

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI
pentru selecția membrilor Consiliului de Administrație la Regia Autonomă
”Aeroportul Internațional Maramureș”

Scrisoarea de așteptări s-a întocmit în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu prevederile H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Prezentul document a fost întocmit ținând seama de reglementările în vigoare privind activitatea Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Maramureș”, regie autonomă aeroportuară cu specific deosebit, de interes local și reprezintă un document cu statut orientativ care exprimă așteptările autorității publice tutelare, în ceea ce privește buna guvernare a regiei autonome pe următorii 4 ani.

I.Strategia guvernamentală, respectiv obiectivele fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale Statului Român în domeniul Transportului aerian

a) Obiectiv general:

- îl reprezintă modernizarea infrastructurii aeroportuare și construirea unui nou terminal de pasageri, pentru asigurarea unui trafic aerian în condiții de maximă siguranță, în acord cu reglementările europene și naționale în domeniul transportului aerian, și care să faciliteze dezvoltarea economiei regionale, respectiv îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.

b) Măsuri:

Pentru realizarea obiectivului general se stabilesc următoarele **obiective specifice**:

- ridicarea nivelului de siguranță a traficului aerian: gestionarea responsabilă a infrastructurii aeroportuare care va contribui la reducerea în viitor a riscurilor care influențează acum siguranța, securitatea și confortul traficului aerian;
- creșterea capacității de operare și asigurarea posibilității desfășurării traficului aerian pe Aeroportul Internațional Maramureș pentru aeronave de clasa 4C.
- dezvoltarea regională: prin dezvoltarea Aeroportului Internațional Maramureș, întreaga regiune de nord-vest a României va cunoaște o creștere a nivelului economic, a producției, a nivelului de trai și a calității serviciilor, inclusiv prin protejarea și îmbunătățirea calității mediului înconjurător,

Pentru a realiza obiectivele propuse și pentru a avea certitudinea că vom putea participa la dezvoltarea socio-economică a comunității s-a realizat o analiză succintă a unor factori locali și regionali, cum ar fi:

- necesitățile pieței locale de transport aerian;
- trendurile de dezvoltare a relațiilor de afaceri;
- necesitatea dezvoltării nivelului de trai al zonei;
- necesitatea creării de noi locuri de munca prin crearea de parteneriate și atragerea de investitori locali sau străini;
- facilitarea posibilităților de deplasare pe teritoriul Uniunii Europene și către alte destinații, în vederea desfășurării unor activități de muncă, turism și business.

În urma analizei efectuate s-a concluzionat că:

- activitatea aviatică de transport pasageri, cargo și de agrement, reprezintă o necesitate reală, dar care în prezent nu este la nivelul cererii din punct de vedere al calității și confortului

- pasagerilor, din punct de vedere al siguranței cat și a capacității de transport prin Aeroportul Internațional Maramureș
- potențialul economic al zonei nu este utilizat la capacitatea reala
 - potențialul turistic nu este exploatat la capacitatea maxima
 - locurile de munca sunt deficitare

II. Prevederile strategiei pentru dezvoltarea județului Maramureș pentru perioada 2022 - 2026 pentru Regia Autonomă „Aeroportul Internațional Maramureș”

Strategia de dezvoltare durabilă a județului Maramureș elaborată de Consiliul Județean Maramureș susține «dezvoltarea care garantează satisfacerea necesităților actuale, fără să compromită capacitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile necesități» printr-o eficientizare a eforturilor administrației locale, a mediului economic și a societății civile, ca fiind singurele alternative realiste de dezvoltare a orașului și a zonei.

Dezvoltarea durabilă a zonei este susținută de principalele atu-uri pe care le deține zona Maramureș, din care cele mai importante sunt următoarele:

- buna așezare geografică (în apropierea unui perimetru cu o bună dinamică economică regională, impulsionată de cele 2 reședinte de județ: Baia Mare și Satu Mare și de zona Maramureșului)

- existența unor bogate resurse naturale (turistice) și istorice de interes regional și național (Centrul Istoric Baia Mare, Cimitirul Vesel Săpânța, Memorialul Victimelor Comunismului și al Rezistenței Sighetu Marmăției, Mănăstirea Rohia, Mănăstirea Bârsana, Circuitul Bisericilor de lemn din Maramureș din patrimoniul mondial UNESCO, Mocănița din Vișeu de Sus, Parcul Național Munții Maramureșului etc.), care îi pot conferi statutul de «poartă» a Maramureșului.

- accesul la resurse și materii prime (apa, energie electrică și gaz).
- rețea densă de comunicații rutiere și feroviare (orașul Tăuții-Magherăus se afla în apropierea Municipiului Baia Mare, la intersecția drumurilor naționale 1C și 18B).

- hotare intravilane și extravilane relativ întinse și cu posibilități de urbanism extensiv și cu confort ambiental.

Obiectivul general: regenerarea urbană a municipiului și a celorlalte unități administrativ-teritoriale prin corecta relaționare a direcțiilor de dezvoltare principale: economic, social, cultural, turistic.

Obiective specifice urmărite de Consiliul Județean Maramureș în cadrul Strategiei pentru dezvoltarea durabilă a județului Maramureș pentru dezvoltarea viitoare sunt:

- crearea și asigurarea de condiții de viață la standarde de calitate europene pentru toți locuitorii județului și pentru toți partenerii economici care își desfășoară activitatea aici;
- creșterea durabilă a activității economice și nivelului de ocupare a forței de muncă;
- protecția resurselor umane și de mediu;
- reducerea dezechilibrelor de dezvoltare economică și socială în raport cu județele Cluj și Bihor.

Una din direcțiile prioritare de dezvoltare a județului Maramureș presupune dezvoltarea infrastructurii de turism.

La nivel regional, cel mai apropiat aeroport internațional este Aeroportul Internațional “Satu Mare” amplasat în apropierea Municipiului Satu Mare. Distanța dintre cele 2 aeroporturi internaționale este de aproximativ 70 km.

Creșterea atracției turistice din zona Maramureșului este condiționată de asigurarea, de către autoritatea județeană, a unui aeroport internațional, care să poată fi omologat, în conformitate cu cerințele legislative actuale la nivel național și internațional.

Implementarea cu succes a proiectului va conduce la revitalizarea turismului național și internațional din zona municipiului Baia Mare și cea a județului Maramureș.

Ca parte a direcțiilor de dezvoltare ale aeroportului, în perioada 2015-2018 Aeroportul Internațional Maramureș a derulat proiectul "Extindere și modernizare suprafețe aeroportuare la Aeroportul Internațional Baia Mare" finanțat prin POS Transport 2007-2013 care a vizat extinderea și modernizarea pistei de decolare-aterizare, căilor de rulare și platformei de îmbarcare-debarcare pasageri, inclusiv balizaj, prin care au fost asigurate facilitățile de operare ale unor aeronave având litera de cod "4C" (n.n. de mediu curier, cu o capacitate de transport de până la 220 de pasageri sau marfa), fiind create, astfel, premisele pentru creșterea traficului aerian de pasageri și cargo.

Infrastructura de deservire a pasagerilor și a bagajelor existentă nu este, însă, suficientă pentru a putea deservi fluxuri suplimentare de pasageri și nu poate valorifica cu adevărat potențialul de dezvoltare al aeroportului. Iar acest lucru contribuie direct la stagnarea procesului de dezvoltare a zonei și de valorificare a oportunităților județului.

Strategia asupra dezvoltării infrastructurii aeroportuare în cadrul Aeroportului Internațional Maramureș, este cuprinsă în Planul de Dezvoltare al Aeroportului. Acesta propune un mixt de activități inedite, respectiv o infrastructură modernă, operațională, care să fie la standarde europene și completată de parteneriate cu agențiile de turism, care să ofere pachete turistice integrate și cu operatorii economici care necesită accesibilitate pe linia de transport cargo, tot timpul anului.

Dezvoltarea capacității de operare a aeroportului, atât pe linie de pasageri (cu extindere către rutele de tip mediu curier), cât și pentru transportul de mărfuri (cargo), este în concordanță, dar și în interdependență, cu tendințele și realizările concrete din economia zonei Maramureș și conexe.

Compania Universal Alloy Corporation Europe UACE, lider mondial în industria aeronautică și compania cu cea mai rapidă și constantă dezvoltare din zona Maramureșului, care deține în comuna Dumbrăvița, la 15 km de Baia Mare, o fabrică specializată în producția de subansamble pentru concerenele Airbus și Boeing, a demarat o nouă investiție în imediata vecinătate a Aeroportului Internațional Maramureș, achiziționând în anul 2018 peste 40 de ha de teren, pe care deja au edificat hale de producție pentru prelucrarea titaniului/aluminiului, în care se vor realiza piese pentru aeronave și chiar subansamble mari de aeronave care vor necesita transport aerian cu aeronave cargo, un centru de mentenanță aeronautică, un centru de design componente și structuri aeronave și un centru de training. Investițiile realizate sunt până în acest moment în valoare de peste 160 milioane Euro. Noile structuri de producție din zona aeroportului vor transforma UAC Europe în unul dintre cei mai importanți agenți economici din nord-vestul României și va așeza Maramureșul pe harta mondială a industriei aeronautice.

Mai există și alte solicitări pentru acces la infrastructura de transport aerian cargo, din zona industriei auto, alimentare și a altor industrii conexe, solicitări ce nu pot fi în nici un fel acoperite cu actuala dotare a Aeroportului Maramureș. În aceeași zonă a Aeroportului Maramureș este în curs de constituire un parc tehnologic de câteva zeci de hectare, profilat pe industrii creative cu valoare adăugată mare, care va genera la rândul lui necesități crescute de transport pe rute mediu curier, dar și tranzit de produse prin cargo aerian.

Proiecte din pachetul integrat:

Extindere și modernizare suprafețe aeroportuare la Aeroportul Internațional Maramureș

Prin acest contract, Aeroportul Internațional Maramureș a dezvoltat și modernizat infrastructura aeroportuară, respectiv mărirea lungimii pistei de la 1790 de metri la 2150 de metri (extinderea pistei cu 360 de metri față de lungimea inițială, spre capătul 10), lățirea porțiunii portante a pistei de la 30 de metri la 45 de metri. În urma implementării proiectului, capacitatea portantă a suprafețelor aeroportuare are un indice PCN 57 (față de 22, cât era anterior) capacitate ce va permite operarea unor aeronave de tip mediu curier având litera de cod "4C" (Airbus A320 seria 200 și Boeing B 737 seria 800). Totodată s-au realizat extinderea și modernizarea căilor de rulare A și B cu lungimea de 167 m și lățimea de 18 m plus acostamente; reabilitarea Platformei de îmbarcare - debarcare cu lungimea de 284 m și lățimea de 61 de m; extinderea sistemului de balizaj luminos de CAT II, extinderea instalației de

canalizare pluvială, aferentă noilor dimensiuni ale suprafețelor de mișcare; reconfigurarea marcajelor și inscripționărilor; alte lucrări conexe determinate de extinderea pistei și aducerea în norme a benzii pistei; Toate acestea sunt corespunzătoare normelor Organizației Aviației Civile Internaționale (ICAO) și Reglementărilor Aeronautice Civile Române (RACR).

Pe măsura creșterii traficului și apariției solicitărilor de transport cargo, se previzionează necesitatea extinderii platformei de îmbarcare-debarcare cu încă 2 poziții de tip mediu-curier, precum și amenajarea unei căi de rulare suplimentare

De asemenea, este absolut necesară construirea zonelor de mentenanță a echipamentelor aeroportuare (garaj, hală de mentenanță, zonă de deservire exterioară, zonă de garare).

Extindere și modernizare terminal pasageri la Aeroportul Internațional Maramureș – construire terminal nou

În urma modernizării infrastructurii aeroportuare (pistă, căi de rulare, platformă, echipamente destinate aterizării și decolării în deplină siguranță chiar și atunci când condițiile meteo sunt defavorabile), a devenit posibilă operarea aeronavelor de capacitate medie (180 de locuri) pe destinații situate la o distanță de 3-4 mii de kilometri, atât în Uniunea Europeană cât și în afara ei. La aceste destinații se vor adăuga rutele interne, care vor fi deservite de regulă tot cu aeronave de capacitate medie. Astfel, necesitatea deservirii simultane a minim două aeronave - atât pe fluxul de plecări, cât și pe cel de sosiri, devine stringentă, mai ales că distribuția programului curselor nu poate fi uniformă în tot intervalul de funcționare al aeroportului (apar curent vârfuri de trafic de 3-4 curse aproape simultan în orele dimineții sau serii, când companiile dispun de capacitate de transport sau corelează programul curselor cu legături din hub-urile de destinație). Suprafața necesară procesării simultane a 400-500 de pasageri plus însoțitori pe fluxul de plecare (unde timpul mediu de tranzitare în zona respectivă poate fi de 1 până la 2 ore), dar și a circa 300 de pasageri plus însoțitori în zona de sosiri (unde timpul mediu de tranzit nu depășește 0,5 ore), este mult superioară spațiului disponibil în prezent. De asemenea, topologia fluxurilor trebuie mult îmbunătățită, însă doar în corelație cu amplasarea, dimensiunile și forma spațiilor suplimentare ce pot fi amenajate.

Serviciile auxiliare puse la dispoziția pasagerilor (legate sau nu de călătoria propriu-zisă) sunt deosebit de importante, atât datorită dezideratului general al asigurării unor condiții cât mai bune pentru pasageri, dar și ca sursă de venituri pentru aeroport. Economia aeroportuară este o tematică specială, care fundamentează modalitatea de asigurare a unui număr foarte mare de surse de finanțare de valoare relativ mică și colaterale activității de zbor (publicitate, chirii, francize, taxe de acces pentru zone speciale, comerț cu suveniruri, servicii complementare zborului, agrement și alimentație publică, parcări, și multe altele), deoarece sumele obținute din activitatea de bază sunt destul de mici per pasager sau aeronavă procesată și sunt plafonate (mai ales la cursele low cost), ca urmare mărirea volumului de pasageri deserviți fiind singura metodă de creștere a veniturilor directe din servicii aeronautice. Mărirea numărului de pasageri este însă dependentă atât de cererea pieței locale, de disponibilitatea companiilor de a acoperi aceste cereri, dar - mai grav - de capacitatea de deservire a aeroportului. Creșterea prea rapidă sau prea mare a traficului deservit generează astfel o creștere destul de mică a veniturilor, dar și o creștere spectaculoasă a investițiilor și cheltuielilor datorită suplimentării capacităților și dotărilor aeroportuare.

În acest sens, echilibrul optim dintre venituri, cheltuieli și investiții se face prin veriga veniturilor indirecte, care pot fi influențate pozitiv prin dezvoltarea serviciilor pentru pasageri, dar și pentru public non-pasager, care însă consideră că zona publică a aeroportului le pune la dispoziție servicii și bunuri pentru care sunt dispuși să cheltuiască anumite sume acolo și nu în altă parte. Non-pasagerii pot deveni în timp pasageri și invers, deci zona de servicii colaterale (zone de business, centre comerciale zonale, zone de recreere, zone de sightseeing, alimentație publică cu sau fără autoservire, etc.) este o sursă permanentă de creștere a numărului de pasageri, dar care generează venituri și nu cheltuieli nete (un exemplu de astfel de activitate este publicitatea din zonele publice outdoor și indoor).

Având în vedere că Aeroportul Maramureș devine o componentă esențială în relansarea turistică și de business a zonei (motiv pentru care a și fost operată schimbarea denumirii aeroportului), aspectul, funcționalitatea și relația non-funcțională și afectivă cu poarta aeriană de intrare în Maramureș devin critice pentru tot complexul de activități și investiții ce deservește fluxurile de vizitatori ai zonei. De aceea, investițiile ce trebuie operate în terminalul de pasageri (locul în care pasagerii își formează prima impresie, dar și părerea de lungă durată despre brandul MARAMUREȘ) trebuie făcute profesionist, corespunzător cu necesitățile reale și având înglobate componente culturale și afective specifice.

Deoarece se are în vedere dezvoltarea călătoriilor de afaceri, este necesară dezvoltarea unei secțiuni speciale pentru business, cu un grad mai ridicat de confort și dotări, cu un nivel corespunzător de intimitate, compartimentare a spațiului, cu o estetică de bună calitate și conținând elemente de specificitate a zonei noastre. Acest gen de servicii sunt foarte solicitate în alte aeroporturi și ele aduc venituri suplimentare. Spațiile de deservire de tip business sunt dotări standard în aeroporturile internaționale și sunt foarte solicitate.

Dotările de bază pentru confortul pasagerilor (zone de așteptare, toalete, spații pentru mama și copil, zone de informare și relaxare, zone de alimentație publică, etc.) sunt în prezent mult subdimensionate sau chiar absente în structura actuală a terminalului, deci ele trebuie re proiectate și construite în conformitate cu normele aeronautice, dar și ținând seama de principiile din arhitectură privind relația dintre om și spațiul înconjurător. Acest aspect trebuie rezolvat prin întocmirea unui proiect mai cuprinzător care să ia în calcul dezvoltările estimate pe un termen mediu (5 - 10 ani), care apoi să fie etapizat pentru a putea fi finanțat și construit corespunzător cu resursele și necesitățile din momentul deciziei de implementare a fiecărei etape.

Investiția va fi propusă spre finanțare în cadrul Programul Operațional Infrastructură Mare - POIM, Obiectivul Specific 2.3 "Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor".

În conformitate cu necesitățile operaționale identificate, cu cadrul strategic în vigoare și cu oportunitățile de finanțare existente, obiectivele proiectului *Extindere și modernizare terminal de pasageri la Aeroportul Internațional Maramureș* sunt următoarele:

- (1) Creșterea capacității de deservire a pasagerilor pentru traficul intern și internațional, conform volumului și caracteristicilor cererii - 450 pasageri/flux/ora
- (2) Asigurarea condițiilor de siguranță și securitate impuse de reglementările internaționale pentru operarea zborurilor interne și internaționale (Regulamentul UE de punere în aplicare nr. 1998/2015 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației, cerințele ICAO și reglementările naționale în domeniul aviației civile);
- (3) Minimizarea impactului activității aeroportuare asupra mediului, prin includerea măsurilor necesare în cadrul oricărui obiectiv de investiție.
- (4) Construcția și echiparea unui terminal nou de pasageri și modernizarea terminalului existent; Noul terminal se va alipi în partea de Est a terminalului actual, fapt ce presupune demolarea remizei PSI existente. Terminalul existent, modernizat, va deservi pasagerii VIP. Relocarea remizei PSI în partea de vest a terminalului nu face parte din proiect. Aceasta se va finanța integral de către Beneficiar.
- (5) Sistematizarea exterioară, inclusiv amenajarea a 450 de locuri de parcare cu plată;
- (6) Rețele exterioare (alimentare cu apă, canalizare menajeră, canalizare pluvială, rețele electrice – curenți tari, curenți slabi);
- (7) Instalare transformatoare noi în cadrul uzinei electrice existente

Construire și dotare gard inteligent și drum perimetral la Aeroportul Internațional Maramureș

- asigurarea perimetrului aeroportului cu un gard de securitate dotat corespunzător cu normele în vigoare și care să fie cuprins în planul general de asigurare a securității obiectivului (plan care include, pe lângă echipamente specifice, personal de patrulare și dispecerat de supraveghere permanentă a activităților și zonelor critice) este esențial pentru certificarea operării dar și pentru auditurile efectuate de operatorii ce intenționează să efectueze curse aeriene. O parte din gardul de securitate a fost realizat în cadrul proiectului de extindere a pistei, restul rămânând să fie realizat din alte fonduri, având în vedere și finalizarea transferului suprafeței aferente de la Aeroclubul Alexandru Papană către Aeroportul Maramureș. De asemenea, rămâne de rezolvat asigurarea echipamentelor și a serviciilor specifice planului de securitate.

Construire terminal cargo la Aeroportul Internațional Maramureș

- în funcție de cererile pieții, va fi necesară înființarea și construirea terminalului cargo, într-o locație adecvată și dimensionată ținând cont de previziuni pe termen mediu

III. Viziunea generală a autorității publice tutelare

Scopul principal al autorității publice tutelare este asigurarea serviciilor aeroportuare și a infrastructurii specifice, necesare desfășurării tuturor activităților legate de transportul aerian în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, care să permită modernizarea, dezvoltarea durabilă și sustenabilă a regiiei, armonizate cu protejarea mediului înconjurător.

Așteptările autorității publice tutelare, pe un orizont de timp cel puțin egal cu perioada mandatului consiliului de administrație sunt acelea de a aduce în regim de profitabilitate regia autonomă printr-un plan de administrare corelat cu politica de dezvoltare a capacității aeroportuare, a serviciilor conexe, a creșterii numărului de pasageri, a creșterii numărului de operatori și a frecvenței de operare a acestora.

Planul de investiții trebuie elaborat pentru perioada 2022-2026, în baza unei strategii clare pe termen mediu și lung și trebuie dus la îndeplinire la termenele stabilite, dezideratele principale fiind implementarea până la finele anului 2023 a unor noi proiecte de investiții, respectiv extinderea/construcția unui nou terminal pentru pasageri, construcția unui terminal cargo, construcția de noi parcări. Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca acest plan să fie elaborat în baza unei fundamentări tehnico-economice a investițiilor, care să evidențieze rentabilitatea investiției și profitul potențial pentru regie. Având la bază estimări de piață rezonabile ale costului de capital și ale beneficiilor viitoare, toate proiectele de investiții trebuie să aibă o valoare actualizată netă pozitivă. De asemenea, trebuie elaborat un sistem de evaluare post - investiții. Aceste documente vor permite Consiliului de administrație și autorității tutelare să evalueze situația investițiilor pe fiecare etapă investițională și dacă s-au obținut beneficiile preconizate prin cheltuielile de capital și/sau investiții noi.

Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome „*Aeroportul Internațional Maramureș*” sunt cele care derivă din actele normative în vigoare, respectiv:

- cu privire la informațiile dorite de autoritatea publică tutelară și frecvența raportării acestora, dezideratul autorității tutelare este acela de instituire la nivelul regiei autonome a unor reglementări proprii, clare și ferme de raportare (la autoritate) și de transparență. Autoritatea publică tutelară se așteaptă să primească informări periodice și continue cu privire la toate evenimentele importante ale regiiei. Aceste reglementări se vor referi cel puțin la raportul semestrial al consiliului de administrație privind activitatea regiiei autonome, care se va prezenta autorității publice tutelare și la raportarea lunară către autoritatea publică tutelară a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexa la contractul de mandat, (precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia).

- cu privire la orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale organelor de conducere, dezideratul este că aceasta trebuie notificată autorității publice tutelare în cel mai scurt timp posibil, respectiv de îndată ce organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome „*Aeroportul Internațional Maramureș*” determină că o astfel de deviere este foarte probabilă.

Autoritatea tutelară se așteaptă ca Regia Autonomă „*Aeroportul Internațional Maramureș*” să asigure un trafic fluent de pasageri și de marfă și să se constituie într-un factor de încredere pentru toți partenerii săi: pasagerii, companiile aeriene și de handling la sol, și alte părți interesate, prin creșterea continuă a calității serviciilor prestate, a câștigurilor și protejarea resurselor și a mediului.

Siguranța aeronautică este unul din cele mai prioritare deziderate ale autorității, aceasta fiind decisă să solicite îmbunătățirea în mod continuu a proceselor, strategiilor și managementului regiei autonome, pentru a ne conforma standardelor internaționale în domeniu și pentru a desfășura întreaga activitate aeronautică la un înalt nivel de siguranță. Autoritatea tutelară își propune ca siguranța aeronautică să devină o competență a colectivului de salariați, aceștia trebuind să devină conștienți că fiecare este responsabil pentru ca activitatea proprie să se desfășoare într-o manieră sigură.

Principalul deziderat al autorității este menținerea condițiilor menționate în Certificatul de aerodrom în conformitate cu prevederile Regulamentului Comisiei Europene nr. 139/2014.

Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la calitatea și siguranța serviciilor prestate de regie sunt în spiritul demersurilor pentru conformitatea cu reglementările/cerințele legale în vigoare aplicabile și alinierea la prevederile Directivelor Europene în materie de prestații aeroportuare.

IV. Etică, integritate și governanță corporativă

În materia eticii, integrității și a guvernății corporative, administratorii au următoarele competențe și obligații:

- de elaborare a Codului de etică, de respectare a acestuia, atât de membrii consiliului, cât și de angajații regiei.
- de denunțare a conflictelor de interese, definite conform legislație în vigoare și conform reglementărilor interne ale regiei.
- de tratare cu discreție a informațiilor cu caracter confidențial, astfel încât regia, respectiv autoritatea publică tutelară să nu fie prejudecați ca urmare a comportamentului neprofesionist și indiscret al administratorului/administratorilor.

Dezideratul autorității publice tutelare în domeniul eticii este acela al creării unui sistem de control și monitorizare permanentă de către consiliul de administrație al modului în care se respectă codul de etică la nivelul regiei autonome.

De asemenea, un deziderat important al autorității publice tutelare îl reprezintă perfecționarea standardelor de etică și integritate și de audit din Codul de control intern managerial al regiei.

V. Domeniul de activitate al Regiei Autonome „*Aeroportul Internațional Maramureș*”

(1) Domeniul principal de activitate în care regia își va desfășura activitatea este:

522 Activități anexe pentru transporturi

(2) Activitatea principală a regiei constă în:

5223 Activități de servicii anexe transporturilor aeriene

(3) Activitatea secundară a regiei constă în:

Activități secundare conform CAEN rev. 2:

4939 – Alte transporturi terestre de călători n.c.a.;

4719 – Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse nealimentare;

4762 – Comerț cu amănuntul al ziarelor și articolelor de papetărie

5110 – Transporturi aeriene de pasageri;

5121 – Transporturi aeriene de marfă;

7490 – alte activități profesionale, științifice și tehnice n.ca.

8299 - Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi, n.c.a.

Aceste activități se realizează prin efectuarea de prestații, servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau în administrare, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane și mărfuri, precum și servicii de interes public național.

În vederea prestării activităților principale, regia, în calitate de operator de aerodrom, se asigură că aerodromul, echipamentele de aerodrom și operarea aerodromului respectă cerințele esențiale privind aerodromurile, conform prevederilor Regulamentului CE 216/2008 și a Normelor comune în domeniul aviației civile.

Conformarea cu aceste cerințe este demonstrată de către regie prin certificatul de aerodrom. ***Certificatul și certificarea modificărilor aduse certificatului respectiv se eliberează atunci când regia a demonstrat că aerodromul respectă baza certificării de aerodrom (specificațiile de certificare aplicabile aerodromului) și că aerodromul nu prezintă trăsături sau caracteristici care să îi afecteze siguranța în operare. Certificatul se referă la aerodrom, la operarea acestuia și la echipamentele de siguranță ale acestuia.***

Activitățile principale ale regiei presupun și monitorizarea activităților și evenimentelor care pot provoca riscuri inacceptabile pentru siguranța aviației în vecinătatea aerodromului. În limita competențelor sale, regia adoptă măsurile de atenuare corespunzătoare.

Cadrul legal care reglementează activitatea regiei autonome

- H.G. nr. 125/1992 privind înființarea regiilor autonome ale aeroporturilor din România;
- H.G. nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare cu specific deosebit de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene;
- O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobat prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare
- H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare
- Regulamentului (UE) nr. 139 din 12 februarie 2014 al Agenției Europene de Siguranță a Aviației (EASA) privind amenajarea și autorizarea aeroporturilor, adoptat în temeiul Regulamentului nr. 216/2008 al Parlamentului European;
- H.G. nr. 791/2009 privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional;
- Orientările comunitare privind finanțarea aeroporturilor și ajutorul la înființare pentru companiile aeriene cu plecare de pe aeroporturi regionale;
- O.U.G. nr. 61 din 29 iunie 2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local;
- H.G. nr. 455 din 4 mai 2011 privind tarifele de aeroport;

VI. Obiectivele specifice ale regiei

Obiective pe termen scurt

Construirea unui terminal nou de pasageri este următoarea investiție planificată în vederea îmbunătățirii serviciilor oferite.

Menținerea condițiilor Certificatului de aerodrom.

Obiective pe termen mediu

Creșterea numărului de aeronave deservite.

Creșterea numărului de pasageri.

Obiective pe termen lung

Prin Decizia Comisiei Europene - SA.64092 (2021/N) – România – COVID-19 a fost aprobat Ajutorul de stat pentru operatorii aerieni care își iau angajamentul de a opera zboruri regulate externe

la și de la Aeroportul Internațional Maramures, a căror activitate a fost perturbată de pandemia de COVID-19, în suma de 1.200.000 euro.

În urma finalizării selecției, începând cu data de 18 decembrie 2021, operatorul aerian HiSky Europe a început operarea unor zboruri regulate pe rutele Baia Mare – Milano (Italia) și Baia Mare – Londra (Marea Britanie), iar din 29 martie 2022 vor opera pe ruta Baia Mare – Paris (Franța).

Pe lângă cursele regulate externe și interne, începând cu luna aprilie 2022, vor opera și curse charter spre Egipt, Grecia, Turcia și Bulgaria.

Realizarea unui nou terminal ar asigura îndeplinirea tuturor condițiilor de siguranță și securitate pentru traficul actual și viitor de pasageri și marfă.

Investițiile realizate la Aeroportul Internațional Maramureș, atât cele realizate până în anul 2021 cât și cele care vor urma în anul 2022, vor conduce la o creștere a numărului de curse și a numărului de pasageri. Aceste modernizări vor conduce la o dezvoltare semnificativă a turismului în județul Maramureș cu turiști străini (curse regulate internaționale și curse charter) și turiști români (curse interne). De asemenea, interesul arătat de diferiți investitori pentru curse cargo va aduce venituri crescute aeroportului. Investițiile bazate pe curse cargo și dezvoltarea turismului vor conduce la creșteri semnificative a veniturilor populației din județele Maramures, Sălaj, Bistrița Năsăud și Satu Mare, venituri care vor permite zboruri interne regulate către alte orașe din România și vor convinge companiile aeriene tip low-cost să stabilească curse interne regulate. Creșterea numărului de zboruri și a numărului de pasageri în aceste condiții este foarte greu de cuantificat, astfel încât pentru previziunile financiare am recurs la creșteri prudente.

Asigurarea serviciilor și infrastructurii necesare operării aeronavelor, procesării pasagerilor și bunurilor, respectând normele în domeniile siguranței și securității aeronautice, calității serviciilor și protecției mediului, stabilite prin reglementări în domeniul aviației civile.

Dezvoltarea pe baza extinderii și modernizării permanente a zonelor operaționale și publice, precum și diversificarea serviciilor aeroportuare și conexe, pe baze legale, planificate și aprobate.

Dezvoltarea business-ului aeroportuar și promovarea imaginii regiei, prin asigurarea realizării activităților economico-financiare, comerciale și de marketing specifice, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență.

Asigurarea pentru salariați a resurselor necesare desfășurării tuturor activităților, a unui mediu de lucru motivant, etic și de dezvoltare permanentă a competențelor, orientat spre performanță, respectând normele de securitate și sănătate în muncă.

Asigurarea continuității activității organizației prin protejarea acesteia, colaborarea și coordonarea cu instituțiile statului, stabilind normele specifice legale locale, obligatorii pentru toate entitățile care își desfășoară activitățile în perimetrul aerodromului.

În vederea implementării obiectivelor se vor lua măsuri pentru identificarea surselor de finanțare necesare acoperirii cheltuielilor de dezvoltare.

VII. Conducerea Regiei

A. Regia este administrată de un consiliu de administrație, format din 7 persoane, după cum urmează:

- un reprezentant din cadrul Ministerului Finanțelor Publice, licențiat în științe economice sau juridice și cu experiență în domeniul economic, contabilitate, de audit, financiar sau juridic de cel puțin 5 ani de la data obținerii diplomei de studii superioare;
- un reprezentant al autorității publice tutelare, cu experiență de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome și/sau în activitatea de administrare de societăți ori regii autonome;
- 5 persoane cu experiență în administrarea sau managementul unor regii autonome sau societăți, inclusiv societăți din sectorul privat. Aceste persoane nu pot fi funcționari publici sau alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare sau al altor instituții publice.

Membrii consiliului de administrație se numesc de către Consiliul Județean Maramureș prin hotărâre, după o selecție prealabilă, în condițiile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. În cazul reprezentantului Ministerului Finanțelor Publice, numirea se face la propunerea acestei instituții.

Consiliul de administrație se numește pe mandat de 4 ani, prin încheierea contractelor de mandat cu fiecare membru, cu posibilitatea de a fi reînnoit mandatul ca urmare a unui proces de evaluare, în condițiile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

În caz de vacanță a unuia sau a mai multor posturi de administrator al regiei, Consiliul Județean Maramureș poate proceda la desemnarea unor administratori provizorii, până la finalizarea procedurii de selecție a administratorilor, în condițiile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Pe durata mandatului provizoriu administratorii provizorii îndeplinesc toate atribuțiile și au răspunderile și competențele stabilite pentru Consiliul de administrație prin prezentul regulament.

Toți membrii consiliului de administrație sunt administratori neexecutivi.

În cadrul consiliului de administrație se constituie comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți. Dispozițiile art. 47 din O.U.G. nr. 90/2008 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și supravegherea în interes public a profesiei contabile, aprobată cu modificări prin Legea nr. 278/2008, cu modificările și completările ulterioare, sunt aplicabile în mod corespunzător.

Comitetul de audit are următoarele atribuții:

- monitorizează procesul de raportare financiară;
- monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor din cadrul regiei;
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate;
- verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și, în special, prestarea de servicii suplimentare regiei.

Propunerea venită din partea Consiliului de administrație privind numirea unui auditor statutar sau a unei firme de audit se bazează pe o recomandare a comitetului de audit.

Auditorul statutar sau firma de audit raportează comitetului de audit cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statutar și, în special, cu privire la deficiențele semnificative ale controlului intern în ceea ce privește procesul de raportare financiară.

Încălcarea dispozițiilor regulamentului de organizare și funcționare și a clauzelor contractului de mandat de către administratori poate atrage, după caz, răspunderea disciplinară, administrativă, civilă ori penală, potrivit legii.

Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al regiei autonome. Membrii consiliului de administrație își exercită mandatul cu prudență și diligența unui bun administrator.

Membrii consiliului de administrație nu vor divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale regiei autonome, la care au acces în calitate de administratori. Această obligație le revine și după încetarea mandatului de administrator. Răspunderea administratorilor este stipulată în contractul de mandat.

Mandatul de administrator este incompatibil în cazurile expres prevăzute de Legea nr. 161/2003. Totodată, membrii consiliului de administrație nu pot face parte din mai mult de 3 consilii de administrație ale întreprinderilor publice. Administratorii sunt obligați să se abțină de la vot în situația în care au un interes personal de natură patrimonială, care produce un folos material pentru sine, pentru soțul ori rudele de până la gradul IV inclusiv, și care ar putea influența îndeplinirea cu obiectivitate a atribuțiilor ce le revin. Totodată, administratorii nu pot fi angajați, administratori sau nu pot avea calitatea de acționar sau asociat în societăți comerciale cu care Regia are raporturi contractuale. Încălcarea acestor dispoziții atrage încetarea de drept a mandatului de administrator.

Administratorul care are anumită operațiune, direct sau indirect, interese contrare intereselor regiei autonome trebuie să îi înștiințeze despre aceasta pe ceilalți administratori și pe auditorii interni și să nu ia parte la nici o deliberare privitoare la această operațiune.

Aceeași obligație o are administratorul în cazul în care soțul sau soția sa, rudele ori afinii săi până la gradul IV inclusiv sunt interesați într-o anumită operațiune.

Administratorul care nu a respectat prevederile alin. (4) și (5) răspunde pentru daunele produse regiei autonome.

În vederea aplicării prevederilor prezentului articol, regia autonomă, prin grija consiliului de administrație, stabilește o politică privind conflictele de interese și sistemele pentru punerea în aplicare a acesteia. În acest scop, consiliul de administrație adoptă, în termen de 90 de zile de la data numirii, un cod de etică, care se revizuieste anual, dacă este cazul, fiind avizat, în prealabil, de auditorul intern. Codul de etică se publică, prin grija președintelui consiliului de administrație, pe pagina de internet a regiei autonome, în 48 de ore de la adoptare, iar în cazul revizuirii, la data de 31 mai a anului în curs.

Administratorii sunt răspunzători de îndeplinirea tuturor obligațiilor prevăzute de lege și de actul de înființare.

Administratorii răspund pentru prejudiciile cauzate regiei prin actele îndeplinite de directori, când dauna nu s-ar fi produs dacă ei ar fi exercitat supravegherea impusă de îndatoririle funcției lor.

Administratorii sunt solidar răspunzători cu predecesorii lor imediați dacă, având cunoștința de neregulile săvârșite de aceștia, nu le comunică auditorilor interni și auditorului financiar și nici autorității publice tutelare.

Răspunderea pentru actele săvârșite de un alt administrator sau pentru omisiuni nu se întinde și la administratorii care au făcut să se consemneze în registrul deciziilor consiliului de administrație împotrivirea lor și i-au încunoștințat despre aceasta, în scris, pe auditorii interni, auditorul financiar și autoritatea publică tutelară.

Acțiunea în răspundere împotriva administratorilor este introdusă de autoritatea publică tutelară, prin conducătorul acesteia.

Consiliul de administrație are următoarele atribuții de bază:

- numește și revocă directorul general și ceilalți directori, stabilește remunerația acestora;
- delegă atribuțiile de conducere executivă directorului general al regiei;
- încheie contract de mandat cu directorul general și ceilalți directori pe mandat de maxim 4 ani;
- analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu autoritatea publică tutelară;
- asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- monitorizează și evaluează performanța directorilor;
- întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare;
- monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- monitorizează eficacitatea practicilor de guvernare corporativă ale regiei autonome;
- raportează autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia;
- îndeplinește alte atribuții din sfera de competență conform legislației în vigoare.

Consiliul de administrație îndeplinește următoarele atribuții specifice:

- aprobă situațiile financiare ale regiei;

- propune realizarea investițiilor și le supune aprobării Consiliului Județean Maramureș;
- avizează bugetul de venituri și cheltuieli al regiei și propune aprobarea lui de către Consiliul Județean Maramureș;
- avizează organigrama, statul de funcții și regulamentul de organizare și funcționare ale regiei, și le supune aprobării Consiliului Județean Maramureș;
- aprobă elementele de fundamentare a cheltuielilor de administrare și exploatare aeroportuară;
- aprobă scoaterea din funcțiune, valorificarea sau casarea mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar;
- aprobă trecerea pe cheltuieli a unor sume fundamentate și propuse de către conducerea executivă care provin din prejudicii datorate calamităților naturale;
- aprobă Regulamentul privind acordarea și utilizarea echipamentului vestimentar tipizat pentru personalul din cadrul regiei;
- desemnează comisia de negociere și încheiere a Contractului Colectiv de Muncă la nivel de unitate și stabilește mandatul acestora;
- aprobă deplasarea în interes de serviciu în străinătate a directorului general, precum și celorlalți directori ai regiei;
- aprobă Regulamentul Intern al regiei autonome;
- aprobă alte regulamente decât cele menționate, specifice activității aeroportuare;
- aprobă trecerea pe cheltuieli a unor valori neamortizate sau nerecuperate potrivit legii;
- răspunde de administrarea legală și eficientă a întregului patrimoniu al regiei;
- comunică o copie a proceselor verbale ale ședințelor și a hotărârilor Consiliului de administrație Consiliului Județean Maramureș;
- numește un cadru de conducere responsabil — director general care deține autoritatea de a asigura ca toate activitățile pot fi finanțate și executate în conformitate cu cerințele aplicabile; cadrul de conducere responsabil poartă răspunderea pentru instituirea și întreținerea unui sistem de management eficace (ADR.OR.D.015 lit. a);
- îndeplinește orice alte atribuții conferite de lege sau de Consiliul Județean Maramureș în calitate de autoritate publică tutelară.

Consiliul de Administrație se întrunește lunar sau ori de câte ori este nevoie, la convocarea președintelui ori a cel puțin jumătate din numărul membrilor săi.

La ședințele Consiliului de administrație poate participa Directorul General al regiei sau alte persoane invitate, fără drept de vot.

Secretariatul ședințelor Consiliului de administrație va fi asigurat de personalul regiei.

În cazuri excepționale, pentru motive temeinice, ședințele Consiliului de Administrație se pot desfășura în sistem on-line;

Membrii care participa la ședințe on-line sunt considerați prezenți.

Pentru luarea unor decizii complexe, Consiliul de Administrație poate atrage în activitatea de analiză consilieri, consultanți sau experți din diferite sectoare, potrivit legii.

Ședințele Consiliului de administrație sunt conduse de președintele acestuia, iar în cazul în care nu va fi prezent, de o persoană desemnată de acesta.

Ședințele Consiliului de administrație sunt statutare, iar hotărârile sunt valabile dacă la ședință sunt prezenți jumătate plus unul din numărul membrilor.

Hotărârile se iau prin votul a jumătate plus unu din numărul membrilor prezenți iar în caz de paritate a votului, votul președintelui este decisiv.

Convocatorul și Ordinea de zi a ședințelor se întocmesc de secretar la propunerea Președintelui, și se comunică membrilor cu cel puțin trei zile lucrătoare înainte de data ședinței.

În fiecare ședință a Consiliului de Administrație se programează data ședinței din luna viitoare.

Membrii Consiliului de Administrație care, după ce au luat cunoștință de convocare și de ordinea de zi, constată că din motive întemeiate, nu pot participa la ședință, sunt obligați să-l informeze pe președintele Consiliului de administrație în timp util.

Lucrările ședințelor Consiliului de Administrație se consemnează într-un proces verbal al ședinței, care va cuprinde cel puțin următoarele mențiuni:

- data ținerii ședinței;
- prezența membrilor la ședință;
- prezența unor invitați și motivele pentru care au fost invitați;
- problemele discutate, în ordinea dezbaterii lor, consemnându-se opiniile și propunerile deosebite;
- hotărârile adoptate, felul voturilor, situația voturilor, nominalizarea membrilor Consiliului de Administrație care s-au abținut sau au fost împotriva acestor hotărâri, cu consemnarea obiecțiilor individuale;
- data următoarei ședințe a Consiliului de Administrație.

Procesul verbal al ședinței și Hotărârile Consiliului de Administrație sunt redactate de către secretar și se semnează de președinte și persoana care le-a întocmit.

Secretarul Consiliului de Administrație ține un registru unic de înregistrare a proceselor verbale și a hotărârilor Consiliului de Administrație. Numerotarea acestora se face în ordinea adoptării lor, anual.

Hotărârile Consiliului de administrație se comunică Consiliului Județean Maramureș și persoanelor interesate. Hotărârile privitoare la probleme de interes profesional, economic și social vor fi comunicate în scris sindicatului, în termen de două zile lucrătoare de la data desfășurării ședinței.

B. Conducerea executivă este asigurată de directorii regiei.

Directorii regiei autonome nu fac parte din consiliul de administrație și sunt numiți de acesta după o selecție prealabilă organizată și desfășurată în condițiile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Regia autonomă, prin consiliul de administrație, încheie contracte de mandat cu directorii, pe o durată de 4 ani. Directorii pot fi revocați de către consiliul de administrație, în condițiile stabilite în contractul de mandat.

Atribuțiile, răspunderile și limitele de competență pentru directorul general și directori se stabilesc prin clauzele contractelor de mandat încheiate în condițiile legii și a Regulamentului de organizare și funcționare a Regiei.

Directorii sunt responsabili cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii regiei, în limitele obiectului de activitate al acesteia și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege Consiliului de administrație.

Mandatul de administrator este incompatibil în cazurile expres prevăzute de Legea nr.161/2003.

Directorii nu pot fi angajați, administrator sau nu pot avea calitatea de acționar sau asociat în societăți comerciale cu care Regia are raporturi contractuale.

Acțiunea în răspundere împotriva directorilor este introdusă de consiliul de administrație al regiei autonome prin Președintele acestuia.

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor legale privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și reprezintă dezideratele autorității publice tutelare pentru evoluția Regiei Autonome "Aeroportul Internațional Maramureș" pe următorii 4 ani.

Concluzii

Scrisoarea de așteptări descrie performanțele așteptate de la organele de administrare ale Regiei Autonome, precum și obiectivele avute în vedere de autoritatea publică tutelară pentru o perioadă de 4 ani.

Conform legii, consiliul de administrație al regiei trebuie să elaboreze Planul de Administrare în corelare cu scrisoarea de așteptări, care va fi aprobat de autoritatea publică tutelară.

În vederea elaborării Planului de Administrare, Consiliul de administrație trebuie să efectueze o evaluare financiară amănunțită a regiei, cu identificarea oportunităților de afaceri și a vulnerabilităților în vederea găsirii celor mai bune soluții care să ducă la profitabilitate și dezvoltarea economică a regiei.

Principiile directe privind administrarea Regiei Autonome în intervalul 2022 - 2026, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de Administrare se vor constitui în standarde de performanță obligatorii pentru membri Consiliului de administrație.

În concluzie, autoritatea publică tutelară se așteaptă ca membrii Consiliului de administrație să redacteze Planul de Administrare pornind de la premise realiste și ținând cont de conținutul prezentei scrisori de așteptări.

Obiectivele și criteriile de performanță ale administratorilor vor constitui anexe la contractul de mandat și vor cuprinde următoarele:

OBIECTIVE

Anii 2022 – 2026

Evoluția volumului de activitate din activitatea de exploatare:

- Creșterea cifrei de afaceri;
- Creșterea numărului de mișcări aeronave ;
- Creșterea numărului de pasageri;

Evoluția rezultatelor financiare din activitatea de exploatare:

- Diminuarea creanțelor restante;
- Diminuarea nivelului arieratelor

Criterii de performanță:

Nr. Crt.	Criteriu	UM	Formula de calcul	Prevederi 2022	Prevederi 2023	Prevederi 2024	Prevederi 2025	Prevederi 2026	Ponderile acordate criteriilor de performanță
1	Număr mișcări aeronave	Mișcări	-	820	950	1050	1150	1250	0,35
2	Productivitatea muncii	Lei/salariat	Cifra de afaceri din venituri proprii/Nr. Mediu de salariați	143,00	153,00	163,00	173,00	183,00	0,10
3	Perioada de rambursare a datoriilor restante	zile	Datorii restante x nr. zile restante/cifra de afaceri din venituri proprii	120	120	120	120	120	0,05
4	Perioada de rambursare a creanțelor restante	zile	Creanțe restante x nr. zile restante/Cifra de afaceri din venituri proprii	120	120	120	120	120	0,05
5	Cheltuieli curente la 1000 lei venituri totale	lei	Cheltuieli curente (cheltuieli totale – amortizările/venituri totale x1000)	992,68	975,00	965,00	955,00	945,00	0,05
6	Număr de pasageri	pers.		50.000	65.000	75.000	85.000	100.000	0,25
7	Venituri proprii	lei		800.000	900.000	1.000.000	1.100.000	1.250.000	0,15

