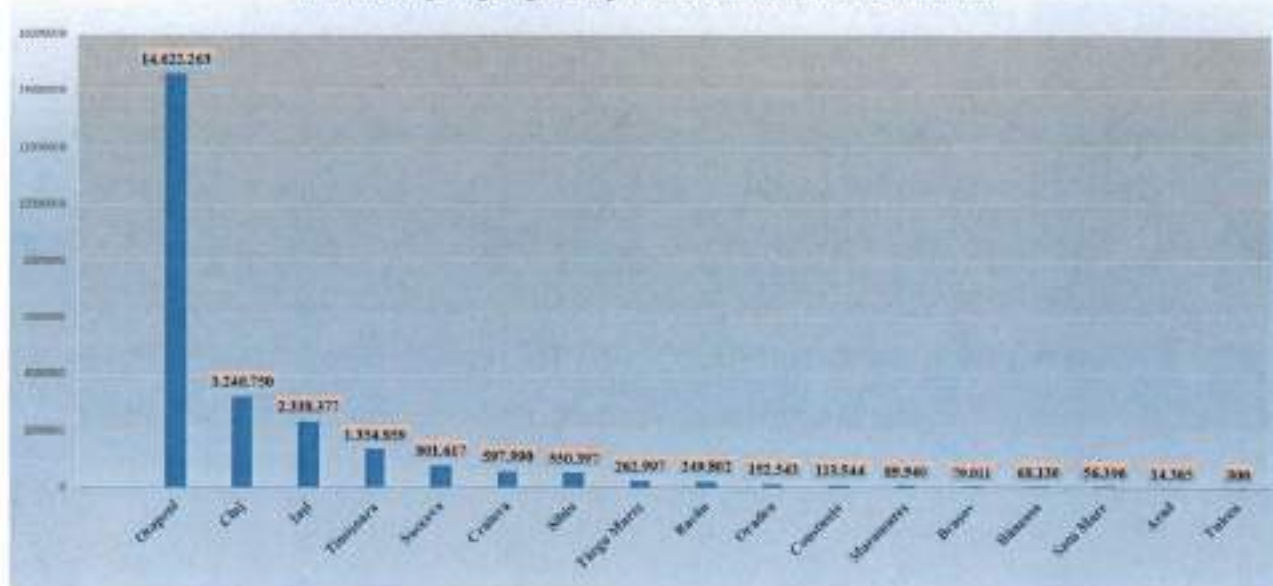
În vederea îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari de către membrii Consiliului de Administrație conform contractelor de mandat, aceștia au fost stabiliți prin negociere cu autoritatea publică tutelară și aprobați prin Hotărârea nr. 299 din 29.09.2022.

Nr. Crt.	Criteriu	UM	Formula de calcul	Prevederi 2023	Ponderile acordate criteriilor de performanță	Realizat până la data de 31.12.2023
1	Număr mișcări aeronave	Mișcări	-	950	0,35	1535
2	Productivitatea muncii	Lei/salariat	Cifra de afaceri din venituri proprii/Nr. Mediu de salariați	153,00	0,10	292,00
3	Perioada de rambursare a datoriilor restante	zile	Datorii restante x nr. zile restante/cifra de afaceri din venituri proprii	120	0,05	120
4	Perioada de rambursare a creanțelor restante	zile	Creanțe restante x nr. zile restante/Cifra de afaceri din venituri proprii	120	0,05	120
5	Cheltuieli curente la 1000 lei venituri totale	lei	Cheltuieli curente (cheltuieli totale – amortizare/venituri totale x1000)	975,00	0,05	988,00
6	Număr de pasageri	pers.		65.000	0,25	89.940
7	Venituri proprii	lei		900.000	0,15	7.487.497



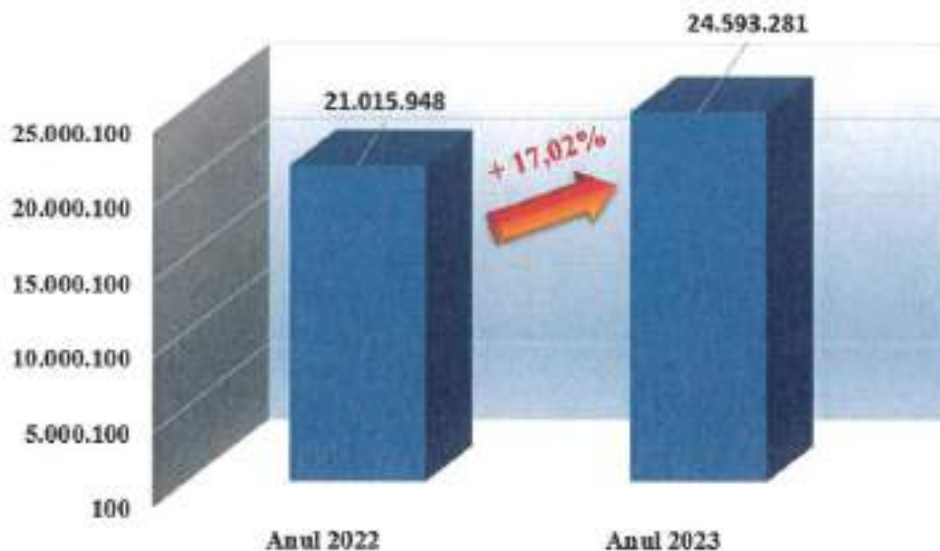
d) Situația privind traficul aerian pentru anul 2023.

Traficul de pasageri pe aeroporturile din România în anul 2023



Traficul aerian comparativ la nivelul aeroporturilor din România se revede mai jos:

COMPARAȚIE TRAFIC DE PASAGERI PE AEROPORTURILE DIN ROMÂNIA ÎN ANUL 2022-2023





Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Numărul de mișcări la nivelul anului 2023 se revede mai jos:

Numărul de mișcări aeronave pe aeroporturile din România în anul 2023



Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Evoluția valorilor de trafic aerian în perioada 2018 – 2023 se regăsește mai jos:

ANUL	Numar miscari	TOTAL PASAGERI
2018	112	2.621
2019	916	40.902
2020	608	17.344
2021	886	44.266
2022	1466	76.363
2023	1535	89.940



e) Sistemul de control intern managerial

În cadrul regiei există implementat un sistem de control intern managerial, care este prezent pe toate palierele de activitate ale regiei și se manifestă sub forma autocontrolului și a controlului ierarhic.

Atribuțiile controlului intern managerial ce se exercită sunt:

- examinarea legalității, regularității și conformității;
- supravegherea funcționării sistemelor de fundamentare a deciziei, planificării, prognozării, organizării și coordonării;
- evaluarea eficienței și eficacității cu care sistemele de conducere și de execuție, la nivelul regiei, utilizează resursele financiare, umane și materiale pentru îndeplinirea obiectivelor și obținerea rezultatelor stabilite.

La nivelul R.A. Aeroportul Internațional Maramureș au fost luate măsurile necesare pentru elaborarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial, inclusiv procedurile formalizate pe activități. Obiectivele, acțiunile, responsabilitățile, termenele, precum și alte componente ale măsurilor respective sunt cuprinse în programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial care a fost elaborat și actualizat la nivelul regiei.

La organizarea sistemului de control intern managerial s-a avut în vedere realizarea a trei categorii de obiective permanente, care pot fi grupate astfel:

- obiective cu privire la eficacitatea și eficiența funcționării
- obiective cu privire la fiabilitatea informațiilor interne și externe
- obiective cu privire la conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne.

Dezvoltarea sistemului de control intern managerial se realizează conform prevederilor legale prin elaborarea și actualizarea programului de implementare/dezvoltare a cărui structură cuprinde: etape, obiective, activități/acțiuni, responsabili și termene de realizare.

Standardele de control intern managerial aplicate la nivelul regiei sunt:

1. mediul de control
 1. etică și integritatea
 2. atribuții, funcții, sarcini



3. competența, performanța
4. structura organizatorică
2. performanțe și managementul riscului
 1. obiective
 2. planificare
 3. monitorizarea performanțelor
 4. managementul riscului
3. activități de control
 1. proceduri
 2. supravegherea
 3. continuitatea activității
4. informarea și comunicare
 1. informarea și comunicare
 2. gestionarea documentelor
 3. raportarea contabilă și financiară
5. evaluare
 1. evaluarea sistemului de control intern managerial
 2. audit intern – de către Biroul audit intern din cadrul Consiliului Județean Maramureș

La data de 31 decembrie 2023 a fost întocmit Raportul asupra sistemului de control intern managerial care, în temeiul prevederilor Anexei 4 la Ordinul secretarului general al guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cuprinzând standardele de control intern managerial, atestă că R.A. Aeroportul Internațional Maramureș dispune de un sistem de control intern managerial al cărui concepere și aplicare permit partial conducerii și consiliului de administrație să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate și eficiență.

Din analiza rapoartelor asupra sistemului de control intern managerial transmise ordonatorului principal de credite, rezultă că Aeroportul Internațional Maramureș are 15 standarde implementate.

CONCLUZII SI PROPUNERI

În urma evaluării activității directorului general al regiei, consiliul de administrație formulează următoarele concluzii/ propuneri:

1. În anul 2023, traficul de pasageri a crescut cu 17,78% ajungând la 89.940 pasageri.
2. În urma verificării documentelor contabile, auditorul independent a concluzionat că situațiile financiare la 31.12.2023 oferă o imagine fidelă a situației financiare a regiei și a fluxurilor de trezorerie din anul 2023.
3. Dezvoltarea unei culturi organizatorice care să contribuie la creșterea calității serviciilor furnizate tuturor clienților regiei.

Astfel, anul 2023 a marcat o dezvoltare și o modernizare fără precedent a infrastructurii aeroportuare, prin implementarea, sub trafic, a celor trei proiecte majore: "Extindere și modernizare terminal pasageri" în valoare de 209.607.302,35 lei, "Creșterea gradului de siguranță și securitate prin achiziționarea de echipamente specifice" în valoare de 70.283.839,50 și "Creșterea siguranței și securității pasagerilor la Aeroportul Internațional Maramureș (remiza PSI și drum perimetral) – în valoare de 33.799.190,37 lei, toate fiind finanțate din fonduri nerambursabile.

Obținerea finanțării și implementarea celor trei proiecte de infrastructură, fără a întrerupe traficul aeroportuar, în condiții de securitate și siguranță a pasagerilor și operațiilor, toate acestea sunt realizări notabile în evaluarea directorilor generali care și-au desfășurat activitatea în anul 2023.

PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE