

ANEXĂ la Planul de selecție - Componenta inițială

Scrisoare de așteptări
în procesul de selecție a membrilor Consiliului de Administrație
ai
Regiei Autonome Aeroportul Internațional Maramureș, pentru
mandatul 2026-2030

(1)	<u>Prezentare generală</u>	2
(2)	<u>Cerințe contextuale</u>	8
(3)	<u>Viziune, Misiune și Obiective strategice</u>	13
(4)	<u>Implicarea/Sprijinul/Angajamentul autorității publice tutelare (clarificarea obiectului obligației și angajamentul autorității publice tutelare vis-a-vis de modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației);</u>	14
(5)	<u>Așteptările acționarilor</u>	16
	5.1 <u>Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice</u>	20
	5.2 <u>Așteptări privind obiectivele de mediu</u>	21
	5.3 <u>Așteptări privind obiectivele referitoare la clienți</u>	22
	5.4 <u>Așteptări privind politica de resurse umane (include categoriile de indicatori referitoare la angajați, crearea de noi locuri de muncă, egalitatea de gen)</u>	23
	5.5 <u>Așteptări privind politica de dividende/ vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice</u>	24
	5.6 <u>Așteptări cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice</u>	24
	5.7 <u>Așteptări privind calitatea și siguranța serviciilor și produselor oferite de întreprinderea publică</u>	26
	5.8 <u>Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative</u>	26

(1) Prezentare generală

1.1 Introducere, prezentare instituție, scurt istoric

Introducere

Prezenta Scrisoare de așteptări a fost elaborată în temeiul prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările (denumită în continuare O.U.G. nr. 109/2011) și a Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice (denumită în continuare H.G. nr. 639/2023).

Scrisoarea de așteptări este parte din Componenta inițială a Planului de selecție și stabilește așteptările autorității tutelare – Consiliul Județean Maramureș privind performanțele regiei și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pe o perioadă de 4 ani, respectiv 2026 - 2030.

Scrisoarea de așteptări stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere, precum și politica autorității publice tutelare privind Regia Autonomă „*Aeroportul Internațional Maramureș*”, regie autonomă aeroportuară cu specific deosebit, de interes local - întreprinderile publice care are obligații specifice legate de asigurarea serviciului public.

Scrisoarea de așteptări cuprinde o sinteză a obiectivelor financiare și nonfinanciare ale Regiei Autonome „*Aeroportul Internațional Maramureș*”, care stau la baza stabilirii criteriilor specifice de selecție a candidaților aflați pe lista scurtă și este fundamentată pe baza strategiei guvernamentale în sectorul în care acționează întreprinderea publică, precum și a politicilor fiscal-bugetare.

Prezenta scrisoarea de așteptări descrie rezultatele generale preconizate, cu indicarea unor valori orientative, care sunt recomandate organelor de administrare și conducere ale întreprinderii publice, și recomandă o serie de indicatori de performanță pentru întreprinderea publică.

Viziunea și obiectivele cuprinse în scrisoarea de așteptări stau la baza negocierii planului de administrare de către autoritatea publică tutelară, cu membrii numiți ai consiliului.

Indicatorii-cheie de performanță înscrși ca anexă la contractele de mandat ale membrilor consiliului sunt stabiliți pe baza scrisorii de așteptări, ca urmare a negocierii dintre consiliu și autoritatea publică tutelară.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștința persoanelor interesate prin publicarea pe paginile de internet ale Consiliului Județean Maramureș, Regiei Autonome Aeroportul Internațional Maramureș și ale Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (denumită în continuare AMEPIP).

Prezentare instituție

Aeroportul Internațional Maramureș are statut de Regie Autonomă cu specific deosebit, aflat în subordinea Consiliul Județean Maramureș. Este situat în raza orașului Tăuții Magherăuș, la 10 km de municipiul Baia Mare și la 184 m altitudine deasupra nivelului mării. Din noiembrie 2017 deține certificarea de operator de aerodrom conform normelor EASA. Activitatea aeroportului se desfășoară în conformitate cu Regulamentul (CE) 216/2008 și normele lui de aplicare, Regulamentul (UE) nr. 139/2014, Codul Aerian Român, precum și reglementărilor Organizației Aeronautice Civile Internaționale (ICAO), în care România este membră din 1965. Certificarea de aeroport internațional a fost obținută în anul 2011 și a implicat prezența pe aeroport a tuturor serviciilor certificate (vamă, poliție de frontieră, control de securitate a pasagerilor și bagajelor, etc.)

Scurt istoric

Aeroportul Internațional Maramureș a fost inaugurat în 1929 pe imășul dintre Baia Mare și Recea, în prima aeronavă care a aterizat aici găsimu-se și Regina Maria a României. În 1964 s-a decis mutarea pe un nou amplasament, mai adecvat ca dimensiuni și poziționare, în 1966 fiind inaugurat noul aeroport de la Tăuții Măgherauș – ce putea fi folosit în toate anotimpurile, având o pistă betonată de 1400 m lungime / 30 metri lățime și o clădire utilitară cu câteva dotări strict necesare (inclusiv turnul de control actual). În aceeași perioadă a început operarea de către TAROM a rutei aeriene Baia Mare - București. Între 1977 și 1979, pista a fost prelungită cu 400 metri, completată cu un acostament de 7,5 m pe fiecare parte, iar platformei de îmbarcare-debarcare i s-a dublat suprafața. În 1994 a fost inaugurat noul terminal de pasageri (deoarece vechea clădire nu mai corespundea cerințelor normelor și numărului de pasageri deserviți). În 2011 a fost inaugurat noul sistem de lumini aeronautice (balizajul pistei și firul director cu lungime de 900 metri), iar în 2011-2012 a fost instalat pus în funcțiune sistemul ILS, absolut necesar pentru ghidarea aeronavelor la aterizarea în condiții meteo grele.

AIMM a fost inaugurat în 1929, din 2011 are certificare de aeroport interantional, iar din noiembrie 2017 detine certificarea de operator de aerodrom conform normelor EASA. Regia autonomă operează/administrează aerodromul cu denumirea Aeroportul Internațional Maramureș (denumirea inițială Aeroportul Internațional Baia Mare, schimbată prin Hot. C.J. Maramureș nr. 87/27.04.2017), codul ICAO: LRBM, codul IATA: BAY.

1.2 Forma juridică de organizare a întreprinderii publice, cu încadrarea întreprinderii publice în una dintre categoriile: comercial, de monopol reglementat sau serviciu public (la un cost acceptabil);

R.A. AEROPORTUL INTERNATIONAL MARAMUREȘ se încadrează în categoria întreprinderilor publice care acționează ca serviciu public și urmăresc să creeze valoare economică.

Domeniul principal de activitate în care regia își desfășoară activitatea este: 5223 Activități de servicii anexe transporturilor aeriene.

Conform Regulamentului de Organizare și funcționare pentru R.A. "Aeroportul Internațional Maramureș" aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Maramureș nr. 8 / 27 ianuarie 2026, regia are ca obiect de activitate:

- a) administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- b) dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor românești și străine și a pasagerilor;
- c) organizarea și efectuarea serviciilor de handling pe aeroport, pentru aeronave românești și străine;
- d) asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare;
- e) coordonarea unitară a activităților și serviciilor aeroportuare necesare deservirii la sol a traficului de pasageri și de mărfuri și a activităților de aviație generală și militară solicitate;
- f) realizarea coordonării întregii activități de la sol pe aeroport și în zonele acestuia, asigurând securitatea aeronavelor, instalațiilor, clădirilor, pasagerilor și bunurilor transportate sau în tranzit, în conformitate cu prevederile reglementărilor naționale și internaționale în domeniu;
- g) dezvoltarea, modernizarea și întreținerea pistelor, căilor de rulare și platformelor, echipamentelor, instalațiilor și construcțiilor, ale celorlalte mijloace din dotare, precum și introducerea tehnologiilor moderne de deservire aeroportuară;
- h) realizarea cooperării în domeniul său de activitate, potrivit competențelor, cu instituțiile similare din alte state și cu organizațiile internaționale de profil;
- i) efectuarea directă de operațiuni de comerț exterior pentru activitatea proprie, prin compartimente proprii, și realizarea importului de echipamente și piese de schimb.
- j) efectuarea de transport persoane pe rute interne și internaționale.

1.3 Structura acționariatului la societăți sau deținătorul patrimoniului la regiile autonome;

Deținătorul patrimoniului Regiei Autonome Aeroportul Internațional Maramureș (RA AIMM) este **Județul Maramureș, prin Consiliul Județean Maramureș**. Regia funcționează sub autoritatea acestui consiliu județean, în conformitate cu legislația privind înființarea regiilor autonome aeroportuare.

1.4 Sectorul și subsectorul economic în care își desfășoară activitatea întreprinderea publică;

Aeroportul Internațional Maramureș (RA AIMM), regie autonomă subordonată Consiliului Județean Maramureș, activează în sectorul terțiar (servicii). Subsectorul specific este cel al transporturilor, mai exact, **activitatea principală (Cod CAEN): 5223** - „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”. Această clasificare include gestionarea infrastructurii aeroportuare, dirijarea aeronavelor la sol și servicii de protecție împotriva incendiilor.

Activități secundare conform CAEN rev. 2:

4939 – Alte transporturi terestre de călători n.c.a.;

4719 – Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse nealimentare;
4762 – Comerț cu amănuntul al ziarelor și articolelor de papetărie, în magazine specializate;
5110 – Transporturi aeriene de pasageri;
5121 – Transporturi aeriene de marfă;
6820 - Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
7490 – Alte activități profesionale, științifice și tehnice n.ca.;
7711 - Activități de închiriere și leasing cu autoturisme și autovehicule rutiere ușoare;
8299 - Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi, n.c.a.;

RA AIMM este un furnizor de serviciu public de transporturi aeriene, esențial pentru conectivitatea regională, dar și pentru transporturile internaționale de pasageri.

Aceste activități se realizează prin efectuarea de prestații, servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau în administrare, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane și mărfuri, precum și servicii de interes public național.

În vederea prestării activităților principale, regia, în calitate de operator de aerodrom, se asigură că aerodromul, echipamentele de aerodrom și operarea aerodromului respectă cerințele esențiale privind aerodromurile, conform prevederilor Regulamentului CE 1139/2018 și a Normelor comune în domeniul aviației civile.

Conformarea cu aceste cerințe este demonstrată de către regie prin solicitarea și obținerea unui certificat de aerodrom. Certificatul și certificarea modificărilor aduse certificatului respectiv se eliberează atunci când regia a demonstrat că aerodromul respectă baza certificării de aerodrom (specificatiile de certificare aplicabile aerodromului) și că aerodromul nu prezintă trăsături sau caracteristici care să îi afecteze siguranța în operare. Certificatul se referă la aerodrom, la operarea acestuia și la echipamentele de siguranță ale acestuia.

Activitățile principale de activitate ale regiei presupun și monitorizarea activităților și evenimentelor care pot provoca riscuri inacceptabile pentru siguranța aviației în vecinătatea aerodromului și, în limita competențelor sale, regia adoptă măsurile de atenuare corespunzătoare.

1.5. Legislație aplicabilă domeniului de activitate al întreprinderii publice, inclusiv legislația în domeniul guvernantei corporative

Principalele acte normative care reprezintă cadrul legal de funcționare a întreprinderii publice sunt:

- *Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;*

- *O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;*
- *H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011;*
- *Legea nr. 48 din 14 aprilie 2025 privind aprobarea Politicii publice de proprietate privată a statului;*
- *Ordinul Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice nr. 126/2024 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare al comisiilor de selecție și nominalizare a candidaților pentru postul de membru în cadrul consiliilor de administrație ale întreprinderilor publice;*
- *Ordinul Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice;*
- *O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;*
- *H.G. nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene;*
- *Legea nr. 21/2020, privind Codul aerian, cu modificările și completările ulterioare;*
- *Hotararea nr. 1.429 din 14 noiembrie 2024 pentru aprobarea Programului național de securitate a aviației civile;*
- *Regulamentul (CE) 300/2008 al Parlamentului European și al Comisiei privind norme comune în domeniul securității aviației civile;*
- *Regulamentul de punere în aplicare UE 2015(1998) al Comisiei de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației;*
- *Ordinul emis de Ministerul Transporturilor, Construcțiilor și Turismului nr. 2190/2005 privind utilizarea tarifului de securitate aeroportuară;*
- *Ordinului MLPDA 1259/2019 privind aprobarea Schemei de ajutor de stat de exploatare*
- *pentru aeroporturile regionale din România cu un trafic de maximum 200.000 de pasageri pe an*
- *Regulamentul (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri, cu modificările și completările ulterioare*
- *Regulamentul (UE) 2018/1139 al Parlamentului European și al Consiliului din 4 iulie 2018 privind normele comune în domeniul aviației civile și de înființare a Agenției Uniunii Europene pentru Siguranța Aviației, de modificare a Regulamentelor (CE) nr. 2111/2005, (CE) nr. 1008/2008, (UE) nr. 996/2010, (UE) nr. 376/2014 și a Directivelor*

2014/30/UE și 2014/53/UE ale Parlamentului European și ale Consiliului, precum și de abrogare a Regulamentelor (CE) nr. 552/2004 și (CE) nr. 216/2008 ale Parlamentului European și ale Consiliului și a Regulamentului (CEE) No 3922/91 al Consiliului, cu modificările și completările ulterioare

- *Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 923/2012 al Comisiei din 26 septembrie 2012 de stabilire a regulilor comune ale aerului și a dispozițiilor operaționale privind serviciile și procedurile din navigația aeriană și de modificare a Regulamentului de punere în aplicare (UE) nr. 1035/2011 și a Regulamentelor (CE) nr. 1265/2007, (CE) nr. 1794/2006, (CE) nr. 730/2006, (CE) nr. 1033/2006 și (UE) nr. 255/2010, cu modificările și completările ulterioare*
- *Ordinul nr. 275 din 13 aprilie 2021 privind Reglementarea aeronautică civilă română "Certificarea furnizorilor de servicii de handling la sol", cu modificările și completările ulterioare.*
- *Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2020/469 al Comisiei din 14 februarie 2020 de modificare a Regulamentului (UE) nr. 923/2012, a Regulamentului (UE) nr. 139/2014 și a Regulamentului (UE) 2017/373 în ceea ce privește cerințele referitoare la managementul traficului aerian/serviciile de navigație aeriană, proiectarea structurilor de spațiu aerian, calitatea datelor și siguranța pistelor, precum și de abrogare a Regulamentului nr. 73/2010*
- *Regulamentul 920/19-mai-2025 de modificare a Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2015/1998 în ceea ce privește anumite măsuri detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației*
- *Alte reglementări privind aviația civilă emise de Guvernul României, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, AACR (Autoritatea Aeronautică Civilă Romană), de EASA (European Aviation Safety Agency) și de ICAO (International Civil Aviation Organization).*

Obligația de serviciu public s-a instituit pe 8 ani, fiind valabilă până la 29.01.2022. Ulterior, conform Ordinului MLPDA 1259/2019, RA AIMM va beneficia de alocații bugetare anuale sub forma de ajutoare de exploatare.

Cadrul strategic

Direcția strategică a Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Maramureș” este influențată de strategiile naționale în domeniu care se aplică cu prioritate, precum și cele locale, fiind bazată pe:

- Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă 2030;
- Programul Operațional Transport 2021-2027;

- Planul Strategic Instituțional 2025-2028 pentru Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- Master Plan-ul General de Transport al României pentru perioada 2014-2030;
- Programul Investițional pentru Dezvoltarea Infrastructurii de Transport pentru perioada 2021-2030;
- Strategia de dezvoltare durabilă a județului Maramureș, perioada 2021-2027;
- Strategia investițională a județului Maramureș, pentru perioada 2021-2030;
- Strategia sectorială- Dezvoltarea și promovarea turismului în Maramureș 2021-2027;

(2) Cerințe contextuale

Obiectivele generale în domeniul de activitate în care activează Regia sunt legate de următoarele strategii :

Strategia guvernamentală, respectiv obiectivele fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale Statului Român în domeniul Transportului aerian

a) Obiectiv general:

- îl reprezintă modernizarea infrastructurii aeroportuare prin operationalizarea noului terminal de pasageri, pentru asigurarea unui trafic aerian în condiții de maximă siguranță, în acord cu reglementările europene și naționale în domeniul transportului aerian și care să faciliteze dezvoltarea economiei regionale, respectiv îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.

b) Măsuri:

Pentru realizarea obiectivului general se stabilesc următoarele **obiective specifice**:

- ridicarea nivelului de siguranță a traficului aerian: gestionarea responsabilă a infrastructurii aeroportuare care va contribui la reducerea în viitor a riscurilor care influențează acum siguranța, securitatea și confortul traficului aerian;
- creșterea capacității de operare și asigurarea posibilității desfășurării traficului aerian pe Aeroportul Internațional Maramureș pentru aeronave de clasa 4C;
- dezvoltarea regională: prin dezvoltarea Aeroportului Internațional Maramureș, întreaga regiune de nord-vest a României va cunoaște o creștere a nivelului economic, a producției, a nivelului de trai și a calității serviciilor, inclusiv prin protejarea și îmbunătățirea calității mediului înconjurător;

Pentru a realiza obiectivele propuse și pentru a avea certitudinea că vom putea participa la dezvoltarea socio-economică a comunității, s-a realizat o analiză succintă a unor factori locali și regionali, cum ar fi:

- necesitățile pieței locale de transport aerian;
- trendurile de dezvoltare a relațiilor de afaceri;

- necesitatea dezvoltării nivelului de trai al zonei;
- necesitatea creării de noi locuri de muncă prin crearea de parteneriate și atragerea de investitori locali sau străini;
- facilitarea posibilităților de deplasare pe teritoriul Uniunii Europene și către alte destinații, în vederea desfășurării unor activități de muncă, turism și business.

În urma analizei efectuate s-a concluzionat că:

- activitatea aviatică de transport pasageri, cargo și de agrement, reprezintă o necesitate reală, dar care în prezent nu este la nivelul cererii din punct de vedere al calitatii și confortului pasagerilor, din punct de vedere al siguranței și a capacității de transport prin Aeroportul Internațional Maramureș;
- potențialul economic al zonei nu este utilizat la capacitatea reală;
- potențialul turistic nu este exploatat la capacitatea maximă;
- locurile de munca sunt deficitare;

Prevederile strategiei pentru dezvoltarea județului Maramureș pentru perioada 2021 -2027 pentru Regia Autonomă „Aeroportul Internațional Maramureș”

Strategia de dezvoltare durabilă a județului Maramureș elaborată de Consiliul Județean Maramureș, susține «dezvoltarea care garantează satisfacerea necesitatilor actuale, fără să compromită capacitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile necesități, printr-o eficientizare a eforturilor administrației locale, a mediului economic și a societății civile, ca fiind singurele alternative realiste de dezvoltare a orașului și a zonei.

Dezvoltarea durabilă a zonei este susținută de principalele atu-uri pe care le detine zona Maramureș, din care cele mai importante sunt următoarele:

- buna așezare geografică (în apropierea unui perimetru cu o bună dinamică economică regională, impulsionată de cele 2 reședințe de județ: Baia Mare și Satu Mare și de zona Maramureșului);
- existența unor bogate resurse naturale (turistice) și istorice de interes regional și național (Centrul Istoric Baia Mare, Cimitirul Vesel Săpanta, Memorialul Victimelor Comunismului și al Rezistenței Sighet, Mănăstirea Rohia, Mănăstirea Bârsana, Circuitul Bisericilor de lemn din Maramureș din patrimoniul mondial UNESCO, Mocanita din Viseu de Sus, Parcul Național Munții Maramureșului etc.), care îi pot conferi statutul de «poartă» a Maramureșului;
- accesul la resurse și materii prime (apa, energie electrică și gaz);
- rețea densă de comunicații rutiere și feroviare (orașul Tautii-Magheraus se află în apropierea Municipiului Baia Mare, la intersecția drumurilor naționale 1C și 18B);
- hotare intravilane și extravilane relativ întinse și cu posibilități de urbanism extensiv și cu confort ambiental;

Obiectivul general: regenerarea urbana a municipiului si a celorlalte unitati administrativ-teritoriale prin corecta relationare a directiilor de dezvoltare principale: economic, social, cultural, turistic.

Obiective specifice urmarite de Consiliul Judetean Maramures în cadrul Strategiei pentru dezvoltarea durabilă a judetului Maramures pentru dezvoltarea viitoare sunt:

1. crearea si asigurarea de conditii de viata la standarde de calitate europene pentru toti locuitorii judetului si pentru toti partenerii economici care isi desfasoara activitatea aici;
2. cresterea durabila a activitatii economice si nivelului de ocupare a fortei de munca;
3. protectia resurselor umane si de mediu;
4. reducerea dezechilibrelor de dezvoltare economica si sociala în raport cu judetele Cluj si Bihor;

Una din directiile prioritare de dezvoltare a judetului Maramures presupune dezvoltarea infrastructurii de turism.

La nivel regional, cel mai apropiat aeroport international este Aeroportul International "Satu Mare" amplasat in apropierea Municipiului Satu Mare. Distanța dintre cele 2 aeroporturi internationale este de aproximativ 70 km.

Cresterea atractiei turistice din zona Maramuresului este conditionata de asigurarea, de catre autoritatea judeteana, a unui aeroport international, care sa poata fi omologat, in conformitate cu cerintele legislative actuale la nivel national si international.

Implementarea cu succes a proiectului va conduce la revitalizarea turismului national si international din zona municipiului Baia Mare si cea a judetului Maramures.

Ca parte a directiilor de dezvoltare ale aeroportului, în perioada 2015-2018 Aeroportul International Maramures a derulat proiectul "Extindere și modernizare suprafețe aeroportuare la Aeroportul Internațional Baia Mare" finanțat prin POS Transport 2007-2013, care a vizat extinderea și modernizarea pistei de decolare-aterizare, căilor de rulare și platformei de imbarcare-debarcare pasageri, inclusiv balizaj, prin care au fost asigurate facilitatile de operare ale unor aeronave avand litera de cod "4C" (n.n. de mediu curier, cu o capacitate de transport de până la 220 de pasageri sau marfa), fiind create, astfel, premisele pentru cresterea traficului aerian de pasageri si cargo.

In cadrul aceleasi strategii se mentioneaza că *"Un actor important pe piața transporturilor este Aeroportul Internațional Maramureș, care este unica poartă aeriană la nivel județean și care se află în subordinea Consiliului Județean Maramures. Din cauza amplasării geografice, la granița Uniunii Europene și a României cu spațiul ex sovietic, într-o zonă preponderent muntoasă, județul Maramureș nu beneficiază de conexiuni ample la rețeaua TEN de transport rutier și feroviar. Astfel, deși județul are un potențial economic și turistic ridicat, singurele infrastructuri incluse în rețeaua TEN globală sunt: Aeroportul*

Internațional Maramureș; Magistrala CF 400 Dej-Baia Mare-Satu Mare; Drumul Expres Cluj – Dej – Baia Mare – Satu Mare – granița cu Ungaria (Oar); ”

Condițiile actuale economice, sociale și politice, fac ca din ce în ce mai des, aerodromul să fie pus în serviciul public și să servească primordial zborurile de ambulanță din tot județul Maramureș, antrenate în căutarea imigranților răătăciți care fug din calea războiului. În acest sens R.A. AIMM își ajustează permanent programul pentru a fi disponibil 24/24 pentru operarea în siguranță a zborurilor de ambulanță, care transportă pacienți critici la alte spitale din țară sau străinătate. Aeroportul Internațional Maramureș este disponibil de asemenea pentru zborurile operate de poliția de frontieră, armata națională sau membrii aliați NATO. Astfel, în ultima perioadă, ponderea totală a zborurilor umanitare, oficiale, militare, de supraveghere aeriană etc. ocupă aproximativ 25 % din totalul mișcărilor de aeronave operate pe R.A AIMM.

Contextul actual al RA Aeroportul Internațional Maramureș este potențat de acei factori care-i determină performanța actuală și stadiul actual de dezvoltare, care este probabil să impacterize semnificativ operațiunile, dezvoltarea și performanța viitoare și pe care viitorii administratori și directori vor trebui să-i în considerare în planificarea și abordarea viitorului mandat.

Pe termen scurt Consiliul de Administrație urmează a se concentra pe următoarele obiective pe termen scurt (1-2 ani):

- *Finalizarea proiectelor de investiții începute;*
- *Cresterea numărului de pasageri;*
- *Negocierea și atragerea de noi companii aeriene pentru operare pe aeroport;*
- *Cresterea gradului de utilizare a facilitatilor aeroportuare;*
- *Cresterea gradului de satisfacție a clientilor .*

În conformitate cu necesitățile operationale identificate, cu cadrul strategic în vigoare și cu oportunitățile de finanțare existente, au fost implementate în perioada 2022-2026 următoarele proiecte:

- ***Extindere și modernizare terminal de pasageri la Aeroportul Internațional Maramureș.*** Prin implementarea acestui proiect s-a ajuns la atingerea Obiectivului general: Cresterea gradului de utilizare sustenabilă a Aeroportului Internațional Maramureș prin construirea și dotarea unui terminal nou capabil să asigure deservirea unui volum de 450 pasageri/oră. Au fost stabilite fluxuri independente de pasageri, un flux Schengen și unul Non-Schengen, pentru reducerea timpului mediu de așteptare și fluidizarea traficului prin punctele de trecere a frontierei aeroportuare, au fost implementate sisteme automatizate de control la frontieră, care vor duce la creșterea vitezei de procesare a pasagerilor, urmând a se finaliza lucrările și operaționaliza în 2026 clădirea noului terminal.

- ***Creșterea gradului de siguranță și securitate a Aeroportului Internațional Maramureș prin achiziționarea de echipamente specifice.*** Obiectivul general al proiectului l-a reprezentat dezvoltarea Aeroportului Internațional Maramureș prin creșterea gradului de utilizare sustenabilă a acestuia o dată cu achiziția echipamentelor care vor garanta securitatea și siguranța aeroportului. Astfel, au fost achiziționate o serie de echipamente de securitate, dar

și următoarele echipamente aeroportuare folosite în prezent pe aeroport: echipament pentru degivrare suprafețe aeroportuare, autodegivrator pentru aeronave, cu fluide de tip I și tip II/IV, autospecială compactă pentru curățat pista cu plug, perie și turbosuflantă, autospecială compactă pentru curățat pista cu plug, perie rotativă și turbosuflantă, autofreza de zapadă pentru pista, cai de rulare și platforme de aviație, echipamente pentru întreținerea zonelor de siguranță (zonelor înierbate); echipament multifuncțional pentru lucrări vară/iarnă (dotat cu brat / platforma de lucru la înălțime); echipament autopropulsat pentru dezapezirea lampilor marginale (cu volan), autospecială de salvare și stins incendii. Urmează a se finaliza punerea în funcțiune și darea în exploatare a tuturor echipamentelor în anul 2026;

- ***Creșterea siguranței și securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional Maramureș (remiza PSI și drum perimetral).*** Prin implementarea acestui proiect, s-a atins încă un punct din obiectivul general de creșterea siguranței și securității pasagerilor pe Aeroportul Internațional Maramureș. Noua clădire a Remizei PSI este o clădire sustenabilă, care contribuie la atingerea indicatorilor de mediu, utilizându-se panouri fotovoltaice. Noul drum perimetral modernizat, constituie în prezent o cale tehnologică asfaltată, situată lângă gardul perimetral de securitate. Acesta este esențial pentru securitate, permițând patrularea rapidă a echipelor de pază, dispecerilor sol, facilitând accesul vehiculelor de intervenție (PSI, ambulanță) și întreținerea perimetrului aeroportuar.

Tot în anul 2026 urmează a fi finalizată sistematizarea și amenajarea parcarii Aeroportului Internațional Maramureș, spațiile verzi, platformele și dotările conexe (construire uzină electrică, zona mentenanță echipamente aeroportuare) necesare asigurării funcționalității terminalului și aeroportului. Astfel urmează a fi finalizate obiective suplimentare, necesare asigurării funcționalității investiției, precum zona de pick-up/drop-off, extindere apron 1 și 2, parcare personală.

Pe termen mediu, Consiliul de Administrație urmează a se concentra pe următoarele obiective strategice:

- *Dezvoltarea unei infrastructuri moderne operaționale, la standarde europene prin obținerea recertificării aeroportului în condițiile operationalizării noului terminal;*
- *Dezvoltarea unui terminal cargo și atragerea de operatori logistici;*
- *Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a aeroportului prin creșterea capacității de autonomie energetică (înființarea unui parc fotovoltaic);*
- *Atragerea de investitori pentru dezvoltarea unor zone de business în jurul aeroportului ;*
- *Accesarea de fonduri pentru investiții destinate înlocuirii utilajelor și echipamentelor neperformante din punct de vedere al consumului de energie din sectorul transportului aerian cu utilaje și echipamente cu zero emisii, cu scopul reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră din transporturi.*

Strategia asupra dezvoltării infrastructurii aeroportuare în cadrul Aeroportului Internațional Maramureș, este cuprinsă în Planul de Dezvoltare al Aeroportului. Acesta propune un mixt de activități inedite, respectiv o infrastructură modernă, operațională, care să

fie la standarde europene și completată de parteneriate cu agențiile de turism, care să ofere pachete turistice integrate și cu operatorii economici care necesită accesibilitate pe linia de transport cargo, tot timpul anului.

Planul de dezvoltare al Aeroportului Internațional Maramureș (AIMM) se concentrează pe extinderea și modernizarea infrastructurii pentru creșterea capacității. Proiectele cheie includ finalizarea unui nou terminal de pasageri (valoarea proiectului fiind de peste 209 milioane lei), sistematizarea zonei cargo și elaborarea unui Plan Urbanistic Zonal.

Dezvoltarea capacității de operare a aeroportului, atât pe linie de pasageri (cu extindere către rutele de tip mediu curier), cât și pentru transportul de mărfuri (cargo), este în concordanță, dar și în interdependență, cu tendințele și realizările concrete din economia zonei Maramureș și conexe.

(3) Viziune, Misiune și Obiective strategice

Scopul regiei îl constituie asigurarea serviciilor aeroportuare necesare în transporturile aeriene de pasageri și marfă în Zona de Nord - Vest a României. În acest sens autoritatea tutelară va desfășura asigurarea resurselor pentru prestarea serviciilor aeroportuare și a infrastructurii specifice, necesare desfășurării tuturor activităților legate de transportul aerian în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, care să permită modernizarea, dezvoltarea durabilă și sustenabilă a regiei, armonizate cu protejarea mediului înconjurător.

Misiunea Regiei Aeroportul Internațional Maramureș este să se conformeze interesului public, economic, social și de protecție civilă și prin asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul aerian de persoane și mărfuri în condiții de calitate, siguranța și securitate aeronautică, să se situeze la nivelul exigențelor europene din domeniul aviației civile.

Așteptările autorității publice tutelare, pe un orizont de timp cel puțin egal cu perioada mandatului consiliului de administrație sunt acelea de a aduce în regim de profitabilitate regia autonomă printr-un plan de administrare corelat cu politica de dezvoltare a capacității aeroportuare, a serviciilor conexe, a creșterii numărului de pasageri, a creșterii numărului de operatori și a frecvenței de operare a acestora.

Planul de administrare trebuie elaborat pentru perioada 2026-2030, în baza unei strategii clare pe termen mediu și lung și trebuie dus la îndeplinire la termenele stabilite, dezideratele principale fiind implementarea până la finele anului 2030 a unor noi proiecte de investiții, respectiv construcția unui terminal cargo, construcția de noi parcuri, parc fotovoltaic, echipamente electrice etc. Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca acest plan să fie elaborat în baza unei fundamentări tehnico-economice a investițiilor, care să evidențieze rentabilitatea investiției și profitul potențial pentru regie. Având la bază estimări de piață rezonabile ale costului de capital și ale beneficiilor viitoare, toate proiectele de investiții trebuie să aibă o valoare actualizată netă pozitivă. De asemenea, trebuie elaborat un sistem de evaluare post - investiții. Aceste documente vor permite Consiliului de administrație și autorității tutelare să evalueze situația investițiilor pe fiecare etapă investițională și dacă s-au obținut beneficiile preconizate prin cheltuielile de capital și/sau investiții noi.

Obiectivul general al regiei este asigurarea serviciilor aeroportuare și a infrastructurii specifice, necesare desfășurării tuturor activităților în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, care să permită modernizarea, dezvoltarea durabilă și sustenabilă a regiei, armonizate cu protejarea mediului înconjurător.

Obiectivele specifice ale regiei:

1) Asigurarea serviciilor și infrastructurii necesare operării aeronavelor, procesării pasagerilor și bunurilor, respectând normele în domeniile siguranței și securității aeronautice, calității serviciilor și protecției mediului, stabilite prin reglementări în domeniul aviației civile;

2) Dezvoltarea pe baza extinderii și modernizării permanente a zonelor operaționale și publice, precum și diversificarea serviciilor aeroportuare și conexe, pe baze legale, planificate și aprobate;

3) Dezvoltarea business-ului aeroportuar și promovarea imaginii regiei, prin asigurarea realizării activităților economico-financiare, comerciale și de marketing specifice, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență;

4) Asigurarea pentru salariați a resurselor necesare desfășurării tuturor activităților, a unui mediu de lucru motivant, etic și de dezvoltare permanentă a competențelor, orientat spre performanță, respectând normele de securitate și sănătate în muncă;

5) Asigurarea continuității activității organizației prin protejarea acesteia, colaborarea și coordonarea cu statul, stabilind normele specifice legale locale, obligatorii pentru toate entitățile care își desfășoară activitățile în perimetrul aerodromului.

Punerea în aplicare a obiectivelor specifice aeroportuare se realizează printr-un proces structurat care transformă strategiile naționale și europene în proceduri ample de acțiuni operaționale zilnice.

(4) Implicarea/Sprijinul/Angajamentul autorității publice tutelare (clarificarea obiectului obligației și angajamentul autorității publice tutelare vis-a-vis de modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației);

Aeroportul Internațional Maramureș RA, cu prescurtare AIMM, este o persoană juridică română, înființată în 1992 și organizată ca regie autonomă cu specific deosebit conform Hotărârii Guvernului nr. 125/1992 privind înființarea regiilor autonome ale aeroporturilor din România. R.A. AIMM se află în subordinea Consiliului Județean Maramureș începând din anul 1997, urmare a HG nr. 398/1997. Denumit inițial Aeroportul Internațional Baia Mare, acestuia i-a fost schimbată denumirea prin Hotărârea Consiliului Județean Maramureș nr. 87/27.04.2017.

Conform Hotărârii Guvernului nr. 125/1992 ” *Regiile autonome ale aeroporturilor din România, regii de interes național cu specific deosebit, funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară. Cheltuielile de administrare și întreținere care depășesc veniturile se suportă din bugetul de stat, în limita prevederilor anuale, sub formă de subvenții.* ”

În anul 2014, în baza OUG 61/2011, Consiliul Județean Maramureș i-a încredințat Regiei Autonome Aeroportul Internațional Maramureș, prin HCJMM nr. 11/29.01.2014, Serviciul de Interes Economic General, obligația de serviciu public fiind instituită pe o perioadă de 8 ani, respectiv până la data de 29.01.2022. În cadrul serviciului de interes economic general, Regiei i-au fost încredințate următoarele activități:

- a) Construirea, administrarea, întreținerea curentă, repararea și modernizarea suprafețelor de mișcare aeronave (pistă, căi rulare, platforme) aflate în administrarea regiei, precum și a echipamentelor aferente;
- b) Organizarea, echiparea și operarea fluxurilor de pasageri în terminalele aeroportului;
- c) Asigurarea, în condițiile legii, a spațiilor și a utilităților necesare autorităților publice care efectuează activități specifice de control pe aeroport;
- d) Deservirea la sol a aeronavelor;
- e) Activitatea de căutare-salvare în perimetrul aeroportului;
- f) Paza și facilitățile de asigurare pentru situații de urgență și P.S.I;
- g) Prelucrarea zborurilor cu aeronave de stat scutite conform legii de la plata tarifelor aeroportuare, inclusiv a pasagerilor acestor aeronave;
- h) Achiziția și întreținerea echipamentelor specifice necesare deservicii la sol a aeronavelor;
- i) Protecția infrastructurii aeroportuare.

Ulterior perioadei stabilite prin HCJ 11/29.01.2014, conform Ordinului MLPDA 1259/2019, cu modificările și completările în vigoare, AIMM beneficiază de alocații bugetare anuale sub formă de ajutor de stat de exploatare. Schema de ajutor de stat instituită prin ordinul menționat mai sus se adresează aeroporturilor regionale din România cu un trafic de maximum 200.000 de pasageri pe an și are perioadă de valabilitate până la data de 31 decembrie 2026.

Conform Comunicării Comisiei Europene - Orientări privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene (2014/C99/03), publicate în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene în 04 aprilie 2014, activitatea desfășurată de R.A Aeroportului Internațional Maramures se încadrează în condițiile unui serviciu public de interes economic general. Conform prevederilor europene, Regia Autonomă Aeroportul Internațional Maramures poate beneficia de susținere financiară din partea autorității tutelare, Consiliul Județean Maramures.

„Compensații pentru acoperirea cheltuielilor de exploatare aferente serviciilor de interes economic general ar trebui să fie în continuare disponibile pentru aeroporturile mici sau pentru activitățile de asigurare a conectivității tuturor regiunilor, în anumite condiții, însă datorită schimbărilor de pe piață stimulate de prezentele orientări ar trebui ca aeroporturile să își poată acoperi costurile, ca în orice alt sector.

Cu toate acestea, nu toate activitățile desfășurate de un aeroport sunt în mod necesar de natură economică. Deoarece clasificarea unei entități ca întreprindere se face întotdeauna în funcție de o anumită activitate, este necesar să se facă distincția între diferitele activități ale unui anumit aeroport și să se stabilească în ce măsură aceste activități sunt de natură economică. Dacă un aeroport desfășoară atât activități economice, cât și activități neeconomice, acesta trebuie considerat ca fiind o întreprindere numai în ceea ce privește prima categorie de activități.

Activitățile care, în mod normal, țin de responsabilitatea statului în exercitarea atribuțiilor sale oficiale în calitate de autoritate publică nu sunt de natură economică și, în general, nu se încadrează în domeniul de aplicare a normelor privind ajutoarele de stat. Într-un aeroport, activități precum controlul traficului aerian, poliția, serviciile vamale, pompierii și activitățile necesare pentru protejarea aviației civile împotriva actelor de intervenție ilicită, precum și investițiile în infrastructura și în echipamentele necesare pentru astfel de activități sunt considerate a fi, în general, de natură neeconomică.

Finanțarea din fonduri publice a activităților neeconomice nu constituie ajutor de stat, dar ar trebui să se limiteze strict la compensarea costurilor pe care le generează și nu poate fi utilizată pentru finanțarea altor activități.”

Astfel, Autoritatea tutelara - Consiliul Judetean Maramures, avand rolul de bun proprietar al Regiei Autonome Aeroportul International Maramures, va continua finantarea regiei, in functie de prevederile si limitele bugetare, in partea costurilor care ii revin.

Regia Autonoma Aeroportul International Maramures va continua demersurile de crestere a fondurilor proprii pentru a-si finanta in continuare bunurile ce constituie patrimoniul propriu al acesteia (amortizari, venituri din chirii aferente spatiilor, venituri din evenimente, venituri din parcarei etc.)

(5) Așteptările acționarilor

Categoriile și nivelul indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru membrii Consiliului de administrație al R.A “Aeroportul Internațional au fost aprobați prin Hotărârea Consiliului Județean Maramureș nr. 72 din 26.03.2025, precum si obiectivele strategice.

Nr.crt.	Obiectiv strategic de atins in mandatul 2026-2030	Indicator conform Anexa 2a si 2b la HG 639/2023	Indicator cheie de performanta ce reflecta progresul asupra obiectivului	Nivel minim indicator conform H.C.J.MM. nr. 72/26.03.2025, mandat 2026-2030
INDICATORI FINANCIARI				
1	Asigurarea continuității furnizării serviciului			

	public aeroportuar prin realizarea la timp a investițiilor aprobate prin planurile anuale de investiții, precum și prin implementarea conforma a planurilor de mentenanta preventiva corectiva	POLITICA DE INVESTIȚII	Rata cheltuielilor de capital	1,86%
2	Cresterea gradului de autonomie financiară	FINANȚAREA	Rata lichidității curente	1,00
			Lichiditatea imediată/Test acid	0,80
			Levierul	>0 - <1
		OPERAȚIUNI	Rata de rotație a activelor	0,04
			Rata de rotație a stocurilor	31,37
			Rata de rotație a creanțelor	1,00
3	Maximizarea eficienței serviciului aeroportuar in principal prin calibrarea cheltuielilor in functie de traficul de pasageri, reducerea treptata a subventiilor primite pentru exploatare de la autoritatea tutelara	RENTABILITATE	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	8,07%
			Rentabilitatea activelor (ROA)	0,14%
			Marja profitului din exploatare	0,85%
			Marja netă a profitului	0,74%
			Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2,48%
			Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii)	8,58%
4	Rata de plata a varsamintelor din profitul net al Regiei	POLITICA DE DIVIDENTE	Rata de plată a dividendelor	50%

Total pondere ICP financiari (numar ICP financiari/ numar total ICP 14/38*100=36.85%				
INDICATORI NEFINANCIARI				
5	Reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera si cresterea ponderii energiei din surse regenerabile	INDICATORI DE MEDIU-operationali	Consumul de energie (MWh)	-1,30%
			Emisiile din domeniul de aplicare ^1 (tone CO2e)	-1,20%
			Emisiile din domeniul de aplicare^2 (tone CO2e)	-0,80%
6	Cresterea gradului de satisfactie a clientilor	INDICATORI REFERITORI LA CLIENȚI- orientati catre serviciile publice	Rata de retenție a clienților	87,00%
			Scorul satisfacției clienților	89,00%
			Cota de piață	0,40%
7	Cresterea gradului de profesionalism a angajatilor prin formarea continua si aplicarea unei salarizari motivationale orinetate spre rezultat.	INDICATORI REFERITORI LA ANGAJAȚI-orientati catre serviciile publice	Numărul mediu de ore de formare per angajat	18
			Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA
			Numărul de instruiiri în materie de siguranță	4
			Frecvența totală a vătămarilor înregistrate	0
			Frecvența vătămarilor grave	0
Total pondere ICP orientati catre serv. pub. (numar ICP orientati catre serv. pub / nr total ICP 8/38*100=21,05 %				
Total pondere ICP operationali (numar ICP operationali / nr total ICP 3/38*100=7.90 %				
	Consolidarea sistemului de guvernantă		Rata membrilor independenți în	>50%

8	corporativă prin creșterea gradului de conformitate cu standardele de raportare aplicabile și etică	INDICATORI LEGAȚI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ- responsabilitati specifice de guvernanta corporativa	consiliul de administrație	
			Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	66,67%
			Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	0%
			Valoarea totală a pachetului de remunerare	
			Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	4
			Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	100%
			Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA
			Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	33,33%
			Total pondere ICP responsabilitati specifice de guvernanta corporativa (numar ICP responsabilitati specifice de guvernanta corporativa / nr total ICP 8/38*100=21,05 %	
	INDICATORI NECOMERCIALI			
9	Consolidarea reprezentării femeilor în roluri de management si stimularea remunerarii		Număr echivalent normă întreagă de angajați	70

	egale intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin	CREAREA DE LOCURI DE MUNCĂ	Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	5
			Numărul de angajați cu handicap	3
		EGALITATEA DE GEN	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	30%
			Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	0%
	Total pondere ICP necomerciali (numar ICP necomerciali / nr total ICP 5/38*100=13,15 %			
	Total general : - ICP financiar 14/38*100=36,85% - ICP operationali 8/38*100=21,05% - ICP orientati catre servicii publice 8/38*100=21,05% - ICP responsabilitati specifice activitatii de guvernanta corporativa 8/38*100=21,05 %			

5.1 Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Politica de investiții a RA Aeroportul Internațional Maramureș se concentrează pe dezvoltarea infrastructurii, creșterea capacității operaționale, siguranță și securitate, finanțată prin surse proprii, credite, fonduri europene sau publice. Obiectivele prezentei politici de investiții include în primul rând finalizarea proiectelor de infrastructură începute la aeroport și darea în folosință a obiectivelor noi construite la aeroport, dar și: noul terminal de pasageri, extinderea facilităților de hangarare, reducerea impactului zgomotului asupra comunităților și conformarea cu standardele internaționale.

Direcții principale în politica de investiții a Aeroportului Internațional Maramureș:

Infrastructură și Capacitate: operationalizarea noului terminal prin realizarea a 2 fluxuri independente de pasageri, un flux Schengen și unul Non-Schengen, extinderea platformei de staționare a aeronavelor pentru a crește capacitatea de deservire a pasagerilor pentru traficul intern și internațional, conform volumului și caracteristicilor cererii - 450 pasageri/flux/oră, sistematizarea exterioară (parcarea cu plată), uzina electrică, rețele exterioare s.a.

Siguranță și Securitate: Asigurarea și conformarea la cerințele operaționale internaționale și naționale pentru a garanta siguranța și securitatea pasagerilor și a aeronavelor. Se vor respecta reglementările internaționale pentru operarea zborurilor interne și internaționale (Regulamentul UE de punere în aplicare nr. 1998/2015 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației, cerințele ICAO și reglementările naționale în domeniul aviației civile);

Dezvoltare Sustenabilă: Implementarea de măsuri pentru reducerea impactului asupra mediului (ex: reducerea zgomotului).

Aviație Generală și Facilități Adiacente: Hangare pentru depozitare și mentenanță, platforme de parcare (apron) și căi de rulare, sistem de alimentare cu combustibil, facilități de degivrare și ateliere de reparații etc.

Politica investitională vizează, de asemenea, atragerea de noi companii aeriene prin modernizarea facilităților actuale.

Pentru desfasurarea politicii investitionale RA AIMM, va urmări respectarea legislației în vigoare, efectuând analiza cost/beneficiu, pentru a decide necesitățile investitionale. De asemenea Consiliul de administrație va urmări cu rigurozitatea sursele de finanțare și angajamentele deja vizate ale regiei, și condițiile de lichidare ale acestora. Se va utiliza un mix de surse de finanțare: surse proprii, credite bancare, fonduri publice și europene, conform legislației. Totuși, având în vedere că RA AIMM, este în prezent în dependență de fondurile publice pentru acoperirea diverselor tipuri de cheltuieli, găsirea surselor necesare pentru finanțarea investițiilor este atât o necesitate, cât și o provocare.

Planul de investiții anual și multianual, cu identificarea surselor de finanțare va fi prezentat autorității publice tutelare în luna decembrie/ianuarie pentru anul următor sau cel mai târziu odată cu înaintarea spre competență aprobare a bugetului de venituri și cheltuieli.

5.2 Așteptări privind obiectivele de mediu

În calitate de stat candidat pentru aderarea la Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE), România depune eforturi pentru a alinia funcționarea autorităților și instituțiilor publice la recomandările OCDE. În acest sens, Consiliul Județean Maramureș în calitate de autoritate tutelară, are așteptări din partea Consiliului de administrație și a conducerii executive ca aceștia să urmărească respectarea prevederilor PROGRAMULUI NATIONAL privind performanța de mediu a activității autorităților și instituțiilor publice adoptat prin Hotărârea nr. 709 din 28 august 2025. Astfel prin optimizarea utilizării, în activitatea curentă a regiei, a resurselor de apă, energie și materiale, urmărind în special reducerea consumului, recirculare, reutilizare și reciclare, pentru a-și îmbunătăți astfel, începând cu anul 2026 și până cel mai târziu în anul 2036, performanța de mediu.

Într-o primă etapă, autoritatea tutelară are așteptări din partea Consiliului de administrație ca prin planul de administrare adoptat, acesta să urmărească îmbunătățirea

performantei de mediu a Regiei Autonome Aeroportul International Maramures si de a constientiza importanta eforturilor in acest sens. Performanta de mediu a Regiei Autonome Aeroportul International Maramures va cuprinde in mod obligatoriu dezvoltarea de masuri in urmatoarele domenii: apa (monitorizare ape pluviale evacuate și ape menagere, analize de laborator ape uzate deversate), energie verde (parc fotovoltaic), deseuri (gestionarea substantelor periculoase), materiale, emisii, echipamente electrice.

Consiliul de administratie va trebui sa urmarească dezvoltarea de noi obiective de investiii finantate din fonduri europene sau scheme de ajutor de stat care ar ajuta Aeroportul International Maramures sa ajunga la un nivel de autonomie electrica: reducerea consumului prin infiintare capacitate productie energie electrica din surse regenerabile pentru autoconsum, inclusiv sisteme de stocare energie, dar si investitii privind inlocuirea utilajelor și echipamentelor neperformante din punct de vedere al consumului de energie din sectorul aerian cu utilaje și echipamente cu emisii zero.

5.3 Așteptări privind obiectivele referitoare la clienți

1. Calitatea Serviciilor pentru Pasageri (Customer Experience) se va concentra pe colectarea sistematică de feedback prin chestionare, recenzii online și interacțiuni directe, tratarea promptă și transparentă a reclamațiilor și sesizărilor;

- **Reducerea timpilor de așteptare:** Optimizarea fluxurilor la check-in, control de securitate și control pașapoarte;
- **Digitalizare și Self-Service:** Implementarea soluțiilor de biometrie, check-in online și self-bag drop pentru o experiență "contactless";
- **Accesibilitate:** Asigurarea facilităților pentru persoane cu mobilitate redusă (PRM) și semnalistică intuitivă.

2. Relația cu Companiile Aeriene

- **Atragerea de noi operatori:** Diversificarea destinațiilor și creșterea frecvenței zborurilor prin politici tarifare competitive;
- **Performanță operațională:** Menținerea unui grad ridicat de On-Time Performance (OTP) și reducerea timpului de rotație (turnaround time) a aeronavelor;
- **Standarde de siguranță:** Garantarea operării în condiții de maximă securitate aeronautică, conform reglementărilor EASA;

3. Dezvoltarea Serviciilor Non-Aeronautice

- **Retail și Food & Beverage:** Îmbunătățirea mixului comercial pentru a răspunde nevoilor diverse ale călătorilor (zone lounge, magazine, restaurante).
- **Confort în terminal:** Investiții în infrastructură (HVAC modern, Wi-Fi de mare viteză, zone de relaxare).

5.4 Așteptări privind politica de resurse umane (include categoriile de indicatori referitoare la angajați, crearea de noi locuri de muncă, egalitatea de gen)

Așteptările autorității tutelare Consiliul Județean Maramureș privind politica de resurse umane la Aeroportul Internațional Maramureș se concentrează pe asigurarea unui personal calificat, integritate și siguranță. Așteptările includ recrutarea bazată pe competențe, instruire continuă, dezvoltarea unui climat organizațional pozitiv, performanță și securitate. În acest sens se va urmări:

- implementarea unor proceduri obiective și transparente pentru selectarea personalului, bazate pe meritocrație și competențe. Se va urmări atragerea și menținerea specialiștilor în aviație prin politici salariale motivationale, pachete de asigurări de sănătate, de dezvoltare profesională și ascensiune în carieră;
- dezvoltarea de programe de formare profesională continuă pentru angajați, atât pentru personalul operațional, cât și pentru personalul tehnic, economic și socio-administrativ, esențiale pentru siguranța și securitatea aeroportuară;
- asigurarea unui mediu de lucru adecvat dezvoltării, care promovează etica, integritatea și guvernanta corporativă;
- asigurarea unui mediu de muncă sigur și motivant, orientat către rezultate;
- dezvoltare de parteneriate cu centre universitare privind formarea specialiștilor în domeniul transportului aerian și serviciilor conexe pe care le oferă regiă;
- asigurarea accesului la pozițiile de conducere și echilibru de gen, egalitate salarială și oportunități egale pentru toți;
- asigurarea securității personalului prin implementarea diferitor mecanisme antidiscriminare, abuzuri, etc.

De asemenea, în domeniul securității și sănătății în muncă, se va urmări desfasurarea activităților legate de implementarea, menținerea și îmbunătățirea și certificarea sistemului de management de sănătate și securitate în muncă. Se va urmări asigurarea identificării pericolelor pentru securitatea în muncă a salariaților și evaluarea riscurilor de accidentare profesională proprii activităților și locurilor de muncă din companie. Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă vor desfășura acțiuni privind adaptarea permanentă a activității din domeniul sănătății și securității în muncă la situația concretă a regiiei și normele aplicabile, identificarea cauzelor neregulilor constatate și la stabilirea de acțiuni corective/preventive.

Toate aceste așteptări ale autorității tutelare Consiliul Județean Maramureș privind politica de resurse umane (cuprinzând indicatorii referitori la angajați, crearea de noi locuri de muncă, egalitatea de gen) sunt menite să asigure, în primul rând, eficiența operațională a Regiei Autonome Aeroportul Internațional Maramureș.

5.5 Așteptări privind politica de dividende/ vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Având în vedere piața concurențială (vecinătatea celorlalte aeroporturi din aceeași regiune: Satu Mare, Oradea, Cluj Napoca), Consiliul Județean Maramureș în calitate de proprietar al bunurilor administrate de Regia Autonomă Aeroportul Internațional Maramureș, așteaptă din partea Consiliului de administrație ca acesta să desfășoare o politică pe termen lung de creștere a valorii regiei și îmbunătățirea performanțelor regiei.

Acțiunile întreprinse de Consiliul de administrație și conducerea executivă trebuie să respecte prevederile Ordonanței Guvernului nr. 64/30.08.2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, în privința politicii de dividende/ vărsăminte din profitul net.

Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă exercitată de directorii aeroportului trebuie să desfășoare o politică de creștere a veniturilor regiei, atât din partea veniturilor din tarifele aeroportuare: tarifele de handling, dar și a veniturilor din activități adiacente desfășurate de serviciul public: închiriere de spații, asigurare de locuri de parcare, contracte desfășurare evenimente, contracte de publicitate etc.

Conform prevederilor art. 333 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, Regia Autonomă Aeroportul Internațional Maramureș poate, de asemenea, închiria bunurile proprietate a statului, care îi sunt date în administrare. În acest caz, regia are dreptul să încasaze din chirie o cotă parte, conform legii, cu respectarea prevederilor alin. (3) din același articol, care se constituie venituri ale regiei.

De asemenea, autoritatea tutelară manifestă așteptări din partea consiliului de administrație, ca în cazul înregistrării de pierderi, să fie stabilite măsuri de recuperare a acestora.

Toate acțiunile Consiliului de administrație și conducerii executive vor fi executate cu responsabilitate, prudență și predictibilitate, respectând nevoile investitoriale de dezvoltare ale regiei.

În Planul de administrare al regiei, Consiliul de Administrație va prevedea măsuri concrete de implementare pentru dezvoltarea Regiei Autonome Aeroportul Internațional Maramureș și obținerea de venituri, pe o durată cel puțin egală cu durata mandatului (4 ani).

5.6 Așteptări cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Comunicarea dintre autoritatea publică tutelară Consiliul Județean Maramures, Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Regiei Autonome Aeroportul Internațional Maramures trebuie să fie transparentă, proactivă, periodică și bazată pe încredere.

Autoritatea tutelară așteaptă o informare promptă despre performanțele financiare/nefinanciare, riscurile majore și conformitatea cu politicile statului, asigurând o guvernare corporativă eficientă.

În acest sens, Consiliul de administrație va transmite regulat rapoarte de performanță. Aceste rapoarte vor informa prompt despre evenimente neprevăzute sau situații critice și asigurarea unei comunicări deschise cu acționarii/autoritatea publică și se vor monitoriza și gestiona potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere. Astfel vor fi furnizate informații exacte, complete și transparente cu privire la starea întreprinderii, inclusiv riscurile operaționale și financiare, va superviza sistemul de transparență și de comunicare, va monitoriza eficacitatea practicilor de guvernare corporativă ale regiei autonome.

Consiliul de administrație va raporta trimestrial autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanță, anexa la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia.

Aceste așteptări sunt esențiale pentru asigurarea unei monitorizări eficiente și pentru selectarea/evaluarea performanței membrilor consiliului de administrație și a conducerii executive.

Membrii Consiliului de administrație au obligația să înștiințeze autoritatea publică tutelară în cazul în care se constată o deviere de la indicatorii de performanță stabiliți.

Indicatorii de performanță se raportează trimestrial, stabilirea gradului de îndeplinire se face după aprobarea situațiilor financiare anuale.

Membrii Consiliului de Administrație au obligația să întocmească și să înainteze AMEPIP și autorității publice tutelare informațiile din raportările prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. De asemenea, aceștia au obligația de a întocmi orice formă de raport care li se va cere de către AMEPIP și/sau autoritatea tutelară în legătură cu realizarea indicatorilor de performanță.

Pentru o comunicare și o informare transparentă către toate părțile interesate, bunele practici de guvernare corporativă prevăd ca administratorii regiei să desfășoare o activitate transparentă și să asigure publicarea pe pagina web a regiei a tuturor informațiilor publice prevăzute de legislația aplicabilă.

Siguranța aeronautică este unul din cele mai prioritare deziderate ale autorității, aceasta fiind decisă să solicite îmbunătățirea în mod continuu a proceselor, strategiilor și managementului regiei autonome, pentru a ne conforma standardelor internaționale în domeniu și pentru a desfășura întreaga activitate aeronautică la un înalt nivel de siguranță. Autoritatea

tutelară își propune ca siguranța aeronautică să devină o competență a colectivului de salariați, aceștia trebuind să devină conștienți că fiecare este responsabil pentru ca activitatea proprie să se desfășoare într-o manieră sigură.

Principalul deziderat al autorității este menținerea condițiilor menționate în Certificatul de aerodrom în conformitate cu prevederile Regulamentului Comisiei Europene nr. 139/2014. Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la calitatea și siguranța serviciilor prestate de regie sunt în spiritul demersurilor pentru conformitatea cu reglementările/cerințele legale în vigoare aplicabile și alinierea la prevederile Directivelor Europene în materie de prestații aeroportuare.

5.7 Așteptări privind calitatea și siguranța serviciilor și produselor oferite de întreprinderea publică

În domeniul siguranței aeronautice, Regia Autonomă Aeroportul Internațional Maramures respecta Regulamentul CE 1139/2019, anexa VII-a, și dispune, direct sau pe bază de contracte, de toate mijloacele necesare pentru a garanta operarea în siguranță a aerodromului. Aceste mijloace includ, dar fără a se limita la acestea: instalații, personal, echipamente și materiale, documentarea cu privire la atribuții, responsabilități și proceduri, accesul la date relevante și păstrarea evidenței contabile.

Regia verifică dacă sunt întotdeauna îndeplinite caracteristicile fizice ale infrastructurii și echipamentelor de aerodrom și ia măsuri adecvate pentru stabilirea și aplicarea procedurilor operaționale pentru a reduce riscul asociat al neconformității, precum și pentru a le aduce din timp la cunoștința tuturor utilizatorilor aerodromului.

În domeniul securității aeroportuare, RA AIMM răspunde de stabilirea și aplicarea măsurilor de securitate declarate prin programul de securitate al regiei, în scopul prevenirii actelor de intervenție ilicită pe aeroport.

În domeniul calității RA AIMM, prin adoptarea unui sistem de management al calității, ajută în a îmbunătăți performanța în ansamblu și oferă o bază solidă pentru inițiativele de dezvoltare durabilă. Beneficiile regiei prin implementarea unui SMC - Sistem de Management al Calității, sunt:

- capacitatea de a furniza în mod constant produse și servicii care îndeplinesc cerințele legale și de reglementare aplicabile clienților;
- facilitarea de oportunități pentru a spori satisfacția clientului;
- referirea la riscurile și oportunitățile asociate cu contextul și obiectivele acesteia;
- capacitatea de a demonstra conformitatea cu cerințele sistemului de management de calitate specificate.

5.8 Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative

Așteptările autorității publice tutelare, Consiliul Județean Maramures, în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative au drept fundament câteva valori și principii care

trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al organelor de conducere: Consiliul de administrație și conducerea executivă. Astfel principiile general obligatorii care vor sta la baza exercitării funcției sunt următoarele:

- **profesionalismul**, principiu conform căruia persoanele care ocupă diferite categorii de funcții au obligația de a îndeplini atribuțiile de serviciu cu responsabilitate, competență, eficiență, corectitudine și conștiinciozitate;
- **imparțialitatea și independența**, principiu conform căruia administratorii sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes altul decât interesul public, economic sau de altă natură, în exercitarea funcției deținute;
- **integritatea morală**, principiu conform administratorilor le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru ei sau pentru alții, vreun avantaj ori beneficiu în considerarea funcției pe care o dețin sau să abuzeze în vreun fel de această funcție;
- **libertatea gândirii și a exprimării**, principiu conform administratorii pot să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;
- **cinstea și corectitudinea**, principiu conform căruia în exercitarea funcției administratorii trebuie să fie de bună-credință;
- **deschiderea și transparența**, principiu conform căruia activitățile desfășurate în exercitarea funcției de administrator sunt publice și pot fi supuse monitorizării cetățenilor;
- **responsabilitatea și răspunderea**, principiu potrivit căruia persoanele care ocupă diferite categorii de funcții răspund în conformitate cu prevederile legale atunci când atribuțiile de serviciu nu au fost îndeplinite corespunzător;
- **confidențialitate**, principiu conform căruia administratorul are obligația de a nu divulga informații sensibile, secrete comerciale sau date confidențiale ale regiei către terți, protejând interesele regiei. Aceasta implică menținerea discreției atât în timpul mandatului, cât și după încetarea acestuia, fiind o componentă a loialității.

Consiliul de administrație va elabora și va respecta Codul de Etică adoptat la nivelul Regiei Autonome Aeroportul Internațional Maramureș. La nivelul regiei se vor implementa mecanisme interne de etică, antifraudă și anticorupție. Acestea vor avea ca scop să asigure declararea, identificarea și tratarea corectă a conflictelor de interese, monitorizarea achizițiilor, independența și transparența deciziilor; controale eficiente ale procedurilor și proceselor interne, evitarea fraudelor, mitei, foloaselor necuvenite.

Totodată, Comitetul de audit din cadrul Consiliului de Administrație este responsabil de selecția auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă membrilor consiliului de administrație auditorul financiar sau firma/firmele de audit care urmează a fi desemnată/desemnate în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014.

Așteptările autorității publice tutelare vizează în domeniul guvernantei corporative, adoptarea de către consiliul de administrație de reguli, proceduri și procese pentru administrarea și conducerea întreprinderii publice, având drept scop asigurarea conformității direcției strategice a întreprinderii publice, precum și a conducerii acesteia în conformitate cu recomandările Ghidului OCDE privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Autoritatea publică tutelară așteaptă ca administratorii regiei să acționeze în consens cu cerințele Sistemului de Control Intern Managerial adoptat la nivelul RA Aeroportul Internațional Maramureș, ale Strategiei Naționale Anticorupție - anexa 5 din HG nr.1269/2021, ale Codului Etic, respectând prevederile în domeniul integrității și guvernantei corporative.

Fiecare membru al Consiliului de Administrație trebuie să-și exercite atribuțiile cu prudență, onestitate, integritate și obiectivitate.

Administratorii răspund pentru prejudiciile cauzate regiei autonome prin actele îndeplinite de directori, când dauna nu s-ar fi produs dacă ei ar fi exercitat supravegherea impusă de îndatoririle funcției lor.

Administratorii sunt solidar răspunzători cu predecesorii lor imediați dacă, având cunoștință de neregulile săvârșite de aceștia, nu le comunică de îndată auditorilor interni și autorității publice tutelare.

Autoritatea publică tutelară așteaptă din partea Consiliului de Administrație că acesta în Planul de administrare al R.A. Aeroportul Internațional Maramureș să vină cu propuneri referitoare la obiectivele cuantificabile privind realizarea planului de investiții și prezenta Scrisoare de așteptări.